



CONCURSO NACIONAL DE PROYECTOS DE INNOVACION AGRARIA 2002

FOLIO DE
BASES

262

CÓDIGO
(uso interno)

FIA-PI-C-2002-1-P-105

1. ANTECEDENTES GENERALES DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO:

Producción y Comercialización de Fibra de Vicuñas bajo Manejo Sustentable con Comunidades Aymaras del Altiplano de la Región de Tarapacá.

Línea Temática:

Agricultura y
ganadería

Rubro:

Camélidos

Región(es) de Ejecución:

Primera Región

Fecha de Inicio:

Noviembre de
2002

DURACIÓN:

36 meses

Fecha de Término:

Octubre de 2005

AGENTE POSTULANTE:

Nombre: Corporación Nacional Forestal

Dirección: Vicuña Mackenna 820

RUT: 61.313.000-4

Fono: 247459-250739-225573

Cuenta Bancaria:

Ciudad y Región: Arica - Primera Región

Fax y E-mail: 58-250750, projas@conaf.cl

AGENTES ASOCIADOS:

Corporación Nacional de Desarrollo Indígena

Servicio Agrícola y Ganadero

Oficina de Estudios y Políticas Agrarias

Servicio País

REPRESENTANTE LEGAL DEL AGENTE POSTULANTE:

Nombre: Guillermo Cisternas Valenzuela

Cargo en el agente postulante: Director Regional

RUT:

Dirección: Vicuña Mackenna 820

Fono: 247459-250739-225573

Ciudad y Región: Arica - Primera Región

Fax y e-mail: 58-250750, projas@conaf.cl

COMISION NACIONAL FORESTAL
DIRECTOR
REGION DE TARAPACA

GOBIERNO DE CHILE
FUNDAÇÃO PARA LA INNOVACION AGRARIA
UNIDAD DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

Ministerio de Planificación y Cooperación
CONADI
OFICINA DE ESTUDIOS Y POLITICAS AGRARIAS
SERVICIO PAIS

SERVICIO AGRICOLA Y GANADERO
DIRECTOR REGIONAL
REGION DE TARAPACA

DIRECCION REGIONAL TARAPACA
PROGRAMA SERVICIO PAIS



REPRESENTANTE LEGAL DEL AGENTE ASOCIADO:

Nombre:

Cargo en el agente asociado:

RUT:

Dirección:

Fono:

Firma:

Ciudad y Región:

Fax y e-mail:

COSTO TOTAL DEL PROYECTO
(Valores Reajustados)

: \$ 260.183.458

FINANCIAMIENTO SOLICITADO
(Valores Reajustados)

: \$ 150.662.128

57,9 %

APORTE DE CONTRAPARTE
(Valores Reajustados)

: \$ 109.521.330

42,1 %





2. EQUIPO DE COORDINACIÓN Y EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO

2.1. Equipo de coordinación del proyecto

(presentar en Anexo A información solicitada sobre los Coordinadores)

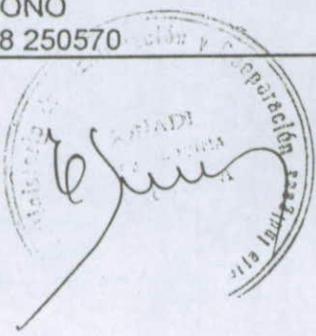
COORDINADOR DEL PROYECTO

NOMBRE Guillermo Cisternas Valenzuela	RUT [REDACTED]	FIRMA
AGENTE Corporación Nacional Forestal	DEDICACIÓN PROYECTO (%/año)	
CARGO ACTUAL Director Regional	CASILLA	
DIRECCIÓN Vicuña Mackenna 820, Arica	CIUDAD Arica	
FONO 58 250570	FAX 58 250750	E-MAIL Projas@conaf.cl



COORDINADOR ALTERNO DEL PROYECTO

NOMBRE José Luis Urrutia Oliva	RUT [REDACTED]	FIRMA
AGENTE Corporación Nacional Forestal	DEDICACIÓN PROYECTO 100%/AÑO	
CARGO ACTUAL Coordinador Alterno Proyecto FIA V99-0-P-020	CASILLA	
DIRECCIÓN Vicuña Mackenna 820	CIUDAD Arica	
FONO 58 250570	FAX 58 250750	EMAIL jlurruti@conaf.cl

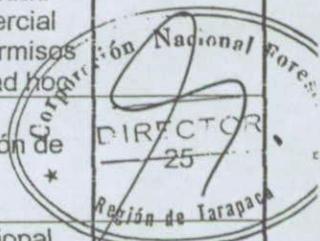




2.2 . Equipo Técnico del Proyecto

(presentar en Anexo A información solicitada sobre los miembros del equipo técnico)

Nombre Completo y Firma	RUT	Profesión	Especialidad	Función y Actividad en el Proyecto	Dedicación al Proyecto (%/año)
José Luis Urrutia Oliva	[REDACTED]	M.Veterinario	Gestión Ambiental y Manejo de Vida Silvestre	- Encargado área técnico-productiva del proyecto (campañas, captura y esquila, manejo productivo, reproductivo, sanitario de vicuñas)	100
N.N.		Psicólogo		- Encargado área gestión organizacional del proyecto	100
Patricia Sanhueza Zenobio	[REDACTED]	Ing. Adm. Empresas	Finanzas	- Encargado área comercial del proyecto	100
Jorge Jiménez Subieta	[REDACTED]	T.Agrícola		- Supervisión faenas de terreno y apoyo labores usuarios - Asistencia Técnica a usuarios - Apoyo a coordinador y encargado gestión organizacional en trabajo de terreno	100
Leonardo Turra Corrales	[REDACTED]	M.Veterinario	Encargado Programa Vicuñas SAG	- Apoyo en terreno manejo sanitario y reproductivo de los rebaños - Supervisión y fiscalización actividad productiva y comercial - Apoyo gestión permisos y certificaciones ad hoc	50
Roberto Mamani Osorio	[REDACTED]	Ing. Agrónomo	Encargado Depto. Tierras y Aguas CONADI	- Manejo praderas - Asesoría resolución de contingencias nutricionales	25
Jorge Herreros de Lartundo	[REDACTED]	Biólogo Marino	Encargado Depto. Fauna CONAF	- Monitoreo poblacional silvestre - Supervisión labores manejo silvestre	25
Franco Venegas Estay	[REDACTED]	Lic. Antropología	Antr. Social	- Apoyo encargado gestión organizacional	25
Enrique Miranda Franulio	[REDACTED]	Biólogo	Encargado Depto. Fauna CONAF	- Apoyo labores de terreno manejo praderas - Capacitación usuarios: - Manejo de la pradera	25





N.N.		Ing. Agrónomo	Servicio Rural	- Acompañamiento técnico mejoramiento de la eficiencia productiva de la pradera	25
N.N.		Administrador Empresas Turismo	Servicio Rural	- Desarrollo potencial turístico asociado al manejo de la vicuña	25





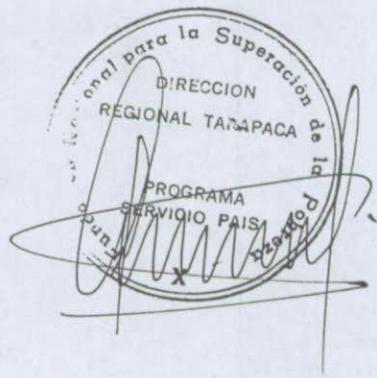
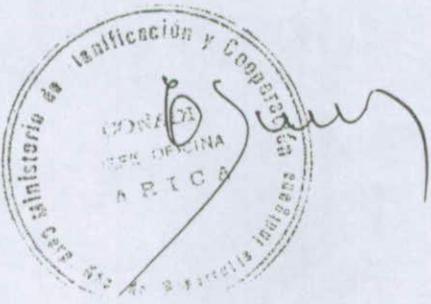
3. BREVE RESUMEN DEL PROYECTO

El desarrollo del manejo productivo de la vicuña en Chile se encuentra hoy en un estado de afianzamiento. Existen cinco grupos de ganaderos aymara organizados como Unidades Productoras de Fibra de Vicuña distribuidos en la provincia de Parinacota en la Primera Región, los cuales cuentan con infraestructura de manejo y conocimiento técnico básico que les ha permitido hasta ahora producir 100 Kg de fibra de vicuña que fue vendida en US\$ 45.693 (precio neto cancelado), gracias al esfuerzo conjunto con la institucionalidad pública en el marco del proyecto FIA. predecesor, código V99-0-P-020, iniciado en 1999.

Con el cumplimiento de esta primera etapa productiva surge una nueva necesidad, siendo ésta la consolidación del proceso productivo y comercial a cargo de estos cinco grupos humanos individuales, a través del manejo mancomunado y autogestionado, con el afán de permitir su continuidad en el tiempo en forma independiente.

El propósito fundamental de esta nueva etapa es, por lo tanto, consolidar un sistema de autogestión organizacional y comercial para las Unidades Productivas actuales, en un plazo de tres años, a través del fomento de la asociatividad intra e intergrupar, así como el fortalecimiento de la toma de decisiones en la organización y de sus capacidades comerciales.

Esto, sin obviar la consideración de los procesos técnico-productivos a ser aplicados para el logro del objetivo deseado, abocados a obtener una fibra de primera calidad y en abundancia sin afectar el equilibrio ecológico de la población de vicuñas en su medio natural.





4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA A RESOLVER

Desarrollar sistema de autogestión organizacional.

Uno de los problemas fundamentales en el cual se asienta la consolidación de los demás objetivos del proyecto, es la baja correspondencia entre los sistemas de **participación y asociatividad** actual y las demandas de organización que implica la gestión autónoma de las unidades productivas.

De esta manera, la brecha que separa la actual situación de organización y asociatividad de los grupos se traduce en conflictos intra e intergrupales así como en la baja claridad respecto de la necesidad de una visión y misión organizacional compartida y comprometida con el desarrollo local sustentable para la comunidad en su totalidad. Lo que hace caer a estos grupos en disputas internas y tensiones respecto del derecho de propiedad tanto de la viciñas como de los terrenos entre otros.

Sumado a esto, es el problema de una clara delimitación en roles y funciones de los agentes representativos de la comunidad, ya que actualmente se basan en tradiciones familiares y leyes de acción que no se fundamentan por capacidades de liderazgo, conocimientos técnicos, sino más bien en cuestiones de poder y tradición que dificultan el manejo proactivo de los grupos y su organización.

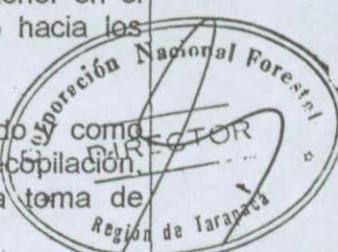
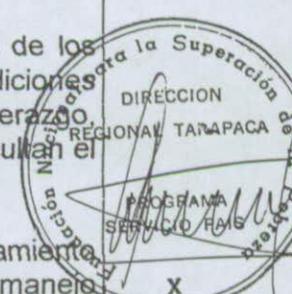
En este sentido, la creación de espacios de reflexión educativo entorno al mejoramiento de la organización participativa y la creación de actores idóneos para el manejo sustentable de las unidades productivas, es uno de los aspectos a reforzar constantemente en este punto del proyecto. Teniendo siempre a cuenta la posibilidad de basarse en la estructura organizacional tradicional de cada grupo, no reemplazándola sino que adaptándola a los requerimientos de cada unidad productiva.

Es fundamental consolidar un sistema de investigación e información fluida en el **tema comercial**, para esto necesitamos resolver las inquietudes que se han suscitado a lo largo del proyecto v99-0-P-020, por lo que se hace necesario crear y mantener en el tiempo una dinámica de información hacia el mercado como del mercado hacia los usuarios o futuros productores de fibra de viciña.

Llevar a cabo la investigación de las problemáticas que presenta el mercado y como colocar nuestro producto hacia este, es de vital importancia ya que esta recopilación, análisis y difusión sistemática resulta ser una información clave para la toma de decisiones que deberán realizar los productores de fibra.

Los estudios que se han de realizar al igual que su difusión, es una función que vincula al consumidor, al cliente y al público con el comerciante a través de la información, que se utiliza para identificar y definir oportunidades y problemas de mercadotecnia; generar, refinar y evaluar las acciones de mercadotecnia; vigilar su desarrollo y mejorar su comprensión como un proceso.

Las actividades a realizar nos proporcionará la información que se requiere para tratar inquietudes existentes o que pueden surgir con el tiempo, nos ayudará a diseñar un método para recopilar la información, analizar los resultados y lo mas importante nos proporcionará la comunicación necesaria para solucionar posibles problemáticas.



Handwritten signature and scribbles at the bottom left of the page.



Acompañamiento técnico-productivo unidades de manejo silvestre

Las Unidades Productivas de Fibra de Vicuña constituidas en el marco de gestión del proyecto que precede al actual, corresponden a Lagunillas, ubicada en la localidad de Caquena, y a Surire, ubicada aledaña al Salar de igual nombre, ambas localidades en la comuna de Putre.

Estas Unidades iniciaron sus campañas de manejo en 1999, Lagunillas, y 2000, Surire, bajo marcadas diferencias en aspectos sociales, culturales, organizacionales, de tenencia de la tierra, características topográficas y ecológicas respecto de la vicuña y su abundancia local, y han logrado concretar campañas de captura, esquila y liberación de vicuñas en forma anual desde entonces, con la asesoría técnica del proyecto FIA V99-0-P-020 y autorización del SAG (Res.Ex.Nº3488 del 01.12.99 y Nº1947 del 24.08.01). Es así que hasta octubre de 2001 Lagunillas realizó tres campañas mientras que Surire, dos.

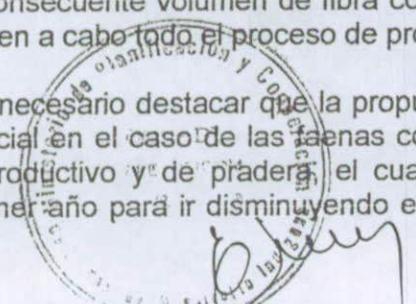
El manejo llevado a cabo en cada localidad en este período de tiempo ha demostrado tener un gran potencial productivo no explotado a cabalidad. En el sector de Lagunillas es más notable la gran dependencia del manejo de factores azarosos como las inclemencias climáticas y las variaciones diarias en la trashumancia de las poblaciones de vicuña locales. Esta Unidad Productiva ha logrado cosechar un poco menos que la de Surire a pesar de tener la primera una temporada más de ventaja respecto de la última.

Esto se ha debido principalmente a la menor abundancia de vicuñas con asentamiento local en Lagunillas (entre 40 y 80 animales), por lo que la dependencia en la presencia de grandes tropas de machos trashumantes es notable para aumentar los niveles de captura de animales y consiguiente cosecha de fibra, además de poseer una topografía quebradiza que impide un arreo uniforme y bien controlado de los grupos de vicuña por parte de flota vehicular comandada por los experimentados guardaparques de CONAF empleada para tal efecto, la que se agravó aún más en 2001 a causa del azote de una temporada estival a inicio del año que dejó estragos en la zona altiplánica, de precordillera e incluso Arica.

En el caso de Surire, el aprovechamiento de la población local está dado por la captura en una gran extensión llana de más de 700 hectáreas donde se ubica la manga de captura asignada por CONAF a esta Unidad Productiva. Sin embargo, siendo el potencial de más de 400 vicuñas, no se ha logrado capturar más de 150 en una sola oportunidad debido a la gran extensión de terreno donde se distribuyen y la ubicación de la zona de captura en un solo sector.

Es por esto que los socios de estas Unidades, 14 en Lagunillas y 28 en Surire, consideran con el respaldo técnico del equipo profesional que la asesoría técnica y asistencia financiera en las campañas de captura y esquila debe continuar al menos tres años más, de manera que se logre expresar el gran potencial productivo de las Unidades en la forma de mayor cantidad de animales capturados y consecuente volumen de fibra cosechada, y puedan ser las mismas Unidades las que lleven a cabo todo el proceso de producción.

Es necesario destacar que la propuesta del proyecto actual es otorgar un financiamiento parcial en el caso de las faenas contempladas en los programas de manejo productivo, reproductivo y de pradera, el cual contemplará un 100% de asistencia económica el primer año para ir disminuyendo el porcentaje gradualmente hacia el cuarto año y final,





con el objeto de permitir que los propios usuarios asuman la diferencia en forma paulatina a la vez que van disponiendo de utilidades por la venta de la fibra de vicuña obtenida con estos manejos, para finalmente asumir la totalidad de los costos asociados a sus labores como productores y empresarios en el año final del proyecto.

Acompañamiento técnico-productivo unidades de manejo en semi-cautiverio

La Unidad Productiva de Fibra de Vicuña de Ankara, ubicada en el sector de Chislluma, comuna de General Lagos, esta conformada por 5 socios y fue constituida a principios de 2000 con la recepción de 98 ejemplares de vicuña provenientes de siete grupos familiares capturados y trasladados desde la pampa de Pakisa, en la comuna de Putre, con autorización de SAG (Res.Ex.Nº2178 del 29.08.00).

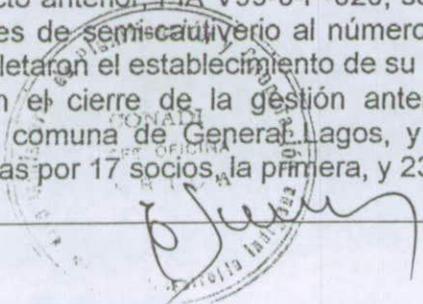
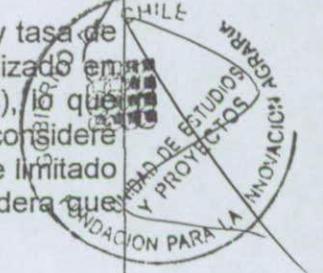
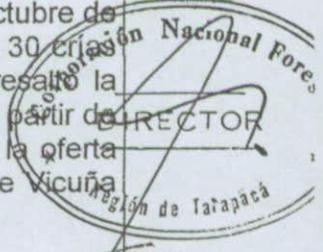
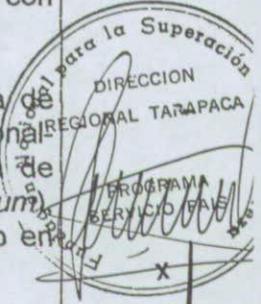
Actualmente comprende una superficie de 253 hectáreas, constituidas en 35,7 há de bofedal méxico (*Deyeuxia crvula-Oxychloe andina-Festuca nardifolia*), 33,4 de pajonal tolar (*Festuca orthophyla-Deyeuxia breviaristata-Adesmia spinosisima*), y 183,9 há de matorral (*Parastrephia quadrangularis-Tetraglohin cristatum-Baccharis incarnatum*), albergando un rebaño de 160 animales aproximadamente (el número está variando en esta fecha debido a que aún es posible constatar pariciones).

La topografía del terreno asignado por esta Unidad Productiva para la ubicación del corral de manejo extensivo posee tal grado de irregularidad, dado por la presencia de tres quebradas profundas, que requirió la redefinición del diseño interno del corral a fines de 2000, con el establecimiento de un sistema integral de arreo de los animales mediante el uso de subdivisiones internas del corral, intercomunicadas por compuertas ubicadas de acuerdo al flujo natural del rebaño contenido, el que a su vez se basa en la topografía quebradiza de la propiedad y la ubicación extrema del recurso hídrico (bofedal).

Esta metodología hizo posible realizar con éxito las faenas de campo de abril y octubre de 2001, destacando en la primera la consignación e identificación de las primeras 30 crías nacidas en tal sistema de manejo en Chile; mientras que en la de octubre resalta la primera esquila, que reportó a la Unidad Productiva un stock de fibra de 12 Kgs a partir de 42 animales esquilados, fibra que está avaluada en \$4.000.000.- de acuerdo a la oferta ganadora adjudicada por Argentina en la Licitación Pública de Venta de Fibra de Vicuña realizada en marzo de 2002.

Esta Unidad tiene un gran potencial productivo debido al tamaño de su rebaño y tasa de fertilidad, correspondiente a 79% según el último muestreo ultrasonográfico realizado en octubre de 2001 sobre 49 hembras en edad reproductiva (mayores de 3 años), lo que augura mayores ingresos a los obtenidos en la actualidad, siempre y cuando se considere también el aumento de la capacidad de carga del corral, el cual está fuertemente limitado por la leve extensión de la zona de bofedal, que en definitiva es el tipo de pradera que posee la más alta capacidad de sustentación para la vicuña.

Durante el segundo semestre de 2001, correspondiente al penúltimo período de gestión del proyecto anterior FIA V99-0-P-020, se agregaron dos nuevos módulos de manejo en condiciones de semi-cautiverio al número de Unidades Productivas ya establecidas, los que completaron el establecimiento de su estructura básica durante el primer semestre de 2002, con el cierre de la gestión anterior. Estos fueron Limani, en la localidad de Cosapilla, comuna de General Lagos, y Cculiculine, en Caquena, comuna de Putre, compuestas por 17 socios, la primera, y 23, la segunda.





Estas Unidades fueron seleccionadas a través de un concurso en el que participaron como jurado las autoridades regionales y comunales vinculadas al proyecto origen, siendo las postulaciones sometidas a un estricto filtro jurídico respecto de la propiedad de los terrenos ofrecidos, con el objeto de minimizar al máximo la posibilidad de generar conflictos con personas o comunidades vecinas una vez iniciados los trabajos de construcción del corral.

Ambas Unidades nuevas requieren todo el apoyo técnico, social y económico otorgado a las Unidades predecesoras para poner en marcha el proceso productivo en similitud de condiciones, debido a que en este momento sólo cuentan con la infraestructura de manejo y un rebaño fundador de vicuñas, pero no con el financiamiento propio como para emprender una faena de captura y esquila a su cargo.

Mejoramiento de la eficiencia productiva

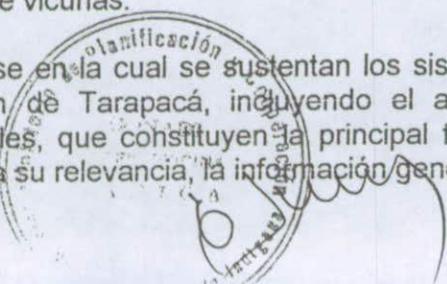
Durante la ejecución del proyecto de manejo productivo de vicuñas código FIA V99-0-D-020, predecesor al que motiva la actual propuesta, se emprendió una serie de iniciativas orientadas maximizar la eficiencia del manejo como también a dilucidar una serie de interrogantes técnicas que son inherentes a esta actividad, sin precedentes en términos de clima, especie pecuaria, accesibilidad, forraje, características fisiológicas, resguardos administrativo-legales.

Entre las iniciativas emprendidas destacan: medición de las propiedades de la fibra de los grupos de vicuña esquilados en Lagunillas y Surire, con miras a caracterizar su calidad para respaldar la oferta comercial del producto pero además evaluar la evolución de esta calidad y crecimiento del vellón en el tiempo en relación a las sucesivas esquilas que se vayan produciendo en los individuos, factor no documentado sistemáticamente en Chile, a pesar de existir antecedentes sobre efectos en variables fisiológicas en un reducido número de individuos sometidos a esquila que se han monitoreado posteriormente, no se han realizado estudios a largo plazo para determinar los efectos poblacionales de las sucesivas campañas en grupos de animales establecidos localmente.

En el caso de Lagunillas, ya se empieza a visualizar una tendencia en el desarrollo de los nacimientos de acuerdo a la observación sistemática que ha ejecutado el proyecto predecesor durante la temporada de pariciones, lo que requiere mayor dedicación y reunión de nuevos registros de campo para una adecuada interpretación del efecto ambiental de la actividad de captura y esquila primaveral, entre otros, sobre variables de dinámica poblacional de la vicuña tan importantes como ésta.

Uno de los aspectos fundamentales para la sustentabilidad del sistema de manejo propuesto lo compone la capacidad de carga forrajera de las praderas, de la que depende el tamaño de los grupos de vicuña que formarán parte del potencial de captura, que en esta zona de manejo está basada principalmente en la oferta alimenticia de bofedales de tipo méxico de regular a baja calidad, a los que también tiene acceso el ganado doméstico, situación más evidente en Lagunillas. Se desconoce el nivel de competencia inter-especie que se produce en los sectores de trabajo, y cómo esto afecta la abundancia local de vicuñas.

La base en la cual se sustentan los sistemas productivos ganaderos del altiplano de la Región de Tarapacá, incluyendo el actual manejo de la vicuña, son las praderas naturales, que constituyen la principal fuente alimenticia de los animales bajo manejo. Pese a su relevancia, la información generada en relación a su dinámica e interacción con





factores como: suelo, clima y, por supuesto, el animal, son insuficientes para optimizar su uso con miras a lograr la sustentabilidad del sistema productivo.

En efecto, actualmente existe escasa información sobre la productividad de las praderas altoandinas; los datos disponibles se remiten a estudios de una o dos temporadas que no dan cuenta del comportamiento representativo del altiplano ni permiten establecer su eventual relación con las temperaturas o precipitaciones existentes.

Para el caso de la vicuña, el problema es más evidente, toda vez que existe un importante vacío en el conocimiento del consumo del animal, es decir, de la composición botánica de su dieta, ya sea en sistemas de tipo silvestre como en cautiverio. Las variables de producción y consumo de las praderas son relevantes al momento de definir su Capacidad de Carga Animal, la cual ha sido estimada para los actuales módulos de manejo de la vicuña en la Región de Tarapacá, con un carácter orientador y como una primera aproximación ante una evidente escasez de información.

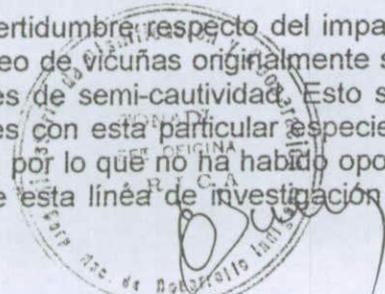
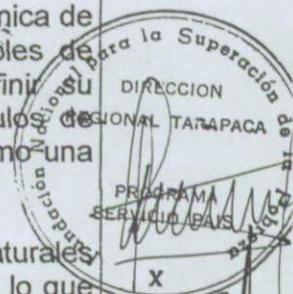
Por otro lado, aún no existiendo datos precisos de producción de las praderas naturales del altiplano de la Región de Tarapacá, es claro que sus rendimientos son bajos, lo que redundaría en una baja capacidad de carga animal. En ese contexto, el establecimiento de pequeñas superficies de praderas artificiales puede complementar el sistema productivo.

La evolución de la calidad de la fibra —el único producto de usufructo económico proveniente de esta especie en la actualidad— es uno de los elementos de investigación que se presentan con objeto de subsanar la carencia de información que existe sobre las propiedades de la fibra de vicuñas en rebaños manejados en forma extensiva en corrales y particularmente en el caso de la producción conjunta de las distintas categorías de vicuñas, es decir, juveniles y adultos, hembras, machos enteros y castrados.

Esta línea de trabajo ha sido bien documentada en otras instancias de manejo productivo de vicuñas en semicautiverio, como es el caso de los rebaños mantenidos por el Campamento Experimental de Altura del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Abra Pampa, Argentina.

Sin embargo hay que tener presente las vastas diferencias en los tipos de manejo que reciben los rebaños del INTA respecto de las condiciones locales del altiplano chileno, como son en nuestro caso en Ankara, Chislluma: más de 1.000m de diferencia en elevación sobre el nivel del mar, composición y oferta forrajera muy deprimidas dadas por un bofedal de regular calidad a su vez restringido en superficie, topografía quebradiza comparada con las grandes llanuras transandinas, temperatura inferior, cuyo promedio mensual es de 0 °C desde mayo a septiembre para elevarse a su máximo de 6 °C en enero, con una fluctuación térmica diaria de 20 grados. Esto, sin considerar las diferencias inherentes a la genética de subespecies que son distintas, como es el caso de la vicuña actualmente manejada en Chile (subespecie *V.v.mensalis*) respecto de la argentina (subespecie *V.v.vicugna*).

Existe incertidumbre respecto del impacto en la salud que puede provocar en un grupo heterogéneo de vicuñas originalmente silvestres el ser sometidas a manejo extensivo en condiciones de semi-cautividad. Esto se debe a que la experiencia de manejo en tales condiciones, con esta particular especie se encuentra en una fase muy temprana de su desarrollo, por lo que no ha habido oportunidad real para mayor aprendizaje, además del hecho que esta línea de investigación no ha constituido una prioridad en los sistemas





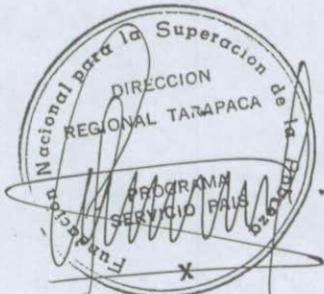
empleados por los países vecinos, con décadas de experiencia en manejo productivo de vicuñas.

Durante la gestión del proyecto precedente, FIA V99-0-P-020, se realizó en el corral de semi-cautiverio de Ankara una experiencia inicial respecto a esta significativa temática, cuya relevancia radica en la importancia que asignan los consumidores de países europeos –principal mercado para la fibra de vicuña– a la producción de origen animal efectuada considerando altos estándares éticos que garanticen la minimización del sufrimiento animal.

Sin embargo, debido a las grandes variaciones que se producen año a año en términos de clima, oferta forrajera, densidad poblacional, y otras relacionadas con los cambios en la estructura del rebaño inherentes a su biología y relación social, todos factores que influyen el grado de bienestar de los animales, en adición a la intervención humana propiamente tal, se hace imperativo la continuidad de este tipo de iniciativas, pero enfocadas a parámetros específicos de conducta o fisiológicos que permitan al criador evaluar en forma práctica y adecuar, si es necesario, el sistema de crianza en pos de maximizar el bienestar animal.

Uno de los problemas fundamentales en el cual se asienta la consolidación de los demás objetivos del proyecto, es el escaso conocimiento de las conductas reproductivas que posee la vicuña. En términos prácticos, cuál es su concentración serológica de progesterona y su correlación con la preñez detectada por ecografía, cuál es el peso óptimo o que edad es la óptima para el destete de la cría. Por otra parte, la relación macho hembra dentro de los corrales aún no está bien definido, lo cual nos presenta el problema de no poder seleccionar los reproductores que sustentaran los corrales en el futuro.

Otro problema, que no es menos importante, es el planteamiento sanitario, dentro del cual la utilización o no de una vacuna contra la enterotoxemia es fundamental para los fines productivos y reproductivos diseñados para el corral.





5. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

ANTECEDENTES

La posibilidad de manejo de la vicuña en Chile se empieza a vislumbrar en el año 1987, cuando en la VI Reunión de las Partes del Convenio CITES, en Ottawa, Canadá, se decreta que la población de vicuñas de la Primera Región de Tarapacá, exceptuando el territorio abarcado por el Parque Nacional Lauca, sea traspasada desde la lista de especies contenidas en el restringido Apéndice I del CITES, al Apéndice II, cuando su número llegaba a los 21.658 ejemplares y su estado de conservación había cambiado hacía un año a "Vulnerable", después de haber estado al borde de la extinción en la década de los '60, con lo cual se permitía el manejo de la especie con fines comerciales a través de la exportación de su finísima y preciosa fibra, aunque exclusivamente en la forma de telas en un principio.

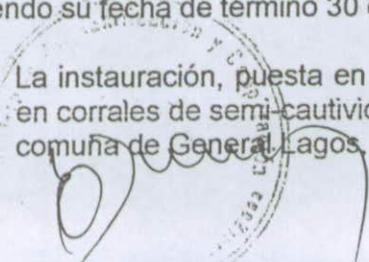
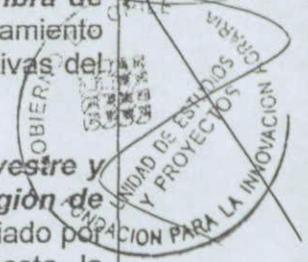
A partir de entonces se inicia en Chile una serie de iniciativas de origen gubernamental como también internacional orientadas a estudiar la factibilidad, en un inicio, y desarrollar, posteriormente, un sistema de manejo sustentable para esta singular especie en su zona de distribución natural y asociada a las comunidades indígenas con las que históricamente ha convivido, que en el caso de la primera Región de Tarapacá corresponden a la etnia Aymara, dando así también cumplimiento al mandato establecido en el Artículo Primero de la Convención para la Conservación y Manejo de la Vicuña firmado en La Paz en 1979, que señala que el aprovechamiento del manejo de la vicuña se constituye en una alternativa de producción económica para el beneficio del poblador andino.

Es así como a inicios de los noventa, CONAF inició un *Plan de Desarrollo de las Comunidades Aymaras Mediante la Utilización Sustentable de la Vicuña*, que contuvo las bases preliminares para el establecimiento del manejo sustentable de esta población silvestre. Su objetivo principal fue el mejorar las condiciones de vida de las comunidades aymaras que conviven con la especie a través de la comercialización de su fibra y, de esa manera, fortalecer también lo logrado en materia de conservación y protección de la vicuña.

A este plan siguieron, en 1995, el *Plan Piloto para el Uso Sustentable de la Fibra de Vicuña en la Provincia de Parinacota, Región de Tarapacá, Chile*, con financiamiento estatal e internacional, que abordó las carencias técnicas, jurídicas, y administrativas del sistema productivo que se había propuesto.

Toda esta acción llevó, en 1999, a la generación del actual proyecto *Manejo Silvestre y en Cautiverio de la Vicuña con Comunidades Indígenas Aymaras de la Región de Tarapacá*, financiado por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) y cofinanciado por la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI) Oficina Arica-Parinacota, la Corporación Nacional Forestal (CONAF) Región de Tarapacá, como unidad ejecutante, el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) Región de Tarapacá, y la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA), proyecto que se encuentra en su periodo final de ejecución, siendo su fecha de término 30 de junio de 2002, y que destaca entre sus logros:

- La instauración, puesta en marcha y afianzamiento del manejo extensivo de vicuñas en corrales de semi-cautividad, con la introducción de 98 animales al corral de Ankara, comuna de General Lagos, en abril de 2000, los cuales han tenido dos temporadas de





pariciones, siendo la primera en 2001 (38 nacimientos) y la segunda este año 2002 (35 nacimientos a la fecha), además de una campaña de captura y esquila donde se cosecharon 12,17 Kg de fibra de vicuña, a partir de 42 animales fundacionales, avaluada en \$4.184.379 de acuerdo al ofrecimiento del ganador de la Licitación Pública de Fibra de Vicuña realizada en marzo de 2002.

Además de Ankara, se crearon 2 nuevos corrales para manejo en semi-cautiverio, siendo éstos Limani y Cculicculine en las comunas de General Lagos y Putre, respectivamente, los que comprenden 15 nuevas familias de la etnia aymara.

- Respecto al desarrollo del manejo productivo de vicuñas en estado de silvestría, se crearon y ejecutaron dos Unidades Productivas, Surire y Lagunillas, ambas en la comuna de Putre, las que involucran en conjunto a 23 familias aymaras, las cuales han permitido esquilar 376 vicuñas y cosechar aproximadamente 88 Kg. de fibra en tres campañas para Lagunillas y dos para Surire.
- La realización de la Licitación Pública Nacional e Internacional para la Venta de Fibra de Vicuña convocada por la recientemente creada Sociedad de Surire y asesorada por CONAF, que reunió a proponentes de Chile, resto de Sudamérica y Europa, interesados en adquirir los casi 100 Kg de la preciada fibra acopiados y ofrecidos en conjunto por las Unidades de Manejo del proyecto actual en el transcurso de tres temporadas de captura y esquila, que fueron creciendo con los años, empezando con una sola Unidad (Lagunillas) en 1999 para concluir con la producción simultánea de las tres Unidades fundadoras (Lagunillas, Surire, Ankara) en 2001.

Como ganador de la Licitación fue escogida la propuesta argentina que ofrecía US\$575 por Kg de fibra vellón y US\$145 por Kg. de la sección correspondiente a garra y barriga. Cabe mencionar que la importancia de esta actividad no sólo radica en la materialización del objetivo fundamental de recibir un importe económico como pago por el esfuerzo aportado por las comunidades para producir y comercializar la fibra durante este tiempo sino también en un contundente, realista y actualizado insumo para re-evaluar los precios de la fibra en el futuro, información clave para la toma de decisiones respecto a las estrategias y formas de trabajo y de inversión por parte de las Unidades Productivas.

Cabe mencionar que los precios pagados a productor en el resto de países con experiencia productiva y comercial en Sudamérica corresponden a solo US\$360 por Kg. de fibra vellón predescerdada en Perú y a US\$ 250 por Kg. sucio en Argentina.





JUSTIFICACION

Desarrollo de sistema de autogestión organizacional

Durante la creación unidades productoras se identificaron como principal debilidad la existencia de conflictos al interior de los grupos o entre las familias, problemas que tienen su origen a situaciones ajenas al proyecto. Algunas actividades del proyecto no han hecho más que necesitar niveles de cohesión que hasta el momento no han sido capaces de alcanzar.

Dado que la organización de los grupos es un punto fundamental para asegurar que los demás objetivos se desarrollen, la necesidad de organización de las unidades productivas es crucial para la sobrevivencia de una gestión independiente de estos grupos de productores de fibra de vicuña del altiplano chileno.

Esta gestión autónoma implica, por un lado, desarrollar sistemas organizacionales comunitarios asentados en la historia particular de cada grupo según necesidades, recursos, fortalezas y grados de participación, y por otro, abrir el diálogo y la innovación para maximizar las potencialidades del capital de conocimientos de gestión socio comunitario ya existentes que requieran ajuste. Todo esto como fundamento para mejorar la gestión y participación local, así como la asociatividad de las unidades productivas.

Esta madurez organizacional debe estar orientada a la sostenibilidad, en el tiempo, de las unidades en términos comerciales y de funcionamiento interno.

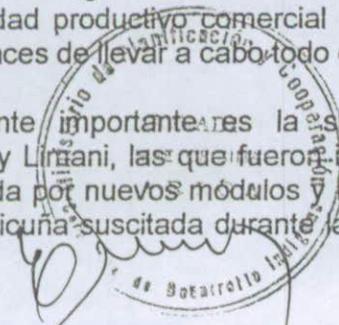
Acompañamiento técnico y financiamiento parcial del manejo productivo

Las Unidades Productivas de Fibra de Vicuña que comprenden tanto el manejo en silvestría como aquellas en condiciones de semicautiverio han tenido campañas de captura y esquila muy variables en términos de oportunidad, p.e. Lagunillas ha tenido hasta tres campañas, mientras que Ankara sólo una; y también productividad variable, obteniéndose diferencias de hasta 9,5 kilos de fibra en un día de faena entre una Unidad Productiva y otra, y hasta de 4,6 kilos entre diferentes días en una misma campaña de campo; situaciones condicionadas por las características propias de cada sitio de manejo en particular (topografía, abundancia de vicuñas, variables climáticas), como también del tamaño y nivel organizacional de los grupos de usuarios de cada Unidad Productiva.

Se debe sumar esto al hecho de que existe un gran potencial de captura y consecuente aumento en la producción de fibra que no ha podido ser alcanzado debido a lo reciente y novedoso de esta actividad pecuaria en la Región, y a la complejidad que trae consigo la aplicación de estos sistemas de manejo productivo en el altiplano chileno y aún más con especies milenarias que en la zona no han sido disturbadas en más de tres décadas.

Es por esto que los ganaderos que actualmente están dedicados al rubro deben continuar y mejorar el manejo productivo, con el único fin de lograr la expresión del gran potencial productivo que poseen sus terrenos en la forma de mayor cantidad de animales capturados y consiguiente aumento en el volumen de fibra cosechada, afianzando con ello la actividad productiva comercial de los grupos usuarios, para finalmente ser ellos mismos capaces de llevar a cabo todo el proceso de producción en forma autónoma.

Particularmente importante es la situación de las nuevas Unidades Productivas, Cculiculine y Limani, las que fueron implementadas recientemente para responder a la gran demanda por nuevos módulos y mayor cobertura territorial de sistemas productivos de fibra de vicuña suscitada durante la ejecución del proyecto precedente, FIA V99-0-P-





020, y que por ello requieren asistencia técnica y financiera para darle impulso a su naciente actividad productiva y comercial.

Mejoramiento eficiencia reproductiva

Se hace necesario realizar una serie de iniciativas orientadas maximizar la eficiencia del sistema de manejo productivo de la vicuña que se ha propuesto en el último quinquenio, desde que se iniciaron las primeras experiencias piloto respecto del aprovechamiento sustentable de este recurso pecuario no tradicional, como también a dilucidar un conglomerado de interrogantes técnicas (fisiología animal y vegetal, textilería) que son inherentes a esta actividad sin precedentes.

El aumento de la capacidad de carga de las praderas utilizadas es uno de los aspectos fundamentales para el logro de sustentabilidad del sistema de manejo propuesto, ya que de ésta depende el tamaño de los rebaños de vicuña que componen la masa efectiva de manejo (animales capturables y esquilables en una zona y fecha determinadas), que en el caso del área de trabajo del proyecto actual, se basa en pastizales de regular a baja calidad, a los que también tiene acceso el ganado doméstico, en condiciones de silvestre.

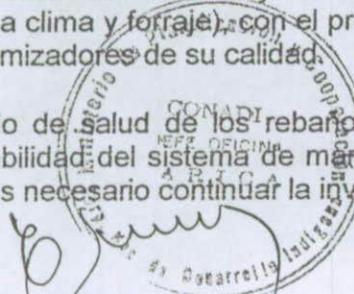
En el caso de corrales de manejo extensivo en semi-cautividad, si bien no existe la competencia con ganado doméstico, la superficie de pradera apta para la mantención de una carga animal importante en términos de eficiencia productiva está limitada por la inclusión de terrenos secos y hondonadas que son improductivos pero necesarios por ofrecer refugio y condiciones familiares al ambiente natural abierto de donde provienen los animales, pero además por existir sectores cuya composición botánica predominante no es del consumo de la vicuña, sino del ganado doméstico (p.e. *Anthochloa lepidula*, *Arenaria rivularis*, *Festuca nardifolia*), por ser terrenos que previo al cercado eran compartidos entre las especies.

Actualmente, las utilidades provenientes del manejo productivo de la vicuña en beneficio del desarrollo de las comunidades indígenas locales se basa en el usufructo de la especie por parte de éstas exclusivamente a través de la comercialización de su finísima cobertura capilar, la fibra de vellón.

La característica más valiosa de esta fibra, que la convierte en la de mayor cotización en el mercado mundial de las fibras finas de origen animal, es su finura (y consiguiente ligereza, propiedades térmicas, etc.), la cual varía entre 11,7 y 16,4 micrones de diámetro, siendo el promedio observado en los rebaños manejados actualmente en Chile de 14,1 micras en Surire, 14,0 en Lagunillas, y 13.5 micras en Ankara, de acuerdo al estudio de 207 muestras encargado en diciembre de 2001 al Laboratorio de Fibras Textiles INTA Bariloche, Argentina.

Es importante conocer entonces la evolución que presente esta valiosa propiedad y otras (como su crecimiento) en el transcurso de repetidas intervenciones y campañas de esquila en las diversas Unidades Productivas, además de conocer la relación entre sus características lanométricas y las variaciones ambientales entre e intra-módulos (p.e., en relación a clima y forraje), con el propósito de aplicar los manejos y técnicas que prueben ser maximizadores de su calidad.

El estado de salud de los rebaños es otro factor a considerar en la búsqueda de la sustentabilidad del sistema de manejo propuesto. Desde el punto de vista del bienestar animal es necesario continuar la investigación iniciada en el último tiempo en el módulo de





crianza de tipo extensivo en el corral de Ankara, además de aquellos recientemente implementados, para reforzar el conocimiento adquirido y mejorar la interpretación del efecto de la actividad de captura y esquila, entre otros inherentes a la pérdida de su movilidad en grandes extensiones y al aumento en la densidad en este sistema, sobre variables de salud que permitan al criador adecuar el sistema de crianza en pos de asegurar una calidad de vida óptima para el rebaño, con los beneficios productivos y comerciales que esto conlleva en si.

La misma situación se observa en el caso de los sistemas de manejo aplicados en el medio silvestre, donde el efecto de la manipulación humana reiterada sobre grupos sociales definidos de vicuña y sus variables de dinámica poblacional no ha sido estudiado sistemáticamente a largo plazo.

Como fue explicado con mayor profundidad en la sección Identificación del Problema, la escasez de información sobre las características productivas de las praderas naturales del altiplano es un fundamento mayor para la incorporación de este tema en la nueva fase que se propone en este proyecto para el desarrollo de este sistema productivo.

Dado que la pradera natural constituirá la principal fuente de forraje para los animales, resulta determinante su evaluación en términos cualitativos y cuantitativos, por lo cual el proyecto en referencia contempla la realización del Estudio Base de Capacidad de Carga de Pastizales Destinados al Manejo de Vicuñas en Cautiverio, con el que se espera obtener un análisis acabado de los recursos pastoriles disponibles para las vicuñas.

Dado que los aspectos reproductivos son esenciales para el manejo de los corrales, es importante poder definir la relación de los estudios planteados anteriormente, así como también el hecho de realizar selección de reproductores para obtener una mejor calidad de fibra en un futuro próximo. Otro hecho fundamental es la definición de posibles taras genéticas que se pudieran presentar, la pérdida de variabilidad genética y su consecuente consanguinidad. También se hace esencial la realización de un protocolo de castración para los machos con poca aptitud reproductiva y mala calidad de fibra.

En términos sanitarios los estudios más básicos son la aplicación o no de una vacuna contra enterotoxemia y la identificación de algunos hemoparásitos que se pudieran encontrar en nuestros animales. Todos estos aspectos que no han sido estudiados, hacen indispensable una continuidad del proyecto para permitir su óptima definición en pos de mejorar el sistema de manejo propuesto.





6. MARCO GENERAL DEL PROYECTO

El altiplano chileno corresponde a extensas mesetas ubicadas sobre los 3.500 metros de altura y hasta los 6.000 producto del relleno volcánico entre los cordones central y oriental de la cordillera de los Andes, extendiéndose entre los 17°30' (límite con Perú) y 27°00' latitud sur (III Región de Atacama) y entre los 68,5° y 69,5° longitud oeste (De Carolis, 1987).

La temperatura diaria sufre variaciones marcadas, en contraste con una oscilación térmica anual, que no sobrepasa, por lo general, los 7 a 8°C. Las temperaturas medias mensuales se mantienen todo el año bajo 6 °C, siendo negativas durante varios meses. Las temperaturas mínimas diarias, son inferiores a 0 °C en verano y a -10 °C en invierno (CORFO, 1982).

El rango de precipitaciones en el altiplano de Tarapacá va desde 200 a 400 mm al año, registrándose los valores más altos en el sector Norte de la región y en los sectores de mayor altura (CORFO, 1982). Estas precipitaciones crean las condiciones óptimas para la acumulación de extensos depósitos de agua sobre el terreno, en forma de vastos lagos pantanosos y cenagosos de gran extensión (los bofedales), riachuelos y ríos de mediano caudal, que se distribuyen profusamente por el altiplano.

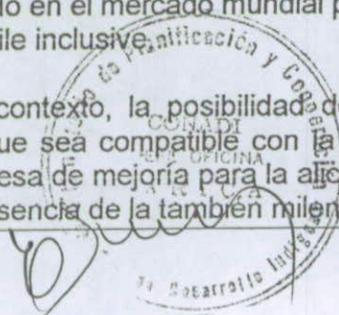
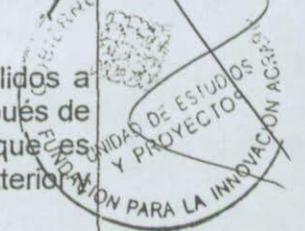
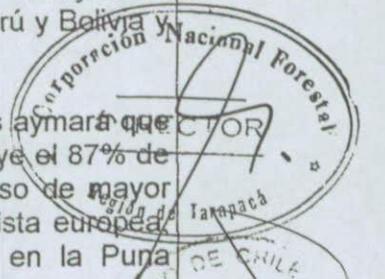
El bofedal se desarrolla entre los 4.000 y 4.500 m.s.n.m. (CORFO, 1982). Está conformado por diferentes tipos de comunidades vegetales que se suceden según cambian las condiciones de profundidad del nivel freático, frecuencia del escurrimiento superficial y, por lo tanto, de la concentración de sales. El bofedal constituye la formación natural de mayor importancia ganadera, aunque ocupa una superficie geográfica considerablemente menor al tolar y coironal.

En este singular territorio es creada en 1980 la provincia de Parinacota con el objeto de fortalecer la soberanía en esta zona fronteriza extrema donde convergen Perú y Bolivia y favorecer el arraigo de la población local.

Una tradición milenaria y la principal fuente de ingresos de las comunidades aymaras que habitan los Andes altos es la crianza de camélidos domésticos, que constituye el 87% de la masa ganadera camélica concentrada en el altiplano. El segundo recurso de mayor explotación lo constituyen los ovinos, especie introducida durante la conquista europea, pero que presenta mayores dificultades para adaptarse y desarrollarse en la Puna (González et al., 1991).

En la década de los '80 se incentiva la exportación masiva de ejemplares camélidos a Norteamérica y Europa, altamente seleccionados, lo que en definitiva redundó después de 10 años en una degradación del patrimonio genético del ganado autóctono que es desplazado en el mercado mundial por las crías de primera calidad criadas en el exterior, sur de Chile inclusive.

En este contexto, la posibilidad de desarrollar una actividad productiva y económica diversa que sea compatible con la tradición ganadera del poblador andino surge como una promesa de mejoría para la alicaída economía local, siendo esta posibilidad otorgada por la presencia de la también milenaria especie vicuña, que abunda en la Región.





La vicuña es una especie camélida silvestre de la familia Camelidae, tribu Lamini, especie *Vicugna vicugna*, que habita la zona andina correspondiente a los cinco países del cono sur de Sudamérica, Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador (reintroducido) y Perú hace más de 6.000 años.

Como se mencionó en los antecedentes, la realidad de manejar la vicuña en Chile se empieza a vislumbrar en el año 1987, cuando parte de la población de vicuñas de la Primera Región de Tarapacá es traspasada desde la lista de especies contenidas en el Apéndice I del CITES al Apéndice II, debido a la recuperación de su población desde el borde de la extinción en la década de los '70.

Sin embargo, no es hasta 1996 que la Ley de Caza actualizada faculta al Servicio Agrícola y Ganadero a autorizar la captura de vicuñas con fines comerciales, cumpliendo con el anhelo de la población aymara local de acceder a la explotación sustentable de la especie con la que han convivido ancestralmente sin poder hasta ahora usufructuarla ella como ya sucedía en los países vecinos hace más de 10 años.

El Proyecto de Manejo de la Vicuña, FIA-CONAF V99-0-P-020, iniciado en 1999, respondió a esta demanda. En la iniciativa se sumo la participación y cofinanciamiento de varias Instituciones Públicas: la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena, el Servicio Agrícola y Ganadero y la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias.

Actualmente existe mucho interés en el desarrollo de los sistemas de manejo que fueron creados en ese contexto, e incluso proyectos en marcha para la implementación de nuevos módulos en la provincia de Parinacota que replicarán la experiencia de acuerdo a las directrices entregadas por la CONAF.

Existe la confianza y la firme determinación entre los actores involucrados en esta fascinante empresa que con un esfuerzo más en el fortalecimiento de la estructura organizacional y potenciación de la capacidad de autogestión de las Unidades Productivas actualmente en existencia, se logrará generar la instancia que necesitan para desarrollar su actividad comercial con independencia, y así alcanzar la real sustentabilidad.

Lista de Referencias

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION (CORFO), 1982, *Análisis de los ecosistemas de la I Región de Chile*, Soc. Agrícola CORFO Ltda. Univ. de Chile. 195 p.

DE CAROLIS, G. 1987, *Descripción del sistema ganadero y hábitos alimentarios de camelidos domésticos y ovinos en el bofedal de Parinacota*, Tesis para optar al título profesional de Ingeniero Agrónomo, Fac. de Ciencias Agrarias y Forestales, Universidad de Chile, 261 p.

GONZALEZ, H.; H. GUNDERMANN.; ROJAS, R. 1991, *Diagnóstico y estrategia de desarrollo campesino en la I Región de Tarapacá*, Taller de Estudios Andinos (TEA), Arica, Chile, 246p.





7. UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO

(Ver Anexo i en siguiente página)

El presente proyecto se llevará a cabo en la Primera Región de Tarapacá, en los actuales módulos de manejo de la vicuña existentes, los que están distribuidos en la provincia de Parinacota, comunas de Putre y General Lagos. La provincia de Parinacota limita oeste con la comuna de Arica, al norte con Perú, al este con Bolivia, y al sur con la provincia de Colchane.

La distribución territorial de las Unidades Productivas se muestra en la figura a continuación, correspondiendo éstas a: Ankara y Limani en la comuna de General Lagos; Lagunillas, Cculicculine y Surire en la comuna de Putre. Todas ubicadas a más de 4.000 metros de altura sobre el nivel del mar.

En los sectores de las unidades ubicadas en General Lagos la vegetación está compuesta por dos comunidades vegetacionales; *Parastrephia lepidophylla* - *Parastrephia quadrangularis* (matorral con sunusia graminoide, en el cual se combinan arbustos con gramíneas en champas) y *Parastrephia lucida* - *Azorella compacta* (matorral de arbustos bajos y plantas en cojín, ubicados en taludes pedregosos y rocosos).

En el sector sur, en la comuna de Putre, las condiciones de temperatura son más favorables y la comunidad vegetacional ha sido caracterizada como *Pajonal* - *tolar de Festuca orthophylla* - *Deyeuxia breviaristata* - *Parastrephia lucida* (Castellaro, 2000).

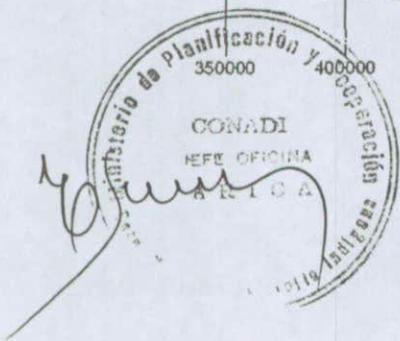
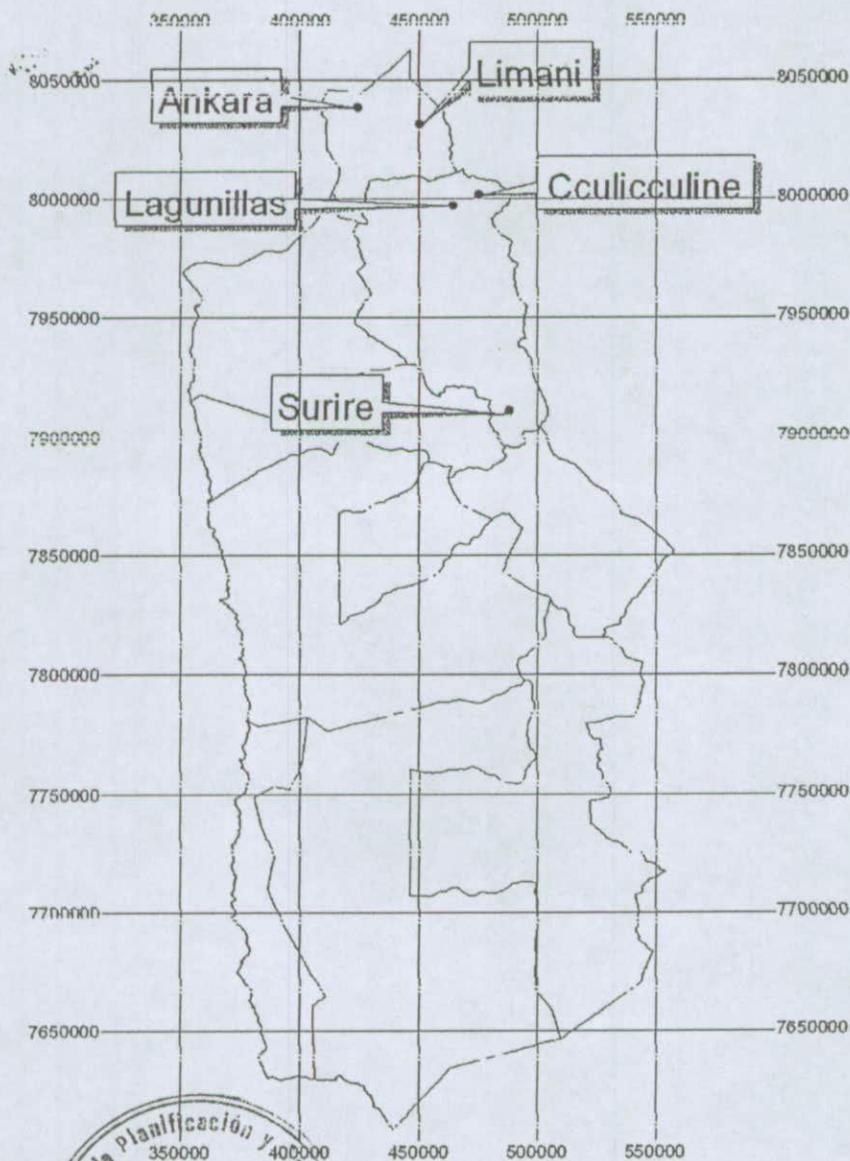
Lista de Referencias

CASTELLARO, G. 2000, *Estudio Base de Capacidad de Carga de Pastizales destinados al Manejo Silvestre de la Vicuña*, Informe Final, Corporación Nacional Forestal, Arica, documento técnico.





Anexo i. Distribución espacial de las Unidades Productivas del Proyecto Vicuña. Primera Región de Chile, 2002.





8. OBJETIVOS DEL PROYECTO

8.1. GENERAL:

Permitir el cambio de roles de los actuales Módulos de Manejo de la vicuña en el altiplano de la Región de Tarapacá desde sistemas de manejo productivo subsidiado a sistemas Productivo-Comerciales autogestionados.

8.2 ESPECÍFICOS:

- 8.2.1. Desarrollar un sistema de gestión organizacional de apoyo a la labor administrativa y comercial de los módulos de manejo con miras a lograr la sustentabilidad e independencia en el tiempo.
- 8.2.2. Fortalecer el manejo técnico-productivo de la vicuña en condiciones de silvestría y en el sistema de corrales de tipo extensivo, como base para el aseguramiento de la productividad de una materia prima de alta calidad.
- 8.2.3. Posicionar la fibra de vicuña chilena como nueva alternativa textil en el mercado nacional e internacional.



13
MUC 002F
01PF
10F
PF



9. METODOLOGÍA Y PROCEDIMIENTOS

OBJETIVO 1. AUTOGESTIÓN ORGANIZACIONAL Y COMERCIAL

Dado que la organización de los grupos y de las unidades productivas es un punto fundamental en el cual se asientan los demás objetivos del proyecto para que se desarrollen, la necesidad de organización de las nuevas unidades productivas y el afianzamiento de las ya existentes es crucial para la sobrevivencia de una **gestión participativa comunitaria independiente** por parte de estos grupos de productores de fibra de vicuña del altiplano chileno.

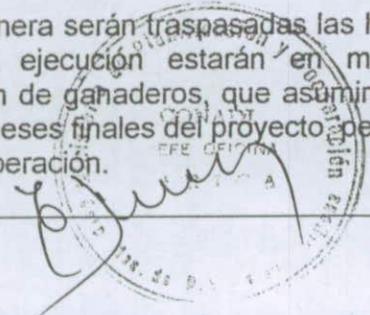
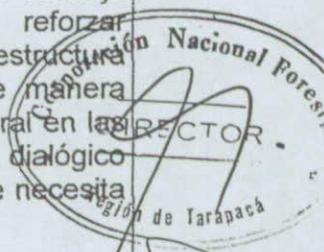
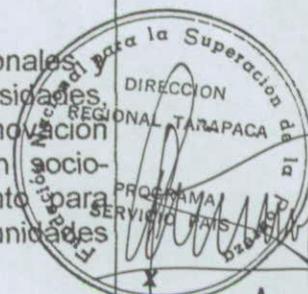
Esta gestión autónoma implica, por un lado, desarrollar sistemas organizacionales comunitarios asentados en la historia particular de cada grupo según necesidades, recursos, fortalezas y grados de participación, y por otro, abrir el diálogo y la innovación para maximizar las potencialidades del capital de conocimientos de gestión socio-comunitario ya existentes que requieran ajuste. Todo esto, como fundamento para mejorar la gestión y participación local, así como la asociatividad de las unidades productivas.

Para desarrollar este objetivo tomaremos como marco de referencia la intervención sociocultural, la cual nos permitirá conceptualizar nuestras intervenciones desde una postura de respeto por las tradiciones locales, sus ritos y costumbres, y nos abrirá pasó para crear un espacio de encuentro con los comuneros locales. Pero además, será pertinente tomar algunos elementos de la investigación acción, que nos ayudarán a crear espacios de reflexión en conjunto con las unidades productivas, sus comunidades y grupos que la conforman.

En este sentido, la creación de espacios de reflexión educativo entorno al mejoramiento de la organización participativa y la creación de actores idóneos para el manejo sustentable de las unidades productivas, es uno de los aspectos a reforzar constantemente en este punto del proyecto. Respetando siempre la estructura organizacional tradicional de cada grupo y comunidad, no se pretende de manera coercitiva reemplazar o imponer una nueva lógica de funcionamiento sociocultural en las familias y comunidades aymarás, sino que adaptarla, a través de un encuentro dialógico con los comuneros, a los requerimientos actuales de gestión organizacional que necesita cada unidad productiva para que se desarrolle sustentablemente en el tiempo.

A partir de febrero del año 2005, se efectuará el **traspaso definitivo de la responsabilidad** en la ejecución y administración del Proyecto a la Instancia organizacional intergrupal, destacado como hito del Objetivo 1, "Apropiabilidad de la ejecución del Proyecto...".

De esta manera serán traspasadas las herramientas de administración del Proyecto, que durante su ejecución estarán en manos de la Corporación, íntegramente, a la organización de ganaderos, que asumirá así la responsabilidad de su ejecución durante los nueve meses finales del proyecto período que se considerará como de *marcha blanca* para esta operación.





A partir de ese momento, el vínculo entre la Corporación, la FIA, y los usuarios, estará comprendido únicamente por un proceso de supervisión, asesoría y auditoración, por parte de la institucionalidad, del funcionamiento del proyecto como marco de sus funciones en la entrega de la autogestión a estos últimos; proceso que contemplará la debida preparación de los actores en el área del control de gestión, en forma previa.

La metodología utilizada para el logro de este objetivo se fundamenta en los siguientes principios:

- Participación activa y permanente durante las capacitaciones.
- Generación conjunta de conocimiento, a través de patrones de intercambio e interacción dialógica con los usuarios del proyecto en los diferentes temas abordados.
- Método de enseñanza-aprendizaje centrado en la persona y en las características del etnogrupo al cual pertenece.
- Énfasis en las actividades prácticas y en la experiencia individual y grupal para anclar los conocimientos como aprendizajes significativos.
- Énfasis en la concurrencia de contenidos emergentes como consecuencia de la interacción con los participantes.

A su vez, los procedimientos metodológicos a utilizar en este punto se caracterizan por tener tres modalidades básicas de funcionamiento operacional para el logro del objetivo propuesto:

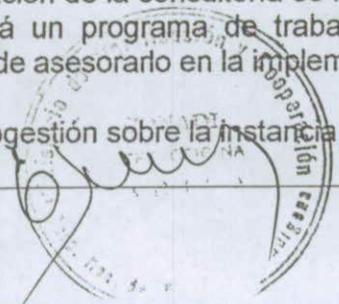
1. Charlas expositivas con los grupos
2. Actividades prácticas participativas, a saber:
 - Talleres
 - Discusiones grupales
 - Plenarios
 - Foros
 - Trabajos dirigidos en grupo
 - Análisis de casos o grupos
 - Simulaciones
 - Asesoría en terrenos de los avances de la gestión
 - Representación de paleles
 - Videos
 - Invitados de otras localidades para contar su experiencia

Tanto las charlas como las actividades en este punto estarán a cargo del psicólogo del equipo.

3. Consultoría especializada en:
 - Diagnóstico del estado de funcionamiento organizacional de los usuarios.

Las fechas de realización de la consultoría se realizarán en Noviembre de 2002, y a partir de ella, se elaborará un programa de trabajo junto con el psicólogo del equipo del proyecto de manera de asesorarlo en la implementación del proyecto.

- Control de la autogestión sobre la instancia organizacional intergrupal





Esta acción se llevaría a cabo a inicios de 2005, como paso previo al traspaso definitivo de la ejecución del proyecto a los usuarios, el que ha sido calendarizado para febrero de 2005, como se mencionó arriba.

Respecto de la **gestión en el ámbito comercial**, es de gran importancia obtener la información necesaria del estado del mercado actual sobre el posicionamiento de la fibra de vicuña (Perú, Argentina) para así poder identificar y resolver el posible nicho que ocuparía la fibra chilena.

Para esto es de vital ayuda el estudio de apoyo a la sistematización para resolver e identificar problemas y posturas de la fibra en los mercados nacionales e internacionales. Los resultados de este estudio nos darán la pauta para evaluar la demanda, oferta características, costos, posicionamiento, amenazas, segmentación, etc. del posible nicho de mercado de la fibra de vicuña.

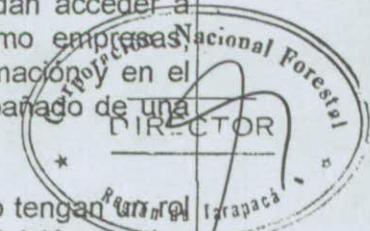
El fortalecimiento organizacional será orientado a que los grupos logren funcionar comercialmente de manera autónoma. Para esto se realizarán una serie de reuniones en donde se traspasarán y discutirán los resultados del estudio antes descrito. También se analizará de manera participativa la factibilidad de crear alternativas económicas complementarias relacionadas directamente con el manejo de la vicuña, por ejemplo la inserción de actividades turísticas.

Para que las organizaciones logren una gestión comercial autónoma, es necesario entregar una serie de herramientas, lo que se efectuará a través de cursos, talleres de capacitación, reuniones, etc. Esto abarca desde sus pasos básicos hasta la generación de capacidades para la toma de decisiones en la gerencia de su microempresa. Estos talleres también buscan identificar cuáles son sus necesidades y dónde están sus debilidades como microempresarios que impiden su despegue comercial y administrativo.

La existencia e inserción en espacios en donde las organizaciones puedan acceder a otras herramientas de financiamiento para fortalecer y potenciarse como empresas, también resulta clave por lo que se les apoyará en el traspaso de información y en el relacionamiento que mejoren la organización comercial. Todo esto acompañado de una permanente asesoría jurídica para la tramitación y gestión comercial.

La clave de este proceso es que los socios de las unidades productivas no tengan un rol pasivo receptivo sino que participen directamente en el diseño y definición de los contenidos del trabajo, planteándose como un proceso de construcción conjunta.

De esta manera los miembros de las unidades adquieren protagonismo y conocimientos para que a mediano plazo funcionen de manera efectiva, independiente y autónoma.



OBJETIVO 2. FORTALECIMIENTO TÉCNICO PRODUCTIVO

En este ámbito se describen las tareas asociadas al segundo objetivo específico del presente proyecto, las que ya han sido validadas gracias a la experiencia de trabajo de los últimos siete años que posee CONAF al respecto.

La única diferencia en los procesos establecidos estará dada por el cofinanciamiento de las principales actividades productivas entre el proyecto y los usuarios durante el período de ejecución; aumentando gradualmente desde un aporte inicial reducido en 2002 hasta la totalidad del aporte en 2005, año de cierre del proyecto; además del traspaso de roles administrativos con respecto a la gestión de los permisos de captura y adquisición de los insumos necesarios. Esto, con objeto de permitir la evaluación de la autogestión de los usuarios en los últimos 12 meses de ejecución, como se plantea en el objetivo primero de esta propuesta.

Captura y esquila módulos de manejo silvestre

Se contemplan las capturas con fines de esquila en todos los módulos de manejo existentes como base para la obtención de la materia prima que será posteriormente comercializada de acuerdo a los canales más apropiados que determine el trabajo de gestión comercial que se desarrollará en paralelo.

La captura y esquila se llevará a cabo en forma diferenciada entre los módulos de manejo silvestre y auquillos de confinamiento en corrales extensivos o de semi-cautiverio.

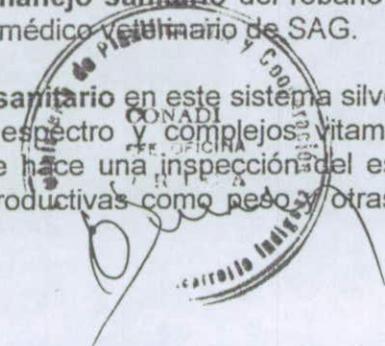
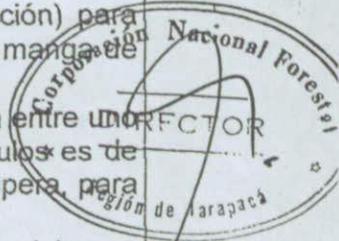
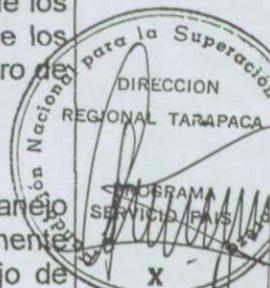
En el **sistema silvestre** se contempla realizar tres temporadas de captura/esquila/liberación, es decir una cada año, desde 2002 a 2004 en el mes de octubre, como se ha venido ejecutando actualmente.

La captura en este sistema se efectúa de la siguiente manera:

- Se utilizan tres motos todo terreno y tres camionetas (dos de doble tracción) para realizar el arreo de animales desde la pampa abierta hacia el interior de la manga de captura.
- La distancia de arreo de los animales desde la pampa hacia la manga varía entre uno y diez kilómetros y la velocidad promedio de desplazamiento de los vehículos es de aproximadamente 40 Km/hora. Finalmente, se aprisionan en el corral de espera, para luego dar inicio a la esquila propiamente tal.
- La esquila propiamente tal se efectúa con una Electro esquiladora especial para camélidos que se adapta perfectamente para el uso en vicuñas, cuyas especificaciones técnicas son: Eje flexible; motor ½ HP; 1.400 RPM; 220V; 50C con tijera AA de Industria argentina.

La oportunidad de llevar a cabo este **manejo productivo** es aprovechada también para realizar el **manejo sanitario** del rebaño en cuestión, siendo este último asistido por un profesional médico veterinario de SAG.

El **manejo sanitario** en este sistema silvestre consiste en la aplicación de antiparasitarios de amplio espectro y complejos vitamínicos a la totalidad del rebaño bajo manejo. Además, se hace una inspección del estado de salud de los individuos, se consignan variables productivas como peso y otras medidas corporales, y se toman muestras de





suero y fecas para su posterior análisis en busca de agentes infecciosos y parasitarios como medida de evaluación de la condición sanitaria general.

Captura y esquila módulos de manejo en semi-cautiverio

La captura en este sistema se efectúa dos veces al año, en la temporada de otoño y en primavera. En la primera oportunidad no se esquila, sólo se realizan los manejos sanitario (ya descrito) y reproductivo. Es en la segunda oportunidad cuando se procede a la esquila, de la misma forma que ocurre en el trabajo con vicuñas capturadas, esquiladas y liberadas en silvestría.

La captura consiste en el arréo de los animales a pie hasta la manga de captura y posterior aprisionamiento en los corrales de espera. No se requiere el uso de vehiculos por estar los animales restringidos en su libertad de desplazamiento.

El **manejo sanitario** en este sistema se realiza entonces dos veces al año, en mayo y octubre, usando prácticamente la misma metodología empleada en condiciones de silvestría.

Una diferencia fundamental con el otro sistema, es que en condiciones de semi-cautividad el crecimiento del rebaño como masa productora de fibra para su esquila dependerá exclusivamente de la tasa de reproducción de los mismos animales año tras año, mientras que en el sistema silvestre se produce una renovación año a año de la población esquilable dada por la gran trashumancia que caracteriza a esta especie.

Es por este motivo que se da énfasis aquí al **manejo reproductivo**, el cual es asistido por profesionales médico veterinarios académicos de la Universidad de Chile, y con quienes la CONAF comparte proyectos actualmente en ejecución. Este trabajo está orientado a mejorar la fertilidad de los rebaños y a la detección de los períodos críticos de la gestación donde el cuidado en la alimentación de las hembras gestantes se hace más importante.

Mejoramiento productividad de la pradera

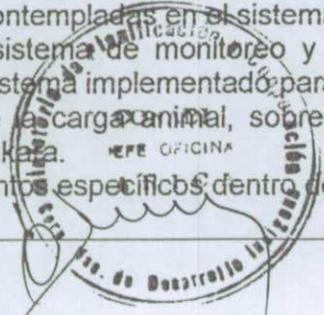
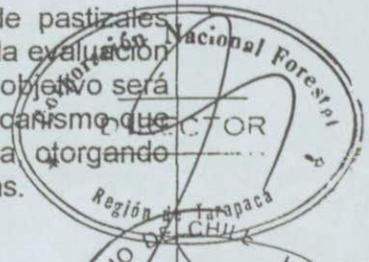
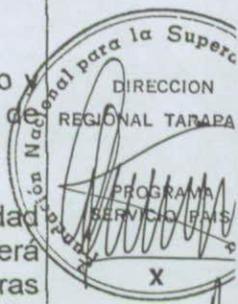
Considerando la importancia del recurso pratense en el tipo de manejo realizado con vicuñas, sumado a la escasa información en materia de productividad de pastizales altoandinos de la Región de Tarapacá, se propone un programa que aborde la evaluación y seguimiento de los recursos pastoriles destinados al manejo de vicuñas. El objetivo será generar información para sentar las bases para el establecimiento de un mecanismo que permita, en el mediano plazo, determinar el ajuste de la carga animal óptima otorgando sustentabilidad al sistema implementado en los módulos de manejo de vicuñas.

Las actividades contempladas en el sistema silvestre son:

- Implementar sistema de monitoreo y evaluación de la pradera. Primera medición aplicando el sistema implementado para la evaluación de la pradera.
- Trabajo en puntos específicos en área de 500 há aprox.

Las actividades contempladas en el sistema de semi-cautiverio son:

- Implementar sistema de monitoreo y evaluación de la pradera. Primera medición aplicando el sistema implementado para la evaluación de la pradera.
- Corrección de la carga animal, sobre la base de medición exacta de la superficie cercada en Ankapa.
- Trabajo en puntos específicos dentro de área de 250 há aprox.





Áreas de Análisis:

- Sistema de Evaluación y Seguimiento de la Condición y Productividad de la Pradera. Sobre la base de la propuesta metodológica indicada en el estudio denominado "Estudio Base de Capacidad de carga de Pastizales Destinados al Manejo Silvestre de la Vicuña" (Castellaro, 2000), implementar un sistema de evaluación en los pastizales de los predios bajo manejo productivo de la vicuña. El consultor deberá realizar las mediciones iniciales, según la metodología implementada originalmente.
- Ajuste de la estimación de la carga animal (para el caso de Ankara, Chislluma). Sobre la base de una medición de precisión de la superficie cercada en el módulo Ankara (a ser realizada por CONAF), el consultor deberá realizar las correcciones que sean necesarias, para mejorar la estimación inicial, basada en cartografía disponible del "Estudio Base de Capacidad de carga de Pastizales Destinados al manejo en cautiverio de la Vicuña" (Castellaro, 2000).

Evaluación niveles de bienestar animal

Debido a que existe una gran incertidumbre respecto del impacto que puede provocar en un grupo heterogéneo de vicuñas silvestres el ser sometidas a manejo intensivo en cautividad, resulta determinante efectuar una evaluación de los cambios conductuales que puedan producirse en la población atribuibles a la intervención humana en términos cualitativos y cuantitativos, de manera de permitir al criador efectuar cambios apropiados al sistema de crianza que se ajusten a la capacidad de los animales de responder o interactuar frente al manejo al que están siendo sometidos.

Durante el año 2001 se ejecutó la primera experiencia de este tipo en el corral de Ankara, en General Lagos, a través de una consultoría especializada, la que sugiere la necesidad de continuar con la consideración del tema en la agenda de actividades del corral.

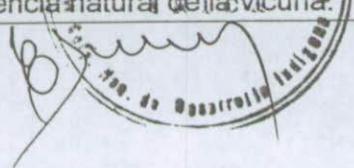
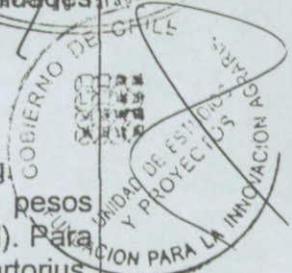
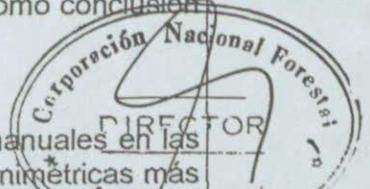
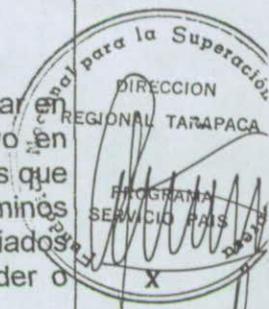
Para la evaluación de este crucial aspecto del manejo productivo y crianza de especies silvestres, como es la vicuña, se ha fijado replicar la evaluación de bienestar efectuada en 2001 durante la temporada de esquila de 2003, de manera de comparar la situación futura con la del año precedente teniendo en cuenta el mayor tiempo de trabajo y contacto humano con el rebaño y la introducción de mejoras al manejo sugeridas como conclusión del primer estudio realizado.

Evolución de la calidad de la fibra

Para el estudio de esta variable, se llevará a cabo la toma de registros manuales en las campañas de manejo en terreno y además se analizarán características lanométricas más precisas en laboratorio. La zona de estudio la comprenderán la totalidad de Unidades Productivas, en manejo silvestre y semi-cautiverio.

Los datos de campo corresponden a:

- PVS = Peso de la fibra zona de vellón en estado bruto (sucio), en Kg.
- PGyB = Peso de la lana menos fina obtenida de zonas de garra y barriga, en Kg.
- PVST = Peso de vellón sucio total en kg. (resultado de la sumatoria de los pesos anteriores y que representa el volumen total de la fibra producida por el animal). Para el pesaje de cada vellón por animal se utilizará la balanza electrónica Sartorius, modelo BL3100 (precisión de 0,1g), la que ha demostrado trabajar eficientemente en las extremas condiciones de terreno que caracterizan estos sistemas de crianza en la zona de ocurrencia natural de la vicuña.





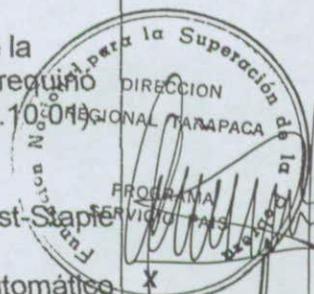
- PAV = Peso animal vivo, en Kg. El animal es pesado antes de la esquila en una báscula común para pesaje de ovinos, de 200 Kg. de fuerza y con una sensibilidad de 150 gramos.
- LMM = Largo de mecha tomado manualmente *in vivo*, en cm. Se mide con una regla metálica milimetrada apoyada en la zona del costillar medio, caudal al borde infraespinoso del hueso escapular.

Posterior a las mediciones efectuadas en terreno, se obtiene una pequeña muestra de fibra que varía entre 5 y 15g de la misma zona del costillar medio ya señalada, cortada a ras de piel. Esta es individualizada por animal y embalada para ser enviada al Laboratorio de Fibras Textiles de Origen Animal, del INTA en Bariloche, Argentina, institución con la que se ha trabajado óptimamente en varias oportunidades.

Cabe mencionar que el envío de muestras de fibra de vicuña a Argentina requiere la autorización del SAG y certificación CITES (la experiencia de trabajo con el INTA requiere dos certificados con fines de investigación: N° 2629 del 17.09.01 y N° 2630 del 30.10.01). Las mediciones que se llevarán a cabo en laboratorio corresponden a:

- LML = Largo de mecha del laboratorio, en cm. Se mide con el equipo Agritest-Staple Length Meter.
- RL = Rendimiento al lavado en porcentaje. Se realiza en un tren de lavado automático continuo y permite evaluar el grado de limpieza de la fibra.
- PVL = Peso de vellón limpio, en Kg. Se obtiene multiplicando el RL por el PVS, más el 16% de humedad estándar.
- DPF = Diámetro promedio de las fibras expresado en micrones. Se utiliza el equipo de precisión Sirolan-Laserscan.
- F>30µ = Fibras mayores de 30 micras en porcentaje. Se mide con igual equipo anterior. Determina la calidad de la fibra de acuerdo a la presencia de fibras gruesas de nulo valor comercial.
- FMC (%) = Fibras meduladas continuas en porcentaje.
- FMD (%) = Fibras meduladas discontinuas en porcentaje.
- FMK (%) = Fibras meduladas Kempes en porcentaje. Las distintas variaciones de fibras meduladas corresponden a fibras gruesas sin valor comercial que de acuerdo al grado de medulación que poseen influyen la calidad textil del tejido confeccionado a partir de su vellón de origen.
- FN (%) = Fibras normales en porcentaje. Se miden con equipo de lanómetro de proyección.

RT (N/K) = Resistencia a la tracción en Newton/Kilotex. Se mide con el equipo Agritest-Staple Breaker. Determina la calidad textil de la fibra de acuerdo a su resistencia, la cual es determinante en los niveles de merma que se produce en los sistemas de procesamiento industrial.





OBJETIVO 3. POSICIONAMIENTO FIBRA CHILENA EN MERCADO TEXTIL

La producción chilena de fibra de vicuña alcanza actualmente a 100 kilos por año, por lo que no se puede competir en volumen con los productores de Perú (2.500 Kg de fibra en estado bruto al año) y Argentina (300 Kg de fibra en estado bruto al año).

Sin embargo, existen ciertas características que bien podrían ser explotadas para enfrentar el mercado y la competencia. Por ejemplo, su color más claro y uniforme respecto de las fibras de los países vecinos, la forma éticamente responsable en la cual se desarrolla el manejo, con consideraciones ecológicas, culturales y de bienestar animal certificables por un organismo internacional, e incluso, la posibilidad en el corto de plazo de separar sistemáticamente tipos de fibra de acuerdo a su finura (p.e., del tipo "baby vicuña", que corresponde a la primera esquila).

A estas características, se debe agregar nuestra ventaja comparativa de disponer de una producción abierta al mercado mundial, y no comprometida en acuerdos comerciales de mediano plazo como sucede con la fibra de los países vecinos mencionados, la cual es comparada en su totalidad por Loro Piana y el grupo Alpha Tops.

Las características sustentables del manejo de la vicuña chilena mas esta libertad de mercado permiten que se llegue a un segmento comprador exigente y exclusivo dispuesto a pagar mejores precios por un producto especial, por esto la difusión es un mecanismo importantísimo para relevar estas características. Se documentará todo este proceso de manejo basado en técnicas milenarias de arreo y esquila realizadas por las comunidades aymaras en los andes centrales.

HERRAMIENTAS

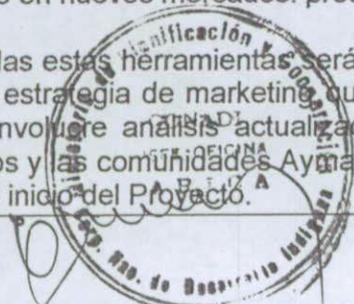
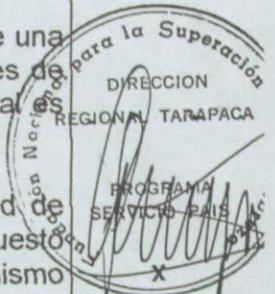
Es en este escenario que el proyecto identificará estas **ventajas comparativas** destacándolas y difundíendolas de manera de capturar mercados que prefieran este tipo de productos.

Se obtendrán los insumos necesarios para lograr determinar la "**Denominación de origen**" de este producto, generando una imagen corporativa, que le otorgue identidad, la diferencie y destaque de sus competidoras. Lo que le entregará un mayor valor agregado.

Con la información generada se diseñará una **estrategia de publicidad** que incluye desfiles de prendas exclusivas de empresas textiles internacionales, participación en ferias y eventos internacionales en los que se comercializan productos de origen étnico, además del diseño de una página web, etc.

En este escenario, se propiciará también, por parte de las organizaciones de ganaderos usuarios, la **difusión y prospección de nuevos mercados** consumidores de fibras finas y de origen étnico, haciendo uso de las herramientas puestas a disposición por otros entes abocados al desarrollo del comercio internacional, como Pro Chile, a través de sus programas de Promoción de Exportaciones, que contemplan el apoyo a todas las fases de posicionamiento en nuevos mercados: *prospección, penetración, y permanencia*.

Finalmente, todas estas herramientas serán debidamente encausadas y monitoreadas de acuerdo a una estrategia de marketing, que será definida por medio de una **consultoría experta**, que involucre análisis actualizado del mercado, opinión de expertos textiles, equipos técnicos y las comunidades Aymaras, la cual ha sido programada para diciembre de 2003, con el inicio del Proyecto.





Identificación Hitos y sus indicadores

Como misión central de la propuesta de Proyecto actual se plantea la búsqueda de la gestión autónoma por parte de las Unidades Productivas del manejo de la vicuña, considerando todos los aspectos de la cadena productiva en forma integrada.

Esto significa un proceso paulatino de adquisición de las capacidades para ejecutar las tareas propias del quehacer de esta actividad, asumiendo de paso los usuarios la responsabilidad que ello implica.

Esta "apropiabilidad" gradual del proyecto como tal por parte de las comunidades objetivo, podrá ser consignada a través de la verificación de eventos de progreso identificados como hitos. A continuación, se describen los eventos considerados más relevantes para cada objetivo específico, sin ser excluyentes, junto a algunos indicadores de verificación de acuerdo a una secuencia temporal lógica.

Año 2002

Noviembre

- **Financiamiento parcial faenas de captura y esquila (Objetivos 1 y 2)**

Indicadores:

- Asunción costos asociados a flota vehicular empleada (combustible, mantención)
- Compra de utensilios de: - esquila (peines, cortantes, lijas)
 - manejo productivo (balanza electrónica para ganado)

Año 2003

Semestre 1

- **Formalización Unidades Productivas (Objetivo 1)**

Indicadores:

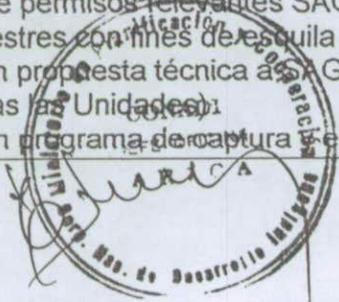
- Evaluación organizacional, socio-cultural de los grupos usuarios
- Identificación figura de formalización adecuada para cada Unidad
- Creación de figura con personalidad jurídica (p.e., Sociedad de Hecho)
- Iniciación de actividades ante el SII
- Obtención de talonario de factura para exportación

Agosto

- **Asunción responsabilidad en planificación de la temporada anual de captura (Objetivos 1 y 2)**

Indicadores:

- Comprensión de los requerimientos administrativos involucrados
- Obtención de permisos relevantes SAG y CONAF (en SNASPE) para captura de vicuñas silvestres con fines de esquila y liberación
- Presentación propuesta técnica a SAG y CONAF para la captura (sistema silvestre) y esquila (todas las Unidades)
- Coordinación programa de captura y esquila a nivel Usuarios-Institucionalidad





Año 2003 (continuación)

Semestre 2

- **Denominación de origen fibra de vicuña chilena (Objetivo 3)**

Indicadores:

- Análisis requisitos para la denominación
- Evaluación beneficios comerciales de ésta
- Inscripción nuevo código arancelario

Año 2004

Semestre 1

- **Capacidad autónoma de gestión comercial (Objetivos 1 y 3)**

Indicadores:

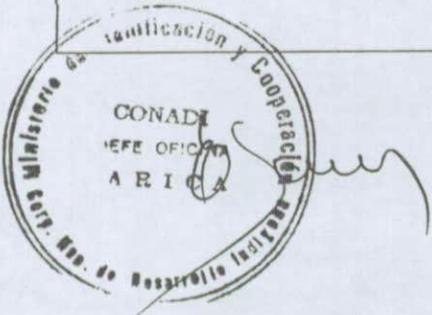
- Evaluación posibilidades de comercialización actuales y futuras
- Determinación estrategia comercial mancomunada entre Unidades productivas
- Definición dirigencias al interior de las Unidades para conformar comité representativo
- Firma de Acuerdos comerciales inter unidades
- Catastro de potenciales compradores de fibra en sus distintos estados
- Definición *persona-nexo* entre los productores y los potenciales clientes
 - Evaluación necesidad de servicios idiomáticos
- Creación lazos comunicacionales con potenciales clientes
- Firma de Convenios comerciales con empresas textiles nacionales/internacionales

Semestre 2

- **Formalización de Instancia organizacional intergrupala (Objetivo 1)**

Indicadores:

- Definición necesidades comunes de la organización de productores
- Distinción perfiles humanos para conformación de la dirigencia
- Evaluación capacidades actuales y definición de mecanismos para potenciarlas
- Aplicación mecanismos de potenciación
- Selección equipo humano para conformar la dirección del conglomerado
- Inscripción como Federación de Productores de Fibra de Vicuña, p.e.
- Establecimiento de local sede de la organización
 - habilitación bodega
 - habilitación sala de tratamiento de la fibra
 - inauguración sala de exhibición para clientes y público general





Año 2005

Febrero

- **Traspaso de la ejecución del Proyecto a la Instancia organizacional intergruppal: "apropiabilidad" (Objetivo 1)**

Indicadores:

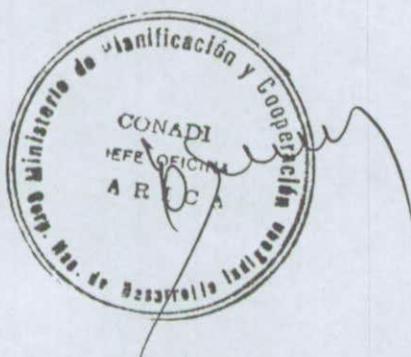
- Comprensión de la asunción de la gestión del sistema productivo
- Asignación responsabilidades contractuales
- Firma Convenio de traspaso Instancia-FIA-CONAF para ejecución período final
- Administración fondos de terceros por parte de CONAF para cubrir gastos operación
- Auditoración y evaluación de la autogestión de los ganaderos por parte de FIA-CONAF

Octubre

- **Financiamiento total faenas de captura y esquila (Objetivos 1 y 2)**

Indicadores:

- Asunción costos asociados a:
 - flota vehicular empleada (combustible, mantención)
 - personal especializado en captura y esquila
- Compra de:
 - utensilios de esquila (peines, cortantes, lijas,)
 - equipos de faena (máquina esquiladora, motor generador)
 - insumos de manejo (crotales, maquina crotalera, botiquín, balanza electrónica para fibra)
- Contratación asesoría agronómica y veterinaria



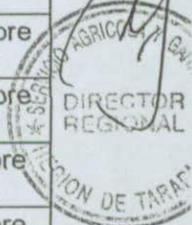
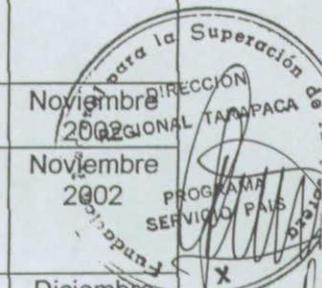


10. ACTIVIDADES DEL PROYECTO (adjuntar Carta Gantt mensual para la totalidad del proyecto)				
AÑO		2002		
Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
Etapa I: Evaluación del nivel de desarrollo de las U.P.				
Objetivo 1: Gestión organizacional y comercial				
		Línea de acción 1: realización de estudios que analicen y sugieran el comportamiento del mercado.		
1	1	Estudio de apoyo a la sistematización para resolver e identificar problemas en la comercialización y postura de la fibra en los mercados nacionales e internacionales: (12 áreas de análisis : inv. del potencial mercado, de la participación, de la imagen, características, análisis de ventas, de proyección, tendencias, de segmentación, del producto, precios, promoción y distribución)	Noviembre 2002	Diciembre 2002
1	2	Traspaso de información a beneficiarios del estudio mencionado.	Diciembre 2002	Diciembre 2002
1	3	Factibilidad de obtener ingresos complementarios a través del desarrollo de actividades turísticas durante las faenas de la U.P.	Noviembre 2002	Diciembre 2002
1	4	Apoyo técnico y capacitación sobre el ámbito legal de la comercialización internacional	Noviembre 2002	Diciembre 2002
1	5	Línea acción 2: Evaluación y fortalecimiento de las unidades productivas como organizaciones comerciales. <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico del nivel de apropiación de los conocimientos técnicos • Consolidación conocimientos de manejo en cautiverio y silvestría. • Nivelación conocimientos administrativos y contables • Curso de capacitación para el equipo técnico en gestión comercial. • Evaluación de los principales problemas de las U.P. • Fortalecimiento de la organización intra e intergrupala. 	Diciembre 2002	Diciembre 2002
1	6	Evaluación de dispositivos culturales, familiares e individuales que afectan el fortalecimiento de la organización productiva (Taller y Charla)		
1	7	Evaluación de mecanismos psicológicos que	Noviembre	Diciembre





		afectan el comportamiento grupal (Taller y charla)	2002	2002
1	8	Implementar estrategias de resolución de conflictos	Noviembre 2002	Noviembre 2002
1	9	Desarrollar estrategias de afrontamiento grupal	Noviembre 2002	Noviembre 2002
1	10	Implementar estrategias de negociación colectiva	Noviembre 2002	Noviembre 2002
1	11	Estrategias de asociatividad intergrupala y entre Unidades Productivas	Diciembre 2002	Diciembre 2002
Objetivo 2: Fortalecer manejo técnico productivo				
Línea acción 1: Fortalecer el manejo en silvestría.				
Seguimiento y financiamiento parcial Unidades actuales: Lagunillas y Surire.				
2	12	Arreo y captura – gestión administrativa	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	13	Protocolos de manipulación vicuñas: Sujeción animales, Identificación individual, Mediciones corporales, Esquila, Necropsia y disposición animales muertos	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	14	Evaluación productividad de la pradera	Diciembre 2002	Diciembre 2002
2	15	Captura y esquila en ambas Lagunillas y Surire	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	16	Identificación individuos y registro variables productivas	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	17	Manejo sanitario	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	18	Acondicionamiento y acopio de la fibra	Noviembre 2002	Diciembre 2002
2	19	Monitoreo de la conducta poblacional	Noviembre 2002	Diciembre 2002
2	20	Identificación de sitios potenciales para el manejo en todo el territorio de distribución: Variables biofísicas, administrativas, jurídicas, técnicas, económicas (rentabilidad).	Diciembre 2002	Diciembre 2002
Línea acción 2: Fortalecer el manejo en corrales extensivos.				
a. Financiamiento y acompañamiento Unidades nuevas: Cculicculine, Limani, Colchane.				
2	21	Establecimiento nuevos corrales: Cercado perimetral, Subdivisiones internas, Corrales de manejo	Noviembre 2002	Diciembre 2002
2	22	Manejo reproductivo	Noviembre 2002	Diciembre 2002
2	23	Captura y esquila	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	24	Manejo sanitario	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	25	Identificación individuos y registro variables productivas	Noviembre 2002	Diciembre 2002

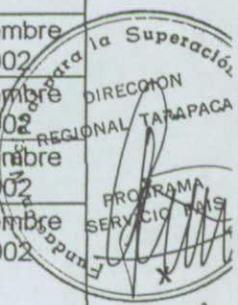




b. Seguimiento y financiamiento parcial				
Unidad actual: Ankara.				
2	26	Manejo reproductivo	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	27	Captura y esquila	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	28	Manejo sanitario	Noviembre 2002	Noviembre 2002
2	29	Identificación individuos y registro variables productivas	Noviembre 2002	Diciembre 2002
Línea acción 3: Aplicación y redefinición directrices y metodologías de manejo ambos sistemas.				
2	30	Protocolos de manipulación vicuñas: Se agrega Castración, Extracción animales	Noviembre 2002	Diciembre 2002
2	31	Evaluación productividad de la pradera	Diciembre 2002	Diciembre 2002
2	32	Manejo de la pradera/alimenticio	Diciembre 2002	Diciembre 2002
2	33	Identificación de sitios potenciales para el manejo en todo el territorio de distribución: Variables biofísicas, administrativas, jurídicas, técnicas, económicas (rentabilidad)	Diciembre 2002	Diciembre 2002

Objetivo 3: Posicionar la fibra de vicuña

Línea de Acción 1: Difusión y marketing de la fibra de vicuña y posibles productos confeccionados con ella.				
3	34	Reuniones para determinar técnicas de difusión con beneficiarios.	Noviembre 2002	Diciembre 2002
3	35	Documentar para su difusión las técnicas de capturas, esquilas como tradiciones aymarás.	Noviembre 2002	Diciembre 2002
3	36	Difusión y promoción de actividades técnicas como comerciales.	Noviembre 2002	Diciembre 2002
3	37	Gestión para el apoyo de obtención de recursos para conseguir la "Denominación de Origen de la Fibra de Vicuña"	Noviembre 2002	Diciembre 2002

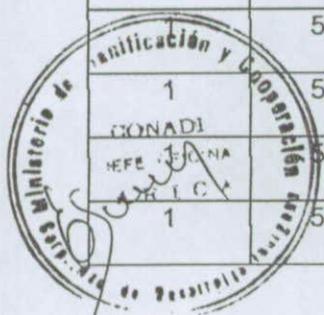




Inicio 1-1/2003



10. ACTIVIDADES DEL PROYECTO (adjuntar Carta Gantt mensual para la totalidad del proyecto)				
AÑO 2003				
Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
Etapla II: Intervención en la organización.				
Objetivo 1: Gestión organizacional y comercial				
		Línea de acción 1: realización de estudios que analicen y sugieran el comportamiento del mercado.		
1	38	Creación de actividades productivas complementarias (turismo)	Enero 2003	Marzo 2003
1	39	Desarrollo de estrategias para fortalecimiento y permanencia en el mercado a través del tiempo.	Enero 2003	Abril 2003
1	40	Estructuración legal del diseño de bases de licitación en el mercado nacional e internacional	Enero 2003	Febrero 2003
1	41	Talleres de Transferencia de conocimientos a beneficiarios sobre los ámbitos legales.	Abril 2003	Mayo 2003
1	42	Análisis de políticas nacionales e internacionales con respecto a la fibra de vicuña.	Abril 2003	Junio 2003
1	43	Evaluación del estatus de producto suntuario de la Fibra de Vicuña Chilena	Marzo 2003	Abril 2003
		Línea acción 2: Evaluación y fortalecimiento de las unidades productivas como organizaciones comerciales.		
1	44	Entrega de insumos de tipos de organizaciones	Enero 2003	Marzo 2003
1	45	Capacitación de organizaciones comerciales	Marzo 2003	Marzo 2003
1	46	Entrega insumos de administración - contable	Abril 2003	Abril 2003
1	47	Traspaso conocimientos básicos de tributación	Mayo 2003	Mayo 2003
1	48	Seguimiento de unidades antiguas como ente comercializador	Enero 2003	Diciembre 2003
1	49	Traspaso de experiencia de unidades comerciales actuales a nuevas	Junio 2003	Septiembre 2003
	50	Nivelación de conocimientos administrativo - contables unidades actuales y nuevas	Marzo 2003	Mayo 2003
1	51	Tramitación de inicio de actividades	Junio 2003	Agosto 2003
	52	Aprender a usar la información y el conocimiento para dirigir organizacionales	Marzo 2003	Marzo 2003
	53	Habilidades interpersonales y comunicacionales para la gestión organizacional	Abril 2003	Abril 2003

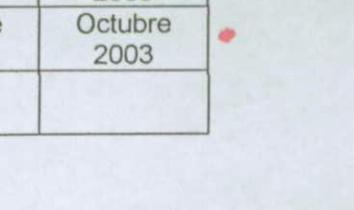
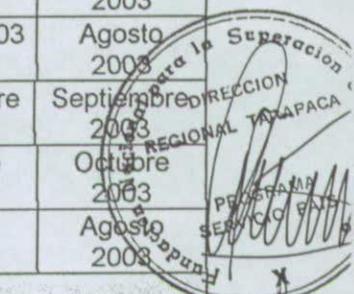




1	54	Participación grupal y mecanismos de delegación y representatividad comunitaria	Mayo 2003	Mayo 2003
1	55	Formación de liderazgo organizacional	Mayo 2003	Julio 2003
1	56	Creación de equipos de trabajo	Mayo 2003	Mayo 2003
1	57	Planificación estratégica	Junio 2003	Junio 2003
1	58	Desarrollo de competencias organizacionales para la autogestión (Charla)	Julio 2003	Julio 2003
1	59	Consultoría en Asesoría Jurídica para la organización comercial.	Julio 2003	Julio 2003
1	60	Taller: Creación de un sistema de información de datos de mercado.	Julio 2003	Julio 2003
1	61	Taller: La comunicación en las organizaciones.	Julio 2003	Julio 2003
1	62	Taller: Diseño y estructura organizacional para la autogestión productiva y comercial	Agosto 2003	Agosto 2003
1	63	Taller alternativas estratégicas de venta y comercialización de la fibra.	Agosto 2003	Agosto 2003
1	64	Taller: Clima organizacional en las unidades productivas	Septiembre 2003	Septiembre 2003
1	65	Taller: Cultura y cambio organizacional en las empresas productivas y comerciales	Octubre 2003	Octubre 2003
1	66	Charla: Factibilidad de implementar la asociatividad de las U.P.	Agosto 2003	Agosto 2003

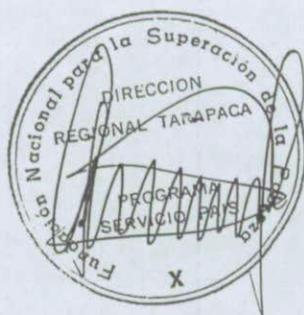
Objetivo 2: Fortalecer manejo técnico productivo

Línea acción 1: Fortalecer el manejo en silvestría autofinanciado: Lagunillas y Surire.				
2	67	Arreo y captura - gestión administrativa efectuada por usuarios.	Julio 2003	Julio 2003
2	68	Evaluación productividad de la pradera	Septiembre 2003	Diciembre 2003
2	69	Captura y esquila en las Unidades	Octubre 2003	Octubre 2003
2	70	Identificación individuos y registro variables productivas	Octubre 2003	Octubre 2003
2	71	Manejo sanitario	Octubre 2003	Octubre 2003
2	72	Acondicionamiento y acopio de la fibra	Octubre 2003	Octubre 2003
2	73	Monitoreo de la conducta poblacional	Octubre 2003	*Noviembre 2003
Línea acción 2: Fortalecer el manejo autofinanciado en corrales extensivos: Ankara, Limani, Cculicculine y Colchane.				
2	74	Manejo reproductivo	Agosto 2003	Diciembre 2003
2	75	Captura y esquila en las Unidades	Octubre 2003	Octubre 2003
2	76	Manejo sanitario	Octubre 2003	Octubre 2003
2	77	Identificación individuos y registro variables productivas	Octubre 2003	Octubre 2003
Línea acción 3: Aplicación y redefinición directrices y metodologías de manejo				





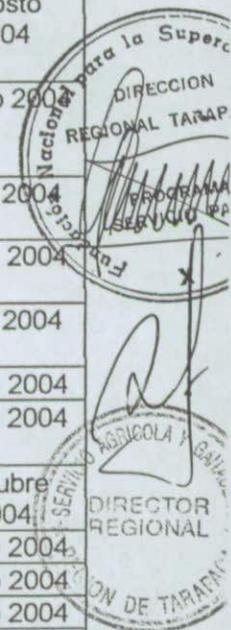
2	78	Evaluación productividad de la pradera	Septiembre 2003	Diciembre 2003
2	79	Manejo de la pradera/alimenticio	Septiembre 2003	Diciembre 2003
Objetivo 3: Posicionar la fibra de vicuña				
		Línea de Acción 1: Difusión y marketing de la fibra de vicuña y posibles productos confeccionados con ella.		
3	80	Desfile exclusivo de prendas de fibra de vicuña.	Julio 2003	Julio 2003
3	81	Diseños de pautas de postulación de proyectos para ayuda de fortalecimientos y mejoramiento empresarial.	Marzo 2003	Marzo 2003
3	82	Reuniones con beneficiarios tema difusión y promoción.	Abril 2003	Mayo 2003
3	83	Capacitación para ayuda de búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento micro empresarial.	Mayo 2003	Mayo 2003
3	84	Participación en eventos internacionales en las cuales se comercialicen productos étnicos	Enero 2003	Diciembre 2003





10. ACTIVIDADES DEL PROYECTO (adjuntar Carta Gantt mensual para la totalidad del proyecto)
 AÑO 2004

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
Etapa III: Traspaso de roles entre equipo técnico y actores internos de las U.P.				
Objetivo 1: Gestión organizacional y comercial				
Línea acción 2: Evaluación y fortalecimiento de las unidades productivas como organizaciones comerciales.				
1	85	Formalizar una asociación con fines de lucro para la agrupación de las U.P. de fibra de vicuña.	Enero 2004	Agosto 2004
1	86	Taller: Aprender a buscar información respecto de instituciones que apoyen y mejoren la organización comercial.	Marzo 2004	Marzo 2004
1	87	Taller: Desarrollo de una visión y misión organizacional en las unidades productivas	Abril 2004	Abril 2004
1	88	Taller: Procesos motivacionales en las faenas productivas, organizativas y comerciales	Mayo 2004	Mayo 2004
1	89	Asesoría Jurídica para la asociación con fines de lucro	Junio 2004	Julio 2004
1	90	Taller. Análisis y descripción de cargos	Mayo 2004	Mayo 2004
1	91	Taller: La toma de decisiones en la organización	Mayo 2004	Mayo 2004
1	92	Fortalecer las unidades productivas en micro – empresas para cánones comerciales	Marzo 2004	Octubre 2004
1	93	Capacitación gestión empresarial	Marzo 2004	Mayo 2004
1	94	Capacitación gestión venta	Marzo 2004	Mayo 2004
1	95	Capacitación gestión marketing	Marzo 2004	Mayo 2004
1	96	Capacitación mantención en el mercado	Marzo 2004	Mayo 2004
1	97	Desarrollo de una visión y misión comercial	Junio 2004	Julio 2004
1	98	Liderazgo comercial de las organizaciones	Junio 2004	Julio 2004
1	99	Apoyo organizacional para la asociatividad de unidades productivas	Enero 2004	Octubre 2004
1	100	Desarrollo y aplicación de técnicas de gestión comercial en las organizaciones	Marzo 2004	* Agosto 2004
1	101	Organigrama estructural de organización y comercial	Marzo 2004	Marzo 2004
1	102	Implementación de un sistema administrativo en las organización productoras	Marzo 2004	Julio 2004
1	103	Aplicación de técnicas y gestiones Comerciales	Marzo 2004	Marzo 2004
1	104	Factibilidad de asociación con artesanas para confección de productos.	Agosto 2004	Septiembre 2004
1	105	Marcha en blanca de participantes en capturas y esquila (actividades turísticas asociadas)	Marzo 2004	Noviembre 2004
1	106	Búsqueda de organismos (CORFO, FOSIS, etc) para el apoyo y mejoramiento de micro –	Marzo 2004	Julio 2004



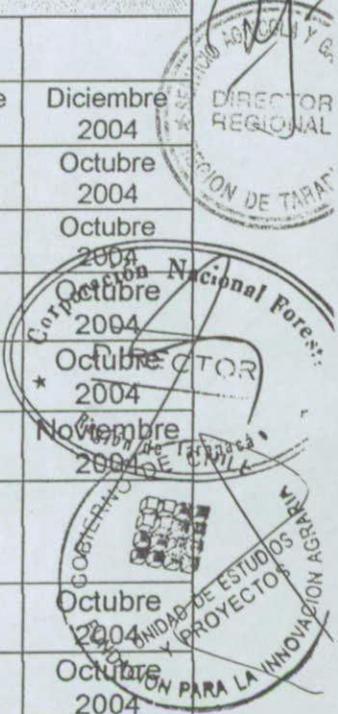


		empresas		
1	107	Preparación de las unidades productivas para que se gestionen autónomamente y formalicen una organización de acuerdo a sus intereses productivos y comerciales.	Marzo 2004	Abril 2004
1	108	Este período consiste en 6 reuniones y 4 charlas de aclaración del cambio de roles necesario para que ellos pasen a desarrollar las iniciativas organizacionales como U.P. y como asociación en el próximo período que sigue. El staff asesora y guía respecto de los pasos que sean necesario para que se organicen autónomamente.	Marzo 2004	Abril 2004
1	109	Se asesora a las unidades productivas a través de la programación de 2 reuniones mensuales durante este período, no obstante más reuniones si fuese necesario y solicitado por los interesados.	Mayo 2004	Diciembre 2004
1	110	La labor del equipo técnico es apoyar y asesorar las iniciativas organizacionales de las U. P. como asociación e individualmente.	Junio 2004	Diciembre 2004
1	111	Se fijarán acuerdos y compromisos entre los involucrados a través de la agendización de actividades que sean pertinentes para el logro de gestión autónoma.	Mayo 2004	Febrero 2005



Objetivo 2: Fortalecer manejo técnico productivo

		Línea acción 1: Fortalecer el manejo en silvestría autofinanciado: Lagunillas y Surire.		
2	112	Evaluación productividad de la pradera	Septiembre 2004	Diciembre 2004
2	113	Captura y esquila en las Unidades	Octubre 2004	Octubre 2004
2	114	Identificación individuos y registro variables productivas	Octubre 2004	Octubre 2004
2	115	Manejo sanitario	Octubre 2004	Octubre 2004
2	116	Acondicionamiento y acopio de la fibra	Octubre 2004	Octubre 2004
2	117	Monitoreo de la conducta poblacional	Octubre 2004	Noviembre 2004
		Línea acción 2: Fortalecer el manejo autofinanciado en corrales extensivos: Ankara, Limani, Cculicculine y Colchane.		
2	118	Captura y esquila en las Unidades	Octubre 2004	Octubre 2004
2		Manejo sanitario	Octubre 2004	Octubre 2004
2		Identificación individuos y registro variables productivas	Octubre 2004	Octubre 2004
		Línea acción 3: Aplicación directrices y metodologías de manejo		





2	121	Evaluación productividad de la pradera	Septiembre 2004	Diciembre 2004
2	122	Manejo de la pradera/alimenticio	Septiembre 2004	Diciembre 2004
Objetivo 3: Posicionar la fibra de vicuña				
		Línea de Acción 1: Difusión y marketing de la fibra de vicuña y posibles productos confeccionados con ella.		
3	123	Participación en eventos internacionales	Marzo 2004	Diciembre 2004
3	124	Campaña publicitaria del producto	Julio 2004	Octubre 2004
3	125	Postulación a proyectos de Prospección de Mercado para ProChile, para una producción con valor agregado	Mayo 2004	Julio 2004
3	126	Difusión local de los resultados de la prospección de mercado	Septiembre 2004	Noviembre 2004
3	127	Difusión nacional e internacional de las características de producción	Julio 2004	Diciembre 2004



10. ACTIVIDADES DEL PROYECTO (adjuntar Carta Gantt mensual para la totalidad de 2005 (to) AÑO)

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
Etapa V: Evaluación del nivel alcanzado por la organización luego de traspaso.				
	128	<ul style="list-style-type: none"> Nivel de manejo de vicuñas en cada U.P. Nivel de competencias gerenciales de cada U.P Nivel de organización de las unidades productivas como asociación productiva y comercial 	Febrero 2005	Junio 2005
Etapa VI: Consolidación de conocimientos aprendidos.				
	129	<ul style="list-style-type: none"> Perspectivas futuras de las unidades productivas como organización productiva y comercial 	Junio 2005	Agosto 2005
	130	<ul style="list-style-type: none"> Término de proyecto 	Octubre 2005	Octubre 2005



ID	N°	Nombre de tarea	Duration	Start	Finish	1st Quarter			1st Quarter			1st Quarter						
						May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar		
30	19	Monitoreo de la conducta poblacional	23 days	Tue 01-10-02	Thu 31-10-02													
31	20	Identificación de sitios potenciales para el manejo en todo el	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
32		Línea acción 2: Fortalecer el manejo en corrales extensivos	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
33		a. Financiamiento y acompañamiento Unidades nuevas	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
34	21	Establecimiento nuevos corrales: Cercado perimetral, ξ	23 days	Tue 01-10-02	Thu 31-10-02													
35	22	Manejo reproductivo	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
36	23	Captura y esquila	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
37	24	Manejo sanitario	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
38	25	Identificación individuos y registro variables productivas	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
39		b. Seguimiento y financiamiento parcial Unidad actual:	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
40	26	Manejo reproductivo	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
41	27	Captura y esquila	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
42	28	Manejo sanitario	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
43	29	Identificación individuos y registro variables productivas	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
44		Línea acción 3: Aplicación y redefinición directrices y meto	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
45	30	Protocolos de manipulación vícuñas: Se agrega Castración,	23 days	Tue 01-10-02	Thu 31-10-02													
46	31	Evaluación productividad de la pradera	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
47	32	Manejo de la pradera/alimenticio	66 days	Tue 01-10-02	Tue 31-12-02													
48	33	Identificación de sitios potenciales para el manejo en todo el	44 days	Tue 01-10-02	Fri 29-11-02													
49		Objetivo 3: Posicionar la fibra de vicuña	43 days	Fri 01-11-02	Tue 31-12-02													
50		Línea de Acción 1: Difusión y marketing de la fibra de vicuña	43 days	Fri 01-11-02	Tue 31-12-02													
51	34	Reuniones para determinar técnicas de difusión con benefic	22 days	Mon 02-12-02	Tue 31-12-02													
52	35	Documentar para su difusión las técnicas de capturas, esql	43 days	Fri 01-11-02	Tue 31-12-02													
53	36	Difusión y promoción de actividades técnicas como comerci	22 days	Mon 02-12-02	Tue 31-12-02													
54	37	Gestión para el apoyo de obtención de recursos para cons	42 days	Mon 04-11-02	Tue 31-12-02													
55		Etapa II: Intervención en la organización.	261 days	Wed 01-01-03	Wed 31-12-03													
56		Objetivo 1: Gestión organizacional y comercial	261 days	Wed 01-01-03	Wed 31-12-03													
57		Línea de acción 1: realización de estudios que analicen y st	129 days	Wed 01-01-03	Mon 30-06-03													
58	38	Creación de actividades productivas complementarias (turisi	64 days	Wed 01-01-03	Mon 31-03-03													

Resumen del proyecto

External Milestone

Deadline

Tarea resumida

División resumida

Hito resumido

Progreso resumido

áreas externas

Página 2

PROYECTO: Gantt Enlace
Fecha: Mon 23-09-02

OFICINA A B I C A

DIRECCION REGIONAL TAPA...
PROGRAMA/SERVICIO P...

45

ID	N°	Nombre de tarea	Duration	Start	Finish	1st Quarter			1st Quarter			1st Quarter									
						May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar					
146	114	Identificación individuos y registro variables productivas	21 days	Fri 01-10-04	Fri 29-10-04																
147	115	Manejo sanitario	21 days	Fri 01-10-04	Fri 29-10-04																
148	116	Acondicionamiento y acopio de la fibra	21 days	Fri 01-10-04	Fri 29-10-04																
149	117	Monitoreo de la conducta poblacional	43 days	Fri 01-10-04	Tue 30-11-04																
150		Línea acción 2: Fortalecer el manejo autofinanciado en corr	21 days	Fri 01-10-04	Fri 29-10-04																
151	118	Captura y esquila en las Unidades	21 days	Fri 01-10-04	Fri 29-10-04																
152	119	Manejo sanitario	21 days	Fri 01-10-04	Fri 29-10-04																
153	120	Identificación individuos y registro variables productivas	21 days	Fri 01-10-04	Fri 29-10-04																
154		Línea acción 3: Aplicación directrices y metodologías de m:	88 days	Wed 01-09-04	Fri 31-12-04																
155	121	Evaluación productividad de la pradera	88 days	Wed 01-09-04	Fri 31-12-04																
156	122	Manejo de la pradera/alimenticio	88 days	Wed 01-09-04	Fri 31-12-04																
157		Objetivo 3: Posicionar la fibra de vicuña	220 days	Mon 01-03-04	Fri 31-12-04																
158		Línea de Acción 1: Difusión y marketing de la fibra de vicuña	220 days	Mon 01-03-04	Fri 31-12-04																
159	123	Participación en eventos internacionales	220 days	Mon 01-03-04	Fri 31-12-04																
160	124	Campaña publicitaria del producto	87 days	Thu 01-07-04	Fri 29-10-04																
161	125	Postulación a proyectos de Prospección de Mercado para P	65 days	Mon 03-05-04	Fri 30-07-04																
162	126	Difusión local de los resultados de la prospección de merca	65 days	Wed 01-09-04	Tue 30-11-04																
163	127	Difusión nacional e internacional de las características de pi	132 days	Thu 01-07-04	Fri 31-12-04																
164		Etapa V: Evaluación del nivel alcanzado por la organización.	64 days	Mon 03-01-05	Thu 31-03-05																
165	128	Nivel de manejo de vicuñas en cada U.P.	64 days	Mon 03-01-05	Thu 31-03-05																
166	128	Nivel de competencias gerenciales de cada U.P	64 days	Mon 03-01-05	Thu 31-03-05																
167	128	Nivel de organización de las unidades productivas como asociación pr	64 days	Mon 03-01-05	Thu 31-03-05																
168		Etapa VI: Consolidación de conocimientos aprendidos.	86 days	Fri 01-04-05	Fri 29-07-05																
169	129	Perspectivas futuras de las unidades productivas como organización	65 days	Fri 01-04-05	Thu 30-06-05																
170	130	Entrega del proyecto	21 days	Fri 01-07-05	Fri 29-07-05																

Proyecto: Ganit Enlace OFICINA
 Fecha: May 23-09-02
 A. B. C. A.
 Carr. - M. de Estación Italiana

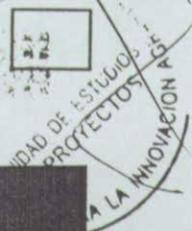
Cooperación Nacional Forestal
 DIRECTOR
 Región de Tarapacá

Division de Servicio
 Hito resúmdo
 Progreso resumido
 Tareas externas
 Programa Servicio País
 Pagina 6

DIRECCION REGIONAL TARAPAC
 Nacional para la Superac.

GOBIERNO DE CHILE
 UNIDAD DE ESTUDIOS Y PROYECTOS
 FUNDACION PARA LA INNOVACION AGROPECUARIA

Resumen del proyecto
 External Milestone
 Deadline



11. RESULTADOS ESPERADOS E INDICADORES

11.1. Resultados esperados por objetivo

Obj. Esp. Nº	Resultado	Indicador	Meta Final	Parcial	
				Meta	Plazo
1	1. Organizaciones estructuradas y preparadas para la gestión comercial autónoma	4 unidades funcionando de manera independiente	Unidades insertas autonomamente en el mercado	Unidades con las herramientas necesarias para la inserción en el mercado	2004
	2. Líderes de las unidades capacitados para administrar y gestionar las unidades productivas	10 líderes de los grupos capacitados	Unidades lideradas por dirigentes capacitados	Unidades identifican claramente sus necesidades de asesorías	2003
	3. Unidades sustentables organizacional y comercialmente	4 unidades con un sistema administrativo óptimo y funcionando	Unidades con un sistema contable y organizacional óptimo e independiente	Unidades organizacionalmente fuertes	2003
2	1. Fortalecimiento del manejo productivo en condiciones de silvestría	Habilidad de la Unidad Productiva para producir fibra en forma estable y autónoma	100% de las Unidades Productivas	Cofinanciamiento de al menos 50% del costo operativo de las faenas de captura y esquila	2004
	2. Fortalecimiento del manejo productivo en condiciones de semi-cautiverio	Habilidad de la Unidad Productiva para producir fibra en forma estable y autónoma	100% de las Unidades Productivas	Cofinanciamiento de al menos 50% del costo operativo de las faenas de captura y esquila	2004
3	1. Ventajas comparativas de la fibra de vicuña chilena identificadas	Fibra de vicuña chilena con Denominación de Origen	Producto de calidad y con identidad	Valoración de las características de la fibra de vicuña chilena	2004
	2. Fibra de vicuña chilena inserta en el mercado	80% de la producción anual de fibra con mercado comprador	Fibra de vicuña chilena demandada por el mercado internacional	Mercado internacional conoce la oferta de fibra chilena	2003





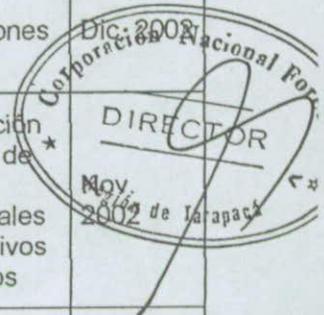
3. El producto fibra vicuña chilena valorada internacionalmente por sus ventajas comparativas	Características de la producción y de la fibra de vicuña chilena reconocida en el mercado internacional	Valor de la fibra chilena aumenta debido a sus ventajas comparativas	Demanda de fibra chilena aumenta.	2004
---	---	--	-----------------------------------	------





11.2. Resultados esperados por actividad

Obj. Esp. N°	Acti v. N°	Resultado	Indicador	Meta Final	Parcial	
					Meta	Plazo
1		Línea de acción 1: realización de estudios que analicen y sugieran el comportamiento del mercado.				
1	1	Estudio de apoyo a la sistematización para resolver e identificar problemas en la comercialización y postura de la fibra en los mercados nacionales e internacionales: (12 áreas de análisis : inv. del potencial mercado, de la participación, de la imagen, características, análisis de ventas, de proyección, tendencias, de segmentación, del producto, precios, promoción y distribución)	Documento final	Documento cumple todos los requisitos técnicos	Documento final	Dic. 2002
1	2	Traspaso de información a beneficiarios del estudio mencionado	Listado de asistentes	3 reuniones	2 reuniones	Dic. 2002
1	3	Factibilidad de obtener ingresos complementarios a través del desarrollo de actividades turísticas durante las faenas de la U.P.	Propuesta técnica de actividad turística complementaria	Factibilidad de generar actividades turísticas	Evaluación técnica de los potenciales productivos turísticos	Mov. 2002
1	4	Apoyo técnico y capacitación sobre el ámbito legal de la comercialización internacional	4 reuniones, listado de asistencia y material	4 reuniones	2 reuniones	Dic. 2002



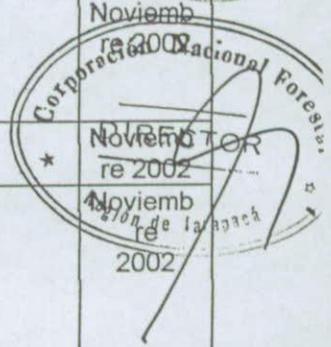


1	5	<p>Línea acción 2: Evaluación y fortalecimiento de las unidades productivas como organizaciones comerciales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico del nivel de apropiación de los conocimientos técnicos • Consolidación conocimientos de manejo en cautiverio y silvestría. • Nivelación conocimientos administrativos y contables • Curso de capacitación para el equipo técnico en gestión comercial. • Evaluación de los principales problemas de las U.P. • Fortalecimiento de la organización intra e intergrupala. 	Documento informe final, material, listado de asistentes, capacitaciones realizadas	6 unidades diagnosticadas y evaluadas 4 unidades capacitadas	6 unidades diagnosticadas y evaluadas 4 unidades capacitadas	
	6	Evaluación de dispositivos culturales, familiares e individuales que afectan el fortalecimiento de la organización productiva (Taller y Charla)	Informe de evaluación, listado de asistentes, material	6 unidades intervenidas	4 unidades intervenidas	Diciembre 2002
	7	Evaluación de mecanismos psicológicos que afectan el comportamiento grupal (Taller y charla)	Informe de evaluación, listado de asistentes, material	6 unidades intervenidas	4 unidades trabajadas	Diciembre 2002
	8	Implementar estrategias de resolución de conflictos	Estrategias por Unidad	6 estrategias creadas	4 estrategias	Diciembre 2002
	9	Desarrollar estrategias de afrontamiento grupal	Estrategias por unidad	6 estrategias creadas	4 estrategias	Diciembre 2002
	10	Implementar estrategias de negociación colectiva	Estrategias por unidad	6 estrategias creadas	4 estrategias	Diciembre 2002
	11	Estrategias de asociatividad intergrupala y entre Unidades Productivas	Estrategia de Asociatividad	Unidades asociadas	3 unidades asociadas	Diciembre 2002

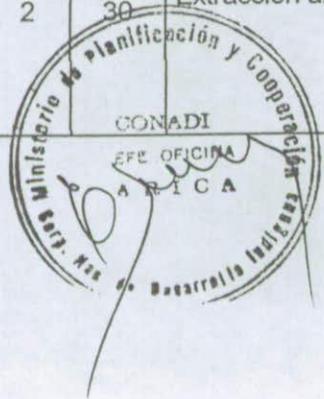




2	12	Emisión de los permisos correspondientes para el Arreo y captura	Resolución exenta del SAG	Obtención de los permisos para el Arreo y Captura en silvestría. Firmas Res. Ex. SAG	Idem	Dic. 2002
2	13	Protocolos de manipulación vicuñas según validación métodos y equipo de trabajo actuales	Boletín técnico	Protocolos de manipulación vicuñas: Sujeción animales, Identificación individual, Mediciones corporales, Esquila, Necropsia y disposición animales muertos	Tres áreas descritas y en trámite de publicación	Dic. 2002
2	14	Evaluación productividad de la pradera	Informe elaborado por contraparte tema praderas	Informe describiendo el trabajo de las contraparte con usuarios para mejorar nivel de producción forraje	Idem	Noviembre 2002
2	15	Captura y esquila en ambas Lagunillas y Surire	Kilos de fibra cosechados	46 Kg en 2002	50%	Noviembre 2002
2	16	Identificación individuos y registro variables productivas	Número de crotales usados en animales nuevos y reposición de antiguos	Identificación y registro 230 vicuñas	50%	Noviembre 2002
2	17	Manejo sanitario	Número de animales tratados	Todos tratados con antiparasitario de amplio espectro y vitaminas	50%	Noviembre 2002
2	18	Acondicionamiento y acopio de la fibra	Kilos de fibra producida	46 Kg de fibra predescerdada	50%	Noviembre 2002
2	19	Monitoreo de la conducta poblacional	Informes de gestión	Informes de terreno describiendo salidas y registro de censos locales y número de animales muertos	Idem	Noviembre 2002
2	20	Identificación de sitios potenciales para el manejo en todo el territorio de distribución: Variables biofísicas, administrativas, jurídicas, técnicas, económicas (rentabilidad).	Informes técnicos	Informes de terreno describiendo factibilidad de instalar módulos en los diferentes sectores	Idem	Noviembre 2002

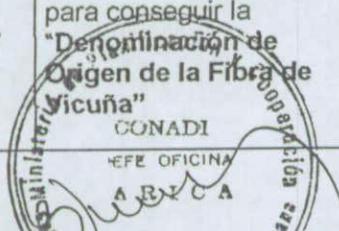


2	21	Establecimiento nuevos corrales: Cercado perimetral, Subdivisiones internas, Corrales de manejo	Planos con diseño interno corrales de manejo	3 planos demostrativos del diseño interno corrales de semicautiverio	Un plano	Dic. 2002
2	22	Manejo reproductivo	Hembras ecografiadas	Todas las hembras adultas ecografiadas	Ecografía a las hembras de una familia en particular control	Dic. 2002
2	23	Captura y esquila	Kilos de fibra cosechados	12 Kg en 2002	50%	Noviembre 2002
2	24	Manejo sanitario	Número de animales tratados	Todos tratados con antiparasitario de amplio espectro y vitaminas	50%	Noviembre 2002
2	25	Identificación individuos y registro variables productivas	Número de crotales usados en animales nuevos y reposición de antiguos	Identificación y registro 230 vicuñas	50%	Noviembre 2002
2	26	Manejo reproductivo Ankara	Hembras ecografiadas	Todas las hembras adultas ecografiadas	Ecografía a las hembras de una familia en particular control	Dic. 2002
2	27	Captura y esquila Ankara	Kilos de fibra cosechados	12 Kg en 2002	50%	Noviembre 2002
2	28	Manejo sanitario	Número de animales tratados	Todos tratados con antiparasitario de amplio espectro y vitaminas	50%	Noviembre 2002
2	29	Identificación individuos y registro variables productivas	Número de crotales usados en animales nuevos y reposición de antiguos	Identificación y registro 190 vicuñas	50%	Noviembre 2002
2	30	Protocolos de manipulación vicuñas: Se agrega Castración, Extracción animales	Boletín técnico	Protocolos de manipulación vicuñas: Castración y extracción con miras a quitar presión sobre pradera	Un área descrita y en trámite de publicación	Dic. 2002



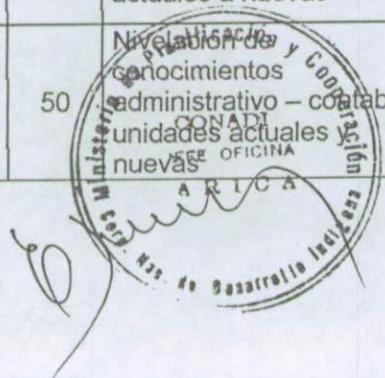


2	31	Evaluación productividad de la pradera	Informe elaborado por contraparte tema praderas	Informe describiendo el trabajo de las contraparte con usuarios para mejorar nivel de producción forraje	Idem	Noviembre 2002
2	32	Manejo de la pradera/alimenticio	Instalación parcelas de manejo para mejorar eficiencia productiva	Ensayos de mejora en cada sitio de manejo en cautividad	Ensayos de mejora en un sitio	Noviembre 2002
2	33	Identificación de sitios potenciales para el manejo en todo el territorio de distribución: Variables biofísicas, administrativas, jurídicas, técnicas, económicas (rentabilidad)	Informes técnicos	Informes de terreno describiendo factibilidad de instalar módulos en los diferentes sectores	Idem	Noviembre 2002
		Línea de Acción 1: Difusión y marketing de la fibra de vicuña y posibles productos confeccionados con ella.				
3	34	Reuniones para determinar técnicas de difusión con beneficiarios.	Nº de reuniones y listado de asistentes	3	2	Dic. 2002
3	35	Documentar para su difusión las técnicas de capturas, esquilas como tradiciones aymarás.	Documento editados (material gráfico)	1 video promocional	1 video	Diciembre 2002
3	36	Difusión y promoción de actividades técnicas como comerciales.	Material de difusión	2 notas en diarios nacionales y 5 en locales	5 notas en diarios locales	Diciembre 2002
3	37	Gestión para el apoyo de obtención de recursos para conseguir la "Denominación de Origen de la Fibra de Vicuña"	Informes de gestión	Financiamiento para el proceso de obtención de la denominación de origen	70% del financiamiento obtenido	Abril 2003
1	38	Creación de actividades productivas complementarias (turismo)	Diseño técnico de actividad turística Material gráfico y de difusión	2 unidades con servicios turísticos implementados	1 unidad implementada	Marzo 2003





1	39	Desarrollo de estrategias para fortalecimiento y permanencia en el mercado a través del tiempo.	Documento estrategia	Estrategia de fortalecimiento implementada	Estrategia diseñada	Abril 2003
1	40	Estructuración legal del diseño de bases de licitación en el mercado nacional e internacional	Bases de licitación	Bases diseñadas con respaldo legal	Borrador de bases	Febrero 2003
1	41	Talleres de Transferencia de conocimientos a beneficiarios sobre los ámbitos legales.	Listado de asistentes y material	3 reuniones	2 reuniones	Mayo 2003
1	42	Análisis de políticas nacionales e internacionales con respecto a la fibra de vicuña.	Documento final	Crear estrategia que permita la exportación con arancel cero	Análisis positivo	Junio 2003
1	43	Evaluación del estatus de producto suntuario de la Fibra de Vicuña Chilena	Documento final	Definición del estatus de la fibra	Definición del estatus	Abril 2003
1	44	Entrega de insumos de tipos de organizaciones	Listado de asistencia y material	6 unidades con material	4 unidades con material	Marzo 2003
1	45	Capacitación de organizaciones comerciales	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Marzo 2003
1	46	Entrega insumos de administración – contable	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Abril 2003
1	47	Traspaso conocimientos básicos de tributación	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Mayo 2003
1	48	Seguimiento de unidades antiguas como ente comercializador	Documento de seguimiento	Unidades antiguas completan proceso	Unidades antiguas completan proceso	Diciembre 2003
1	49	Traspaso de experiencia de unidades comerciales actuales a nuevas	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Septiembre 2003
1	50	Nivelación de conocimientos administrativo – contables unidades actuales a nuevas	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Mayo 2003





1	51	Tramitación de inicio de actividades	Documentación	Tramites finalizados para las 5 unidades	3 unidades con tramites finalizados	Agosto 2003
1	52	Aprender a usar la información y el conocimiento para dirigir organizacionales	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Marzo 2003
1	53	Habilidades interpersonales y comunicacionales para la gestión organizacional	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Abril 2003
1	54	Participación grupal y mecanismos de delegación y representatividad comunitaria	Listado de asistencia y material	6 Unidades funcionando internamente	4 unidades funcionando	Mayo 2003
1	55	Formación de liderazgo organizacional	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Julio 2003
1	56	Creación de equipos de trabajo	Listado de asistencia y material	6 Unidades con equipos de trabajo formados	4 unidades con equipos	Mayo 2003
1	57	Planificación estratégica	Planificación por unidad	6 unidades con su plan de acción	4 unidades planificadas	Junio 2003
1	58	Desarrollo de competencias organizacionales para la autogestión (Charla)	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Julio 2003
1	59	Consultoría en Asesoría Jurídica para la organización comercial.	Informe jurídico	Soluciones jurídicas	Borrador informe	Julio 2003
1	60	Taller: Creación de un sistema de información de datos de mercado.	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Julio 2003
1	61	Taller: La comunicación en las organizaciones.	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Julio 2003
1	62	Taller: Diseño y estructura organizacional para la autogestión productiva y comercial	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Agosto 2003
1		Taller alternativas estratégicas de venta y comercialización de la fibra	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Agosto 2003



1	64	Taller: Clima organizacional en las unidades productivas	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Septiembre 2003
1	65	Taller. Cultura y cambio organizacional en las empresas productivas y comerciales	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Octubre 2003
1	66	Charla: Factibilidad de implementar la asociatividad de las U.P.	Listado de asistencia y material	Unidades capacitadas	Líderes capacitados	Agosto 2003
2	67	Emisión de los permisos correspondientes para el Arreo y captura	Resolución exenta del SAG	Obtención de los permisos para el Arreo y Captura en silvestría. Firmas Res. Ex. SAG	Idem	Septiembre 2003
2	68	Evaluación productividad de la pradera	Informe elaborado por contraparte tema praderas	Informe describiendo el trabajo de las contraparte con usuarios para mejorar nivel de producción forraje	Idem	Noviembre 2003
2	69	Captura y esquila en las Unidades sistema silvestre	Kilos de fibra cosechados	60 Kg en 2003	50%	Octubre 2003
2	70	Identificación individuos y registro variables productivas	Número de crotales usados en animales nuevos y reposición de antiguos	Identificación y registro 230 vicuñas	50%	Octubre 2003
2	71	Manejo sanitario	Número de animales tratados	Todos tratados con antiparasitario de amplio espectro y vitaminas	50%	Octubre 2003
2	72	Acondicionamiento y acopio de la fibra	Kilos de fibra producida	60 Kg de fibra predescerdada	50%	Octubre 2003
2	73	Monitoreo de la conducta poblacional	Informes de gestión	Informes de terreno describiendo salidas y registro de censos locales y número de animales muertos	Idem	Noviembre 2003
2	74	Manejo reproductivo semi-cautiverio todas las unidades	Hembras ecografiadas	Todas las hembras adultas ecografiadas	Ecografía a las hembras de una familia en particular control	Abril 2003
2	75	Captura y esquila en las Unidades	Kilos de fibra cosechados	31 Kg en 2003	50%	Octubre 2003





2	76	Manejo sanitario	Número de animales tratados	Todos tratados con antiparasitario de amplio espectro y vitaminas	50%	Octubre 2003
2	77	Identificación individuos y registro variables productivas	Número de crotales usados en animales nuevos y reposición de antiguos	Identificación y registro 100 vicuñas	50%	Octubre 2003
2	78	Evaluación productividad de la pradera	Informe elaborado por contraparte tema praderas	Informe describiendo el trabajo de las contraparte con usuarios para mejorar nivel de producción forraje	Idem	Noviembre 2003
2	79	Manejo de la pradera/alimenticio	Instalación parcelas de manejo para mejorar eficiencia productiva	Ensayos de mejora en cada sitio de manejo en cautividad	Ensayos de mejora en un sitio	Octubre 2003
3	80	Desfile exclusivo de prendas de fibra de vicuña.	Recortes de prensa	1 desfile en Santiago	Gestión con empresas textiles para un desfile	Julio 2003
3	81	Diseños de pautas de postulación de proyectos para ayuda de fortalecimientos y mejoramiento empresarial.	Documento pautas de postulación	Pautas de postulación		Marzo 2003
3	82	Reuniones con beneficiarios tema difusión y promoción.	Nº de reuniones y listado de asistentes	2 reuniones	2 reuniones	Mayo 2003
3	83	Capacitación para ayuda de búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento micro empresarial.	Material de capacitación y listados de asistentes	3 sesiones	2 sesiones	Mayo 2003
3	84	Participación en eventos internacionales en las cuales se comercialicen productos étnicos	Material gráfico y audiovisual, etc.	2 eventos	1 evento	Diciembre 2003

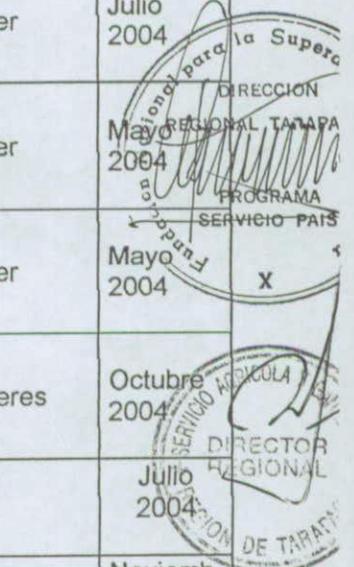


1	85	Formalizar una asociación con fines de lucro para la agrupación de las U.F. de fibra de vicuña.	Documento de asociación	Asociación formalizada	Asoc. En proceso de formalización	Agosto 2004
---	----	---	-------------------------	------------------------	-----------------------------------	-------------



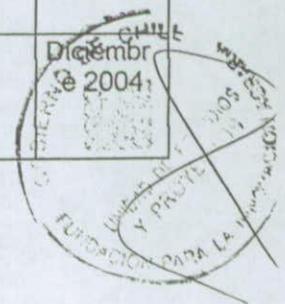


1	86	Taller: Aprender a buscar información respecto de instituciones que apoyen y mejoren la organización comercial.	Listado de asistentes	1 taller	1 taller	Marzo 2004
1	87	Taller: Desarrollo de una visión y misión organizacional en las unidades productivas	Listado de asistentes	1 taller	1 taller	Abril 2004
1	88	Taller: Procesos motivacionales en las faenas productivas, organizativas y comerciales	Listado de asistentes	1 taller	1 taller	Mayo 2004
1	89	Asesoría Jurídica para la asociación con fines de lucro	Listado de asistentes	1 taller	1 taller	Julio 2004
1	90	Taller. Análisis y descripción de cargos	Listado de asistentes	1 taller	1 taller	Mayo 2004
1	91	Taller: La toma de decisiones en la organización	Listado de asistentes	1 taller	1 taller	Mayo 2004
1	92	Fortalecer las unidades productivas en micro – empresas para cánones comerciales	Listado de asistentes y materiales	3 talleres	2 talleres	Octubre 2004
1	93 al 111	Corresponden a una serie de actividades de capacitación y asesorías	Listado de asistentes y materiales	100% talleres programados	50 %	Julio 2004
2	112	Evaluación productividad de la pradera	Informe elaborado por contraparte tema praderas	Informe describiendo el trabajo de las contraparte con usuarios para mejorar nivel de producción forraje	Idem	Noviembre 2004
2	113	Captura y esquila en las Unidades manejo silvestre	Kilos de fibra cosechados	60 Kg en 2004	50%	Octubre 2004
2	114	Identificación individuos y registro variables productivas	Número de crotales usados en animales nuevos y reposición de antiguos	Identificación y registro 230 vicuñas	50%	Octubre 2004
2	115	Manejo sanitario	Número de animales tratados	Todos tratados con antiparasitario de amplio espectro y vitaminas	50%	Octubre 2004
2	116	Condicionamiento y apoyo de la fibra	Kilos de fibra producida	60 Kg de fibra predescerdada	50%	Octubre 2004





2	117	Monitoreo de la conducta poblacional	Informes de gestión	Informes de terreno describiendo salidas y registro de censos locales y número de animales muertos	Idem	Noviembre 2004
2	118	Captura y esquila en las Unidades de semi-cautiverio	Kilos de fibra cosechados	31 Kg en 2004	50%	Octubre 2004
2	119	Manejo sanitario	Número de animales tratados	Todos tratados con antiparasitario de amplio espectro y vitaminas	50%	Octubre 2004
2	120	Identificación individuos y registro variables productivas	Número de crotales usados en animales nuevos y reposición de antiguos	Identificación y registro 300 vicuñas	50%	Abril 2004
2	121	Evaluación productividad de la pradera	Informe elaborado por contraparte tema praderas	Informe describiendo el trabajo de las contraparte con usuarios para mejorar nivel de producción forraje	Idem	Noviembre 2004
2	122	Manejo de la pradera/alimenticio	Instalación parcelas de manejo para mejorar eficiencia productiva	Ensayos de mejora en cada sitio de manejo en cautividad	Ensayos de mejora en un sitio	Octubre 2004
3	123	Participación en eventos internacionales	Material gráfico y audiovisual, etc.	3 eventos	2 eventos	Diciembre 2004
3	124	Campaña publicitaria del producto	Material gráfico	1 campaña por todos los medios de comunicación	Campaña solo en prensa	Octubre 2004
3	125	Postulación a proyectos de Prospección de Mercado para ProChile, para una producción con valor agregado	Proyecto presentado	Proyecto financiado	65% del financiamiento obtenido	Julio 2004
3	126	Difusión local de los resultados de la prospección de mercado	Nº de reuniones, listado de asistentes	1 reunión	1 reunión	Noviembre 2004
3	127	Difusión nacional e internacional de las características de producción	Material gráfico	3 artículos en revistas internacionales	1 artículo	Diciembre 2004





128	Proceso de independencia de las unidades. Se asesora a las unidades productivas a través de la programación de 2 reuniones mensuales durante este período, no obstante más reuniones si fuese necesario y solicitado por los interesados.	Listado de asistentes y documento de seguimiento de proceso	6 Unidades funcionando independientemente	4 unidades funcionando	Mayo 2005
129	Perspectivas futuras de las unidades productivas como organización productiva y comercial	Documento análisis de proyecciones	4 unidades con proyecciones	2 unidades con proyecciones	Junio 2005





12. IMPACTO DEL PROYECTO

12.1. Económico

Las utilidades provenientes del manejo en cautiverio se distribuyen equitativamente entre los miembros usuarios de los módulos de manejo de acuerdo al aporte en tiempo y trabajo que destinan cada uno de sus integrantes. Se adjunta carta de los miembros de Lagunillas como ejemplo de la forma de distribución de las utilidades de acuerdo al trabajo consignado individualmente.

Desde le punto de vista técnico productivo, que cuenta con la experiencia del proyecto FIA V99-0-P-020 actualmente en ejecución, considerando una esquila de 330-340 vicuñas anuales en los sistemas de manejo actuales, que producen 68 Kg de vellón (200g por animal) y 27 Kg de garra/barriga (80g por animal), se calcula un ingreso bruto intrapredial igual a \$27.979.035 cada año sólo por concepto de venta de fibra en estado pre-desfibrado, sin tratamiento industrial.

Proyección anual producción de fibra y su valorización

Año	Vicuñas esquilables	Kg de vellón producidos	Kg de garra/barriga producidos	Valor vellón US\$575/Kg	Valor garra/barriga US\$145/Kg	Ingreso Total
2002	330	66	26	24.667.500	2.488.200	27.156.122
2003	340	68	27	25.415.000	2.563.600	27.979.035
2004	340	68	27	25.415.000	2.563.600	27.979.035
Total	1.010	202	81	75.497.500	7.615.400	83.114.193

(*considera dólar a 650 pesos.

Las Unidades Productivas involucran alrededor de 90 socios directos, quienes serán los únicos beneficiarios de las utilidades generadas por este concepto

El proyecto también contempla la búsqueda de fuentes de ingreso asociadas a la venta de la imagen del manejo de animales silvestres, p.e. a través de su inclusión en la agenda turística local, que sean complemento del ingreso obtenido directamente de la comercialización de la fibra.





13. EFECTOS AMBIENTALES

13.1. Descripción (tipo de efecto y grado)

El Proyecto postulado no presenta efectos ambientales nuevos respecto de lo sucedido bajo la ejecución del proyecto precedente, FIA V99-0-P-020. Al hacer un paralelo, el proyecto actual contempla menor impacto negativo por sólo considerar la etapa de **operación** y no las de **levantamiento** y **construcción**, como sucedió en los últimos 3 años.

Según la Declaración de Impacto Ambiental encargada a una consultora en el marco del proyecto V99-0-P-20, que antecede al presente, el impacto que provocan las actividades de **esquila de vicuñas** y **liberación de vicuñas** tienen una valoración **no significativa**.

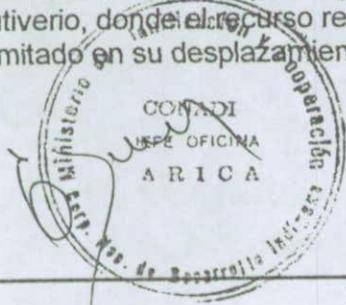
De acuerdo al último censo nacional de población de vicuña efectuado por CONAF en 2001, que actualiza la información recogida en 1998, se observa una aparente estabilización de la población en los 16.899 ejemplares para la provincia de Parinacota, donde se concentra el 95% de la población nacional de esta especie. Esto permite suponer que la población no ha sido afectada con amenaza para su estado de conservación desde que se inició el manejo y la explotación comercial de su fibra. Por lo tanto, no se vislumbra que un efecto deletéreo se manifieste en esta nueva fase de desarrollo de la actividad productiva y comercial que se empieza a consolidar en la zona.

El desarrollar sistemas de producción alternativos a la tradicional y deteriorada ganadería camélida doméstica en el entorno altiplánico constituye, en sí mismo, una alternativa para transformar y mejorar las expectativas de desarrollo económico y social de la etnia residente. Al respecto, el presente proyecto tiene un gran papel en el aumento de los ingresos intraprediales del ganadero andino local. En la anterior sección *Impacto del Proyecto* se explica con detalle el efecto positivo del manejo de la vicuña en términos económicos.

13.2. Acciones propuestas

No se proponen acciones correctivas o de mitigación debido a que no se visualizan impactos al ambiente biofísico de relevancia.

Sin embargo, es conveniente recomendar al ganadero la preocupación permanente sobre la alimentación de las vicuñas, procurando reservar zonas de pastoreo para los períodos cercanos a una faena de captura/esquila por ejemplo, de manera de incentivar la presencia de vicuñas en sus terrenos en las fechas asignadas para el manejo en el sistema silvestre. La misma preocupación debe ser asimilada por el criador del sistema de semi-cautiverio, donde el recurso recibe una fuerte presión de consumo por parte de un rebaño limitado en su desplazamiento y que cada año crece en número de individuos.





13.3. Sistemas de seguimiento (efecto e indicadores)

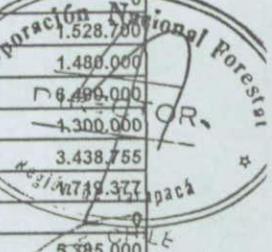
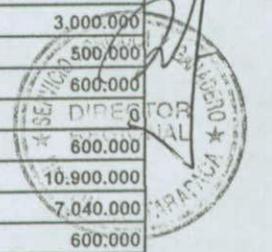
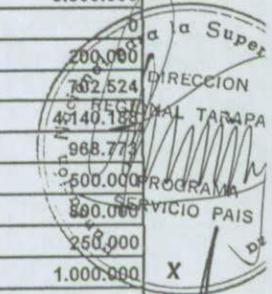
Para efectos de velar por la mantención de poblaciones saludables y prevenir contingencias asociadas a inesperadas disminuciones poblacionales en temporada de capturas/esquilas se propone realizar la siguiente actividad de seguimiento:

1. Evaluación de la mortalidad asociada al manejo

La mortalidad se determina como el número de animales muertos del total de animales observado en censo. Debido a que el proceso de manejo incorpora varias etapas donde la muerte puede ocurrir, se considera la mortalidad total a la ocurrida durante y posterior a la faena de manejo, hasta un año después de la liberación, lo que es determinado a través de la identificación del número de crotal de los animales encontrados muertos.



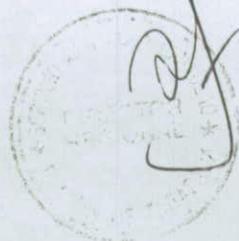
COS	2.002	2.003	2.004	2.005	TOTAL
Gastos Humanos					
Coordinador Alterno Proyecto	1.440.000	8.985.600	9.345.024	9.718.824	29.489.448
Asesor Agronomo 10 HR	200.000	1.248.000	1.297.920	400.000	3.145.920
Asesor Agrícola	900.000	5.616.000	5.840.640	6.074.244	18.430.884
Asesor Social-Administración-Contable	1.040.000	6.489.600	6.749.184	10.019.148	24.297.932
Asesor Biólogo	1.100.000	6.864.000	7.138.560	7.424.100	22.526.660
Asesor Biólogo 10 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	5.731.258
Asesorinario SAG 20 HR	400.000	2.496.000	2.595.840	800.000	6.291.840
Asesor (Miranda) CONAF 20 HR	400.000	2.496.000	2.595.840	2.097.920	7.589.760
Asesor (Herreros) CONAF 15 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	5.731.258
Asesor Agronomo 10 HR (s. país)	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918	3.820.838
Asesor Administrador Empresas Turismo 10HR (s.país)	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918	3.820.838
Salarios de faenas	1.333.330	8.000.000	8.000.000	6.666.670	24.000.000
Gastos de Materiales y Asesorías					
Alimentación animal	0	0	1.200.000	0	1.200.000
Alimentación	500.000	500.000	0	0	1.000.000
Publicidad y marketing	2.000.000	1.250.000	0	0	3.250.000
Impresión	0	0	0	0	0
Internet electrónica (usuarios surire)	400.000	0	0	0	400.000
Computador (conaf)	400.000	0	0	0	400.000
Transportación Viático y Combustible	0	0	0	0	0
Boletines nacionales	1.152.327	4.609.308	4.793.688	6.887.181	17.442.504
Boletines internacionales	0	500.000	500.000	0	1.000.000
Boletines	0	425.000	425.000	0	850.000
Combustible	1.600.000	2.175.000	2.900.000	2.125.000	8.800.000
Materiales e Insumos					
Materiales de construcción	200.000	0	0	0	200.000
Cementos (aporte fia-sag)	300.000	195.400	207.124	0	702.524
Reactivos serológicos y parasitarios (sag)	0	2.009.800	2.130.388	0	4.140.188
Medicamentos y material quirúrgico (sag-usuarios)	324.673	242.537	294.450	107.113	968.773
Equipo de trabajo	400.000	100.000	0	0	500.000
Alimento alimenticio	100.000	200.000	250.000	250.000	800.000
Alfileres lanimetricos 70 m	0	250.000	0	0	250.000
Alfileres de hilado-tej;	0	1.000.000	0	0	1.000.000
Equipos de Tercero					
Inversión auditoria de la autogestion	0	0	0	3.000.000	3.000.000
Equipos de prendas	0	500.000	0	0	500.000
Equipos de material grafico	0	600.000	0	0	600.000
Equipos de telefon	0	0	0	0	0
Equipos de materiales	0	600.000	0	0	600.000
Equipos de viajes	0	3.600.000	7.300.000	0	10.900.000
Equipos de capacitación	1.080.000	5.460.000	500.000	0	7.040.000
Equipos de actividades participación y difusión	0	0	0	600.000	600.000
Gastos Generales					
Gastos de oficina	75.000	450.000	666.666	337.039	1.528.700
Manutención de equipos	50.000	475.000	585.000	370.000	1.480.000
Manutención de vehiculo	885.000	2.520.000	1.960.000	1.125.000	6.490.000
Equipos audiovisuales	0	850.000	850.000	0	1.700.000
Manutención de infraestructura de oficina	180.000	1.123.200	1.168.128	967.427	3.438.755
Manutención de equipo básico luz y telefono	90.000	561.600	584.064	483.713	1.719.377
Gastos de Operación					
Manutención de áreas y manejo silvestre	1.795.000	1.795.000	1.795.000	0	5.385.000
Manutención de áreas y manejo cautiverio	1.915.000	2.170.000	0	0	4.085.000
Manutención de áreas zoológico poblacional	112.000	224.000	112.000	448.000	996.000
Manutención de áreas de suelo	713.334	4.279.992	4.279.992	3.566.682	12.840.000
TOTAL GASTOS	22.085.664	86.901.037	82.354.108	68.842.648	260.183.457



Resumen Estructura de Financiamiento

ITEM	CONTRAPARTE	FIA	TOTAL
Recursos Humanos			
Coordinador Alterno Proyecto		29.489.448	29.489.448
Ingeniero Agrónomo 10 HR	3.145.920	0	3.145.920
Técnico Agrícola		18.430.884	18.430.884
Comercial-Administración-Contable		24.297.932	24.297.932
psicólogo		22.526.660	22.526.660
Antropólogo 10 HR	5.731.258	0	5.731.258
Veterinario SAG 20 HR	6.291.840	0	6.291.840
Biólogo (Miranda) CONAF 20 HR	7.589.760	0	7.589.760
Biólogo (Herreros) CONAF 15 HR	5.731.258	0	5.731.258
Ingeniero Agrónomo 10 HR (s. país)	3.820.838	0	3.820.838
Administrador Empresas Turismo 10HR (s.país)	3.820.838	0	3.820.838
honorarios de faenas usuarios	24.000.000	0	24.000.000
Sub-total	60.131.712	94.744.924	154.876.636
consultores y asesorías			
bienestar animal		1.200.000	1.200.000
Jurídico	1.000.000	0	1.000.000
comercial y marketing		3.250.000	3.250.000
Sub-total	1.000.000	4.450.000	5.450.000
Equipamiento		0	0
balanza electrónica (usuarios surire)	400.000	0	400.000
computador (Conaf)	400.000	0	400.000
Sub-total	800.000	0	800.000
Movilización Viático y Combustible		0	0
viáticos nacionales		17.442.504	17.442.504
viáticos internacionales		1.000.000	1.000.000
pasajes		850.000	850.000
combustible		8.800.000	8.800.000
Sub-total	0	28092504	28092504
Materiales e Insumos		0	0
herramientas de construcción		200.000	200.000
medicamentos (aporte fia-sag)	402.524	300.000	702.524
muestreros serológicos y parasitarios (sag)	4.140.188	0	4.140.188
Insumos y material quirúrgico (sag-usuarios)	968.774	0	968.774
ropa de trabajo	500.000	0	500.000
suplemento alimenticio		800.000	800.000
exámenes lanimetricos 70 m		250.000	250.000
Ensayos de hilado-tej.;		1.000.000	1.000.000
Sub-total	6.011.486	2.550.000	8.561.486
Servicios de Tercero		0	0
Supervisión y auditoría de la autogestion		3.000.000	3.000.000
Diseños de prendas		500.000	500.000
Diseños de material gráfico		600.000	600.000
Difusión		0	0
manuales	600.000	0	600.000
talleres	10.900.000	0	10.900.000
curso de capacitación	7.040.000	0	7.040.000
jornadas participación y difusión	600.000	0	600.000
Sub-total	19.140.000	4.100.000	23.240.000
Gastos Generales		0	0
material de oficina		1.528.700	1.528.700
mantención de equipos		1.480.000	1.480.000
mantención de vehículo	1.940.000	4.550.000	6.490.000
materiales audiovisual		1.300.000	1.300.000
arriendo de infraestructura de oficina	3.438.755	0	3.438.755
consumo básico luz y teléfono	1.719.377	0	1.719.377
Sub-total	7.098.132	8.858.700	15.956.832
Gasto de Operación		0	0
capturas y manejo silvestre	1.940.000	3.445.000	5.385.000
capturas y manejo cautiverio	560.000	3.525.000	4.085.000
monitoreo poblacional		896.000	896.000
arriendo de suelo	12.840.000	0	12.840.000
Sub-total	15.340.000	7.866.000	23.206.000
TOTAL GASTOS	109.521.330	150.662.128	260.183.458





RESUMEN TOTAL

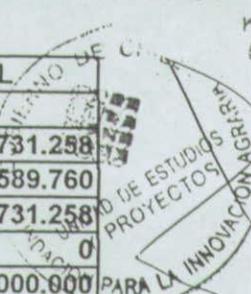
ITEM	CONAF	CONADI	SAG	ODEPA	SERV. PAIS	PROD.	TOTAL CONTRAPARTE	APORTE FIA	TOTAL
Recursos Humanos									
Coordinador Alterno Proyecto								29.489.448	29.489.448
Ingeniero Agronomo 10 HR		3.145.920					3.145.920	0	3.145.920
Técnico Agrícola								18.430.884	18.430.884
Comercial-Administración-Contable								24.297.932	24.297.932
psicologo								22.526.660	22.526.660
Antropologo 10 HR	5.731.258						5.731.258	0	5.731.258
Veterinario SAG 20 HR			6.291.840				6.291.840	0	6.291.840
Biologo (Miranda) CONAF 20 HR	7.589.760						7.589.760	0	7.589.760
Biologo (Herrerros) CONAF 15 HR	5.731.258						5.731.258	0	5.731.258
Ingeniero Agronomo 10 HR (s. país)					3.820.838		3.820.838	0	3.820.838
Administrador Empresas Turismo 10HR (s.país)					3.820.838		3.820.838	0	3.820.838
honorarios de faenas usuarios						24.000.000	24.000.000	0	24.000.000
consultores y asesorías									
bienestar animal								1.200.000	1.200.000
juridico	1.000.000						1.000.000	0	1.000.000
comercial y marketing								3.250.000	3.250.000
Equipamiento									
balanza electrónica (usuarios surire)						400.000	400.000	0	400.000
computador (conaf)	400.000						400.000	0	400.000
Movilización Viatico y Combustible									
viaticos nacionales								17.442.504	17.442.504
viaticos internacionales								1.000.000	1.000.000
pasajes								850.000	850.000
combustible	500.000							8.800.000	8.800.000
Materiales e Insumos									
herramientas de construccion								200.000	200.000
medicamentos (aporte fia-sag)			402.524				402.524	300.000	702.524
muestras serologicos y parasitarios (sag)			4.140.188				4.140.188	0	4.140.188
insumos y material quirurgico (sag-usuarios)			406.411			562.363	968.774	0	968.774
ropa de trabajo							500.000	0	500.000
suplemento alimenticio								800.000	800.000
exámenes linimétricos 70 m								250.000	250.000
Ensayos de hilado-tej.								1.000.000	1.000.000
Servicios de Tercero									
Supervisión editoria de la autogestion								3.000.000	3.000.000
Diseños de prendas								500.000	500.000
Diseños de material grafico								600.000	600.000
Difusion									
manuales	600.000						600.000	0	600.000
talleres	3.600.000	4.300.000		3.000.000			10.900.000	0	10.900.000
curso de capacitacion		7.040.000					7.040.000	0	7.040.000
jornadas participación y difusión		600.000					600.000	0	600.000
Gastos Generales									
mantencion de equipos						1.940.000	1.940.000	4.550.000	6.490.000
mantencion de vehiculo								1.300.000	1.300.000
materiales audiovisual								3.438.755	3.438.755
arriendo de infraestructura de oficina	3.438.755						3.438.755	0	3.438.755
consumo basico luz y telefono	1.719.377						1.719.377	0	1.719.377
Gasto de Operación									
capturas y manejo silvestre						1.940.000	1.940.000	3.445.000	5.385.000
capturas y manejo cautiverio						560.000	560.000	3.525.000	4.085.000
monitoreo poblacional								896.000	896.000
arriendo de suelo						12.840.000	12.840.000	0	12.840.000
TOTAL GASTOS	30.310.408	15.085.920	11.240.963	3.000.000	7.641.676	42.242.363	109.521.330	150.662.128	260.183.458

YECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO

ENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.

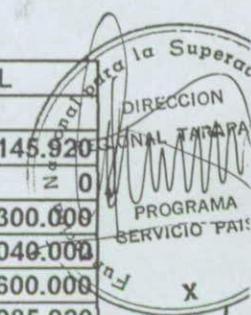
MEN ANUAL APOORTE CONAF

	2002	2003	2004	2005	TOTAL
rsos Humanos					
ologo 10 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	5.731.258
o (Miranda) CONAF 20 HR	400.000	2.496.000	2.595.840	2.097.920	7.589.760
o (Herreros) CONAF 15 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	5.731.258
ultores y asesorias	0	0	0	0	0
o	500.000		500.000	0	1.000.000
amamiento	0	0	0	0	0
utador (conaf)	400.000	0	0	0	400.000
riales e Insumos	0	0		0	0
de trabajo	400.000	100.000		0	500.000
ion	0	0		0	0
ales	0	600.000	0	0	600.000
is	0	3.600.000	0	0	3.600.000
os Generales	0	0	0	0	0
ido de infraestructura de oficina	180.000	1.123.200	1.168.128	967.427	3.438.755
imo basico luz y telefono	90.000	561.600	584.065	483.712	1.719.377
TOTAL GASTOS	2.570.000	12.224.800	8.741.793	6.773.815	30.310.408



MEN ANUAL APOORTE CONADI

	2002	2003	2004	2005	TOTAL
rsos Humanos					
iero Agronomo 10 HR	200.000	1.248.000	1.297.920	400.000	3.145.920
ion	0	0		0	0
es	0	0	4.300.000	0	4.300.000
o de capacitacion	1.080.000	5.460.000	500.000	0	7.040.000
das participación y difusión	0	0	0	600.000	600.000
TOTAL GASTOS	1.280.000	6.708.000	6.097.920	1.000.000	15.085.920



MEN ANUAL APOORTE SAG

	2002	2003	2004	2005	TOTAL
rsos Humanos					
rinario SAG 20 HR					
riales e Insumos	400.000	2.496.000	2.595.840	800.000	6.291.840
icamentos (aporte fia-sag)	0	0		0	0
streos serologicos y parasitarios (sag)	0	195.400	207.124	0	402.524
mos y material quirurgico (sag-usuarios)	0	2.009.800	2.130.388	0	4.140.188
TOTAL GASTOS	183.424	101.287	121.700	0	406.411
	583.424	4.802.487	5.055.052	800.000	11.240.963



MEN ANUAL APOORTE SERVICIO PAIS

	2002	2003	2004	2005	TOTAL
rsos Humanos					
niero Agronomo 10 HR (s. país)	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918	3.820.838
ministrador Empresas Turismo 10HR (s.p)	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918	3.820.838
TOTAL GASTOS	400.000	2.496.000	2.595.840	2.149.836	7.641.676



MEN ANUAL APOORTE ODEPA

	2002	2003	2004	2005	TOTAL
rsos Humanos					
ion	0	0		0	0
uales	0	0	0	0	0
eres	0	0	3.000.000	0	3.000.000
TOTAL GASTOS	0	0	3.000.000	0	3.000.000



**PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO
SOSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
INGRESOS ANUALES Y APORTES DE LOS BENEFICIARIOS**

	2002	2003	2004	2005	TOTAL
Ingresos Humanos					
Salarios de faenas	1.333.330	8.000.000	8.000.000	6.666.670	24.000.000
Equipamiento	0	0	0	0	0
Compra electrónica (usuarios surire)	400.000	0	0	0	400.000
Materiales e Insumos	0	0		0	0
Medicamentos y material quirurgico (sag-usuarios)	141.250	141.250	172.750	107.113	562.363
Gastos Generales	0	0	0	0	0
Compra de vehiculo	460.000	1.020.000	460.000	0	1.940.000
Costo de Operación	0	0	0	0	0
Salarios y manejo silvestre	460.000	460.000	1.020.000	0	1.940.000
Salarios y manejo cautiverio	0	560.000	0	0	560.000
Arrendamiento de suelo	713.334	4.279.992	4.279.992	3.566.682	12.840.000
TOTAL GASTOS	3.507.914	14.461.242	13.932.742	10.340.465	42.242.363



15.2. Aportes de contraparte: criterios y métodos de valoración

Detallar los criterios utilizados y la justificación para el presupuesto por ítem y por año, indicando los valores unitarios utilizados y el número de unidades por concepto.

(para cada uno de los ítems de gasto se deberán especificar los criterios y metodología de valoración utilizada)

Los funcionarios aportados por las Instituciones contraparte actúan dedicando horas profesionales a las tareas del proyecto. A continuación se detalla la valorización y número de horas profesionales comprometidas por las Instituciones involucradas.

Tabla 15.2.1. Valorización montos comprometidos por parte de las Instituciones contraparte: CONAF, CONADI, SAG y Servicio País - 2002.

Personal	horas/mes	valor hora	2002	2003	2004	2005
CONAF						
Antropólogo ¼	10	15.000	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378
Biólogo-manejo silvestre ¼	20	10.000	400.000	2.496.000	2.595.840	2.097.920
Biólogo-pradera 1/4	15	10.000	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378
CONADI						
Agrónomo 1/4	10	10.000	200.000	1.248.000	1.297.920	400.000
SAG						
M.Veterinario ½	20	10.000	400.000	2.496.000	2.595.840	800.000
Servicio PAÍS						
Agrónomo 1/4	10	10.000	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918
Adm. Empresa Turismo ¼	10	10.000	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918
TOTAL			2.000.000	12.480.000	12.979.200	8.672.512

Nota: Cada hora profesional esta valorada según el mercado de cada uno de estos, y reajustado a partir del año 2003 en 4% anual.

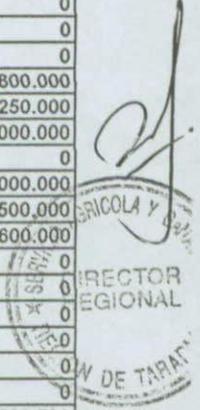


[Empty rectangular box for additional information or signature]

PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO
SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
RESUMEN ANUAL APORTE FIA

77

ITEM	2002	2003	2004	2005	TOTAL
Recursos Humanos					
Coordinador Alterno Proyecto	1.440.000	8.985.600	9.345.024	9.718.824	29.489.448
Ingeniero Agronomo 10 HR	0	0	0	0	0
Técnico Agrícola	900.000	5.616.000	5.840.640	6.074.244	18.430.884
Comercial-Administración-Contable	1.040.000	6.489.600	6.749.184	10.019.148	24.297.932
psicologo	1.100.000	6.864.000	7.138.560	7.424.100	22.526.660
Antropologo 10 HR	0	0	0	0	0
Veterinario SAG 20 HR	0	0	0	0	0
Biólogo (Miranda) CONAF 20 HR	0	0	0	0	0
Biologo (Herreros) CONAF 15 HR	0	0	0	0	0
Ingeniero Agronomo 10 HR (s. país)	0	0	0	0	0
Administrador Empresas Turismo 10HR (s.país)	0	0	0	0	0
consultores y asesorías	0	0	0	0	0
bienestar animal	0	0	1.200.000	0	1.200.000
juridico	0	0	0	0	0
comercial y marketing	2.000.000	1.250.000	0	0	3.250.000
Equipamiento	0	0	0	0	0
balanza electrónica (usuarios surire)	0	0	0	0	0
computador (conaf)	0	0	0	0	0
Movillizacion Viatico y Combustible	0	0	0	0	0
viaticos nacionales	1.152.327	4.609.308	4.793.688	6.887.181	17.442.504
viaticos internacionales	0	500.000	500.000	0	1.000.000
pasajes	0	425.000	425.000	0	850.000
combustible	1.600.000	2.175.000	2.900.000	2.125.000	8.800.000
Materiales e Insumos	0	0	0	0	0
herramientas de construccion	200.000	0	0	0	200.000
medicamentos (aporte fia-sag)	300.000	0	0	0	300.000
muestras serologicos y parasitarios (sag)	0	0	0	0	0
Insumos y material quirurgico (sag-usuarios)	0	0	0	0	0
ropa de trabajo	0	0	0	0	0
suplemento alimenticio	100.000	200.000	250.000	250.000	800.000
exámenes lanimetricos 70 m	0	250.000	0	0	250.000
Ensayos de hilado-tej.;	0	1.000.000	0	0	1.000.000
Servicios de Tercero	0	0	0	0	0
Supervisión y auditoría de la autogestión	0	0	0	3.000.000	3.000.000
Diseños de prendas	0	500.000	0	0	500.000
Diseños de material grafico	0	600.000	0	0	600.000
Difusion	0	0	0	0	0
manuales	0	0	0	0	0
talleres	0	0	0	0	0
curso de capacitacion	0	0	0	0	0
jornadas participación y difusión	0	0	0	0	0
Gastos Generales	0	0	0	0	0
material de oficina	75.000	450.000	666.666	337.034	1.528.700
mantencion de equipos	50.000	475.000	585.000	370.000	1.480.000
mantencion de vehiculo	425.000	1.500.000	1.500.000	1.125.000	4.550.000
materiales audiovisual	0	650.000	650.000	0	1.300.000
arriendo de infraestructura de oficina	0	0	0	0	0
consumo basico luz y telefono	0	0	0	0	0
Gasto de Operación	0	0	0	0	0
capturas y manejo silvestre	1.335.000	1.335.000	775.000	0	3.445.000
capturas y manejo cautiverio	1.915.000	1.610.000	0	0	3.525.000
monitoreo poblacional	112.000	224.000	112.000	448.000	896.000
TOTAL GASTOS	13.744.327	45.708.508	43.430.762	47.778.531	150.662.128



15.4. Financiamiento solicitado a FIA: criterios y métodos de valoración

A continuación, se describe la valoración de los gastos más relevantes de la propuesta.

RECURSOS HUMANOS

Los honorarios profesionales del equipo a partir del primer mes de proyecto corresponden a:

Coordinador Alterno : 720.000 mensual
Téc.Agrícola : 450.000 mensual
Ing.Ej. Empresas : 520.000 mensual
Psicólogo : 550.000 mensual

Estos se reajustan anualmente en un 4% a partir de 2003, de manera que se obtiene:

Tabla 15.4.2. Honorario mensual Equipo Técnico FIA según reajuste anual del 4%.

	Año 2002	Año 2003	Año 2004	Año 2005
Coordinador Alterno	720.000	748.800	778.752	809.902
Téc.Agrícola	450.000	468.000	486.720	506.189
Ing.Ej. Empresas	520.000	540.800	562.432	584.929
Psicólogo	550.000	572.000	594.880	618.675

Lo que genera el siguiente monto anual por parte del personal:

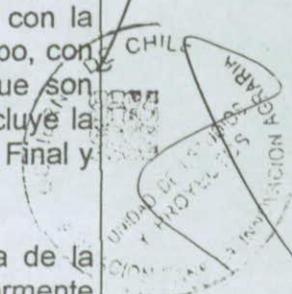
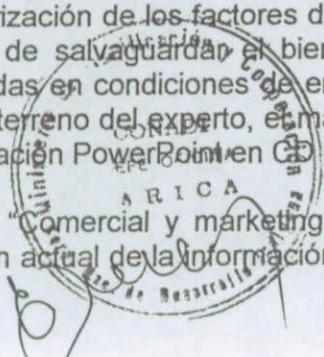
Tabla 15.4.3. Costo remuneraciones anuales Equipo Técnico FIA

	Sueldo 2002	Sueldo 2003	Sueldo 2004	Sueldo 2005
Coordinador Alterno	1.440.000	8.985.600	9.345.024	9.718.824
Téc.Agrícola	900.000	5.616.000	5.840.640	6.074.244
Ing.Ej. Empresas	1.040.000	6.489.600	6.749.184	7.019.148
Psicólogo	1.100.000	6.864.000	7.138.560	7.424.100
TOTAL	4.480.000	27.955.200	29.073.408	30.236.316

Las **CONSULTORIAS** y **ASESORIAS** se refieren a dos ítems específicos:

"Bienestar animal". Esta calculado de acuerdo a valores de mercado que implica contratación de un biólogo experto en el estudio de la conducta animal de especies silvestres y la asociación de esta conducta con niveles de estrés provocado en los animales por las condiciones de manejo. El propósito del estudio es continuar con la caracterización de los factores de estrés y el monitoreo de la conducta en el tiempo, con el afán de salvaguardar el bienestar individual y de rebaño de las vicuñas que son manejadas en condiciones de encierro permanente. El costo de la consultoría incluye la visita a terreno del experto, el material de divulgación que será solicitado (Informe Final y presentación PowerPoint en CD Rom) y todos los impuestos.

El ítem "Comercial y marketing" contempla una evaluación crítica y diagnóstica de la situación actual de la información del mercado de la fibra de vicuña, para posteriormente



confeccionar una estrategia de inserción del producto en el mercado nacional e internacional, incluyendo la posibilidad de hacerlo con valor agregado.

MOVILIZACIÓN VIÁTICO Y COMBUSTIBLES

Los viáticos nacionales (D.S. [Hacienda] N° 1.363, de 1991 [D.O. 20.01.1992]) se basan en una proyección de salidas a terrenos del trabajador, determinada de acuerdo a los requerimientos del calendario de actividades, y su valor se calcula según grado acorde al sueldo de los profesionales y guardaparques (apoyo faenas de terreno), considerando un reajuste anual del 4% como política institucional.

Ejemplo:	Día	½ día
Profesionales grado 11 al 21, valor actual año 2002:	\$ 21.602.-	\$ 8.641
Guardaparques grados 22 al 31, valor actual año 2002	\$ 16.068.-	\$ 6.427
Reajustados al 4 % anual		

Profesionales

Año	Valor día	Valor ½ día
2002	21.602	8.641
2003	22.466	8.987
2004	23.365	9.347
2005	24.300	9.721

Guardaparques

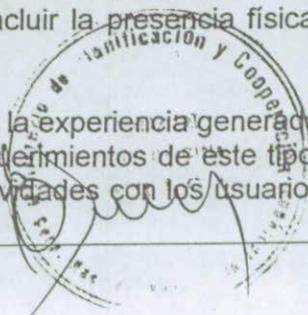
Año	Valor día	Valor ½ día
2002	16.068	6.427
2003	16.711	6.684
2004	17.379	6.951
2005	18.074	7.229

Particularmente, los viáticos están orientados a cubrir las necesidades de alimentación y alojamiento de los trabajadores cuando abandonan su lugar de labor contractual para cumplir las tareas encomendadas. Los valores "día" se consideran cuando el trabajador pernocta fuera de su ciudad o lugar de trabajo usual; los "medios días" se consideran cuando el trabajador abandona su área de desempeño habitual durante una jornada diurna solamente (sin requerir pernoctar fuera), o también, en caso que la persona llegase después de las 14:00 horas a su lugar habitual de trabajo después de pernoctar afuera.

En el caso de los viáticos internaciones, éstos se valoran de acuerdo a la determinación del coeficiente del costo de vida en que se deben reajustar los sueldos de los funcionarios (D.S. N° 1.912 de 1996 del Ministerio de Relaciones Exteriores [D.O. del 31.01.1997]) al cumplir labores en el extranjero. Su cálculo varía por país de acuerdo a una operación que resulta de multiplicar la constante 335.43 por ciertos factores asignados a la gran variedad de realidades internacionales, según el "Instructivo para la Ejecución de la Ley Presupuestaria del Sector Público".

La pertinencia del Sub-ítem "Pasajes" está dada por la necesidad de cubrir el costo de visitar a empresas textiles peruanas y argentinas con el objeto de permitir un acercamiento de índole comercial entre los productores de fibra usuarios del Proyecto y las grandes industrias regionales dedicadas al tratamiento de esta materia prima para convertirla en hilos y paños. Estas visitas estarían enmarcadas en el programa a ser diseñado por el consultor comercial, pudiendo incluir la presencia física de éste, como paso para el objetivo de agregación valor.

El presupuesto del ítem "Combustible" se basa en la experiencia generada por el proyecto precedente, V99-0-P-020, con respecto a los requerimientos de este tipo que demandan las faenas de terreno para la coordinación de actividades con los usuarios y ejecución de las campañas de campo propiamente tales.





SERVICIOS DE TERCEROS

El "Diseño de prendas" comprende la contratación de un experto para proponer un diseño de tramado o confección de prendas artesanales o semi-industriales a partir de la fibra de los productores usuarios del Proyecto, teniendo en consideración características de exclusividad propias de la región y otros factores (moda, p.e.), de acuerdo a las recomendaciones elaboradas por el consultor comercial para potenciar esta área.

El "Diseño de material gráfico" está destinado a cubrir los gastos que implica la confección de material de promoción del proyecto, como posters y folletos.

GASTOS DE OPERACION

En la confección del presupuesto solicitado a FIA para los costos asociados a las faenas de captura y esquila (ítemes "Capturas y manejo silvestre" y "Capturas y manejo cautiverio"), se consideró el financiamiento Institucional únicamente, el cual disminuye gradualmente hacia el término de Proyecto al tiempo que aumenta la participación económica de los usuarios.

Con la experiencia generada en el Proyecto precedente, V99-0-P-020, se calcula que una faena de captura cuesta \$835.000 a \$960.000 (costos personal (5 guardaparques) por 3-4 días y gastos de mantención vehicular (2 camionetas y 3 motos)) en el medio silvestre y \$596.667 a \$671.667 (costos personal (3-4 guardaparques) por 2-3 días y gastos de mantención vehicular (1 camioneta)) en sistema de confinamiento en corrales.

La primera campaña de trabajo, en octubre de 2002, será cofinanciada (coloreado en gris en Tabla 15.4.1., a continuación) por las Unidades de Manejo en Silvestría en lo que respecta a mantención vehicular (valorada en \$230.000 para cada una), mientras que a partir de la segunda, en 2003, el cofinanciamiento provendrá de la totalidad de Unidades para cubrir gastos de mantención vehicular además de suplir a personal funcionario de CONAF (guardaparques) cuyos roles serían asumidas por los mismos grupos. Finalmente, en 2004, el financiamiento provendrá en un 100% de los usuarios (sin coloración) en el caso del manejo silvestre, y en 2005, los de cautividad.

[Handwritten signature]
SERVICIO AGRICOLA Y GANADERO
DIRECTOR REGIONAL
REGION DE TARAPACA

UNADI
SERVICIO DE OFICINA
[Handwritten signature]
Unidad de Desarrollo Indígenas

Fondo Nacional para la Superación de la Pobreza
DIRECCION REGIONAL TARAPACA
PROGRAMA SERVICIO PAIS
X

Corporación Nacional Forestal
DIRECTOR
Región de Tarapacá

GOBIERNO DE CHILE
UNIDAD DE ESTUDIOS Y PROYECTOS
FUNDACION PARA LA INNOVACION AGRARIA

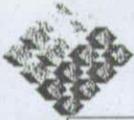


Tabla 15.4.1. Valoración costos faenas de captura/esquila por Sistema de Manejo (detalle Unidades Productivas) y año de ejecución.

	2002	2003	2004	2005	
Ankara	646.667	780.000			
Limani	596.667	695.000			
Cculicculine	671.667	695.000			
Surire	960.000	960.000	960.000		
Lagunillas	835.000	835.000	835.000		
TOTAL	3.710.000	3.965.000	1.795.000	0	8.350.000
SILVESTRE					
SILVESTRE	1.795.000	1.795.000	1.795.000	0	5.385.000
Proyecto	1.335.000	1.335.000	775.000	0	3.445.000
Usuarios	460.000	460.000	1.020.000		1.940.000
CAUTIVERIO					
CAUTIVERIO	1.915.000	2.170.000	0	0	4.085.000
Proyecto	1.915.000	1.610.000	0	0	3.525.000
Usuarios	0	560.000	0	0	560.000

Nota: Los costos de combustible asociados a las campañas de captura no están considerados en los ítemes de captura sino en el ítem "Combustible" propiamente tal, cuyo presupuesto está basado en los montos determinados durante el proyecto precedente. A su vez, los costos asociados a la mantención de vehículos usados en faenas de captura se refieren sólo a la flota de CONAF, cuyas camionetas y motos están especialmente adaptados para esta faena; en cambio, los costos de la camioneta FIA adquirida para el Proyecto se manifiestan aparte y en forma exclusiva en el ítem "Mantención de Vehículo".





16. ANÁLISIS ECONÓMICO DEL PROYECTO

16.1. Criterios y supuestos utilizados en el análisis

Indicar criterios y supuestos utilizados en el cálculo de ingresos (entradas) y costos (salidas) del proyecto

Los ingresos (entradas) del proyecto se basan en el volumen estimado de producción anual de las Unidades Productivas, de acuerdo a la historia de producción de los últimos 3 años, siendo los precios de referencia para la producción calculados considerando el valor del dólar en \$650 (al momento de la primera Licitación Internacional efectuada en marzo 2002).

Los criterios y supuestos de costos (salidas) se describen en capítulos:

15.2. Aportes de contraparte: criterios y métodos de valoración

15.4. Financiamiento solicitado a FIA: criterios y métodos de valoración



16.2. Flujo de Fondos del Proyecto e Indicadores de Rentabilidad (calcular el VAN y la TIR dependiendo del tipo de proyecto)

I. PROYECCIÓN SITUACIÓN SIN PROYECTO

Dado que la vicuña se encuentra protegida por ley, no existía a la fecha un manejo del recurso económico en forma privada. Por lo expuesto, no ha existido actividad económica y por ende no es posible realizar la evaluación económica o flujo de fondos para la situación sin proyecto.



II. PROYECCIÓN SITUACIÓN CON PROYECTO

En la página siguiente se presenta el "Flujo de Fondos", para la situación con proyecto, la cual considerando los criterios y supuestos de su formulación, concluye que los indicadores de rentabilidad son los siguientes.



VAN = 46.742.229

TIR = 25.1%

Ambos indicadores de rentabilidad del proyecto (VAN mayor que cero y TIR mayor que la tasa de descuento), muestran que el proyecto es rentable económicamente.





III. FLUJO DE FONDOS DEL PROYECTO

ITEM	AÑOS DE LA PROYECCIÓN					
	1	2	3	4	5	6
1. SUBTOTAL ENTRADAS SIN PROYECTO						
2. SUBTOTAL ENTRADAS CON PROYECTO						
3. ENTRADAS TOTALES (2-1)						
4. SUBTOTAL SALIDAS SIN PROYECTO						
5. SUBTOTAL SALIDAS CON PROYECTO						
6. SALIDAS TOTALES (5-4)	SE ENTREGA EN SGTE. PAGINA					
7. BENEFICIOS NETOS INCREMENTALES DEL PROYECTO (3-6)						
8. BENEFICIOS NETOS TOTALES CON PROYECTO (2-5)						
9. BENEFICIOS NETOS TOTALES CON PROYECTO DESPUÉS DEL IMPUESTO						
VAN (12%)						





17. RIESGOS POTENCIALES Y FACTORES DE RIESGO DEL PROYECTO

17.1. Técnicos

Existiría un cierto nivel de riesgo asociado a una respuesta negativa de la vicuña sometida a manejo, en términos tanto del individuo como de una población asociada a un área de influencia. Sin embargo, éste se considera reducido si se toma en cuenta la experiencia obtenida en los últimos 36 meses con el proyecto V99-0-P-20, donde no ha existido inconveniente alguno al respecto.

Esta visión se refuerza con el hecho de que el rebaño sometido a manejo en semi-cautividad en Ankara se ha adaptado óptimamente al nuevo ambiente en términos ecológicos ya que ha presentado una tasa de parición más alta a la observada en condiciones silvestres, siendo ésta de 70,4% sobre el total de hembras fértiles en 2001, y 64,6% en 2002.

De hecho, es este excelente nivel reproductivo, lo que podría provocar un inconveniente en términos del tamaño del rebaño que ha superado la capacidad de carga del corral calculada a inicios de proyecto, provocando un superávit que ha debido y seguirá siendo extraído del corral. Esto se revisa más abajo en los *riesgos de gestión*.

17.2. Económicos

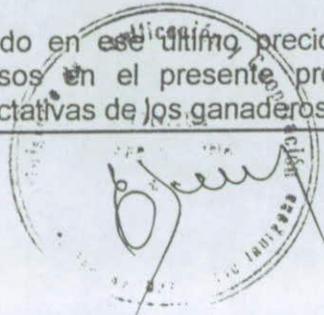
La volatilidad e incertidumbre observadas en el valor del kilo de vellón o pelo fino de la vicuña es un factor de riesgo potencial innegable. Los precios considerados hace 3 años, que fluctuaban entre US\$600 y 1.000 por kilo de vellón ya no pueden ser tomados como referencia.

En Argentina, Pelama Chucbut SA paga al productor US\$250 por kilo mientras que en Perú, en los últimos tres años se pagó a los ganaderos de la Sociedad Nacional de Criadores de Vicuña US\$308, llegando a US\$350 luego de ingresos por la venta de la prenda final, por parte del Consorcio de tres empresas textiles. Eso cambiaría este año cuando vence el convenio que existía entre las partes.

La experiencia chilena en venta de fibra es reciente. La realización de la Licitación Pública Nacional e Internacional para la Venta de Fibra de Vicuña convocada en marzo de 2002 por la recientemente creada Sociedad de Surire y asesorada por CONAF, reunió a proponentes de Chile, Perú, Argentina e Italia, de quienes se recibieron ofertas desde los US\$400 por kilo, como fue fijado el piso en las Bases de Postulación. Finalmente se adjudicó ganador la propuesta argentina que ofrecía US\$575 por Kg de fibra vellón y US\$145 por Kg. de la sección correspondiente a garra y barriga.

Basado en ese último precio de la fibra de vicuña se confeccionan los cálculos de ingresos en el presente proyecto, como también en ese precio están fijadas las expectativas de los ganaderos usuarios del Proyecto.

8





17.3. Gestión

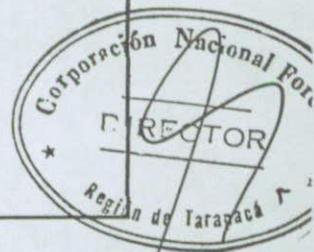
El objetivo de la presente propuesta abarca este punto en particular. Se desea lograr la autogestión de las Unidades Productivas a través de su fortalecimiento organizacional y comercial, además del aspecto productivo que ya ha sido validado.

En este sentido, el riesgo visualizado sería la posible no asimilación de las herramientas de empoderamiento y gestión organizacional que van a recibir los usuarios con énfasis en la primera etapa del proyecto, y que podría redundar en una carencia para llevar a cabo la gestión de su actividad comercial en forma independiente al término del proyecto. En todo caso, en recientes aproximaciones a este tipo de trabajo, gracias a las capacitaciones iniciadas en el marco del proyecto precedente, V99-0-P-20, se ha detectado una gran motivación de parte de los usuarios aymaras por superar sus limitaciones y despojarse en definitiva del peso que les significa depender de las políticas de inversión del Estado para acceder a iniciativas de desarrollo económico.

Respecto al crecimiento del tamaño de los rebaños en sistemas de corrales extensivos, o semi-cautiverio, por sobre la capacidad de carga del corral, se visualiza un factor de riesgo de gestión (y en parte técnico) asociado al hecho de que los ganaderos querrán extraer del corral a los animales menos productivos (p.e. animales envejecidos, con defectos genéticos, o limitados en términos de fertilidad o producción de fibra) una vez que sobrepasen la capacidad de sus criaderos, situación que perjudicaría la generación de nuevos módulos a partir de esos animales, o incluso sería lesivo para las poblaciones silvestres aledañas si esos individuos fueran autorizados a ser liberados al medio silvestre. Este riesgo puede ser minimizado a través de la creación de conciencia colectiva de 'sacrificar' animales buenos en pos de favorecer el crecimiento de esta actividad entre los miembros de la misma etnia, y no al contrario.

17.4. Otros

No se visualizan otros riesgos relevantes.



17.5. Nivel de Riesgo y Acciones Correctivas

Riesgo Identificado	Nivel Esperado	Acciones Propuestas
Respuesta negativa de los animales frente al manejo.	Bajo	Acciones preventivas: <ul style="list-style-type: none"> - Monitoreo de la conducta poblacional en el sistema silvestre. - Evaluación del nivel de bienestar animal en el sistema de corrales de manejo extensivo. - Perfeccionamiento constante de las técnicas de manejo empleadas para minimizar estrés. - Capacitación al respecto
Disminución del precio de la fibra	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> - Prospección del mercado (creación base de datos) - Búsqueda de agregación de valor a la fibra - Generación de ingresos complementarios a la fibra propiamente tal (p.e. turismo) - Acopio de la fibra de todas las unidades para venta única
Falta de asimilación autogestión	Medio	<ul style="list-style-type: none"> - Exhaustivo diagnóstico capacidad emprendedora de los individuos y agrupaciones - Capacitación aspectos de gestión organizacional - Capacitación aspectos de gestión comercial - Seguimiento y evaluación permanente de su capacidad de autogestión
No favorecer el retiro de animales de calidad cuando se sobrepase la capacidad de carga de sus criaderos	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> - demostrar las ventajas de velar por el interés común en la toma de decisiones de manejo productivo y tomar acuerdos al respecto en plenarios/jornadas de discusión entre ganaderos del proyecto y externos





19. CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

19.1. Antecedentes y experiencia del agente postulante y agentes asociados

(Adjuntar en Anexo B el Perfil Institucional y documentación que indique la naturaleza jurídica del agente postulante)

La capacidad institucional de CONAF está avalada por su experiencia de más de 30 años en el manejo y conservación de la vicuña en Chile, además de ser la Institución representante ante las partes del Convenio de Conservación y Manejo de la Vicuña, promulgado como Ley de la República con la ratificación de Chile mediante Decreto Supremo N° 3.530 del 16.12.1980.

Destaca además la realización de trabajos conjuntos con instituciones especializadas nacionales e internacionales en áreas de investigación y desarrollo relacionadas con manejo y conservación de vicuñas y vida silvestre en general:

- IUCN: *Plan de Desarrollo de las Comunidades Aymaras Mediante la Utilización Sustentable de la Vicuña.*
- PNUD: *Plan Estratégico de Planificación y Desarrollo Participativa del Parque Nacional Lauca. Región de Tarapacá.*
- Comunidad Económica Europea: *Implementación del Parque Nacional Lauca.*
- Pontificia Universidad Católica de Chile: *Convenio de Cooperación para Proyecto Uso sustentable de Camélidos Sudamericanos Silvestres.*
- Universidad de Chile: *Convenio de Cooperación para Proyecto Introducción de tecnologías para el mejoramiento de la fertilidad en vicuñas (Vicugna vicugna), mantenidas en semicautiverio.*
- Senda Norte S.A.: *Evaluación de Impacto Ambiental Manejo Silvestre y en Cautiverio de la Vicuña con las Comunidades Indígenas Aymaras de la Región de Tarapacá.*
- Corporación Norte Grande: *Plan Estratégico de Planificación y Desarrollo Participativa del Parque Nacional Lauca. Región de Tarapacá.*





19.2. Instalaciones físicas, administrativas y contables

1. Facilidades de infraestructura y equipamiento importantes para la ejecución del proyecto.

CONAF pone a disposición el Proyecto una oficina con capacidad para cuatro escritorios en las dependencias de su Edificio Regional ubicado en Arica, junto a los muebles de oficina asociados y resto de la infraestructura y servicios mínimos asociados.

Toda la flota vehicular de CONAF, compuesta por más de 8 unidades todo terreno puede, en determinadas circunstancias, prestar apoyo a la realización de tareas del proyecto.

2. Capacidad de gestión administrativo-contable.

CONAF posee un sistema de administración contable que permite operar eficientemente la modalidad de Administración de Fondos de Terceros para manejar la contabilidad y administración financiera del Proyecto, cuyo sistema ya es conocido debido a la experiencia de administración contable del proyecto FIA de 36 meses V99-0-P-20. Este sistema está avalado por la supervisión del Departamento de Finanzas y Administración institucional.





20. OBJECIÓN SOBRE POSIBLES EVALUADORES

(Identificar a el o los especialistas que estime inconveniente que evalúen la propuesta. Justificar)

Nombre	Institución	Cargo	Observaciones





ANEXO A

ANTECEDENTES DEL EQUIPO DE COORDINACIÓN Y EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO





Membresía en un cuerpo profesional

Miembro activo del Colegio Médico Veterinario de Chile (No. 2734)

Conocimiento de Idiomas Extranjeros

Inglés: Fluido oral y escrito
Italiano: Avanzado oral y escrito

Información Personal

Fecha de nacimiento: 14 de agosto de 1972
Estado civil: Soltero
Licencia de conducir: Clase B
RUN: [Redacted]



Referencias

Profesional: Dr Carlos Tejeda
Médico Veterinario
Clínica Veterinaria 'San Javier'
Coronel Benedicto 2164, Arica
(58) 241528



Académica: Dr David Brunckhorst
Director, Inst. for Bioregional Resource Management
Department of Ecosystem Management
University of New England
Armidale, NSW 2351, Australia
(61 2) 6773 3001
(61 2) 6773 2769 (Fax)



Personal: Dr Patricio Cárdenas
Médico Veterinario
Servicio de Veterinaria del Ejército de Chile
San Francisco 1630, Chillán
09 564 7849



CURRICULUM VITAE

I. ANTECEDENTES PERSONALES

NOMBRE : PATRICIA JIMENA SANHUEZA ZENOBIO
RUT : XXXXXXXXXX
ESTADO CIVIL : SOLTERA
FECHA DE NACIMIENTO : 25 DE SEPTIEMBRE DE 1977
NACIONALIDAD : CHILENA
DOMICILIO : POB. OLIVARERA AZAPA N° 2345
TELEFONO : 24 77 65



II. ANTECEDENTES ACADÉMICOS

1984 - 1991 : ENSEÑANZA BASICA ESCUELA D-12.
1992 - 1995 : ENSEÑANZA MEDIA LICEO JOVINA NARANJO FERNÁNDEZ A-5.
1996 - 1997 : INSTITUTO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PROFESIONAL "INACAP", ARICA EGRESADA "TÉCNICO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS MENCION FINANZAS".
1998 - 2000 : UNIVERSIDAD ARTURO PRAT ARICA "CARRETERA" INGENIERIA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS MENCION FINANZAS" (EGRESADA EN PROCESO DE TITULACIÓN).



III. ANTECEDENTES LABORALES

- (FEBRERO - ABRIL 1998) : PRACTICA PROFESIONAL REALIZADA EN EL DPTO. DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DE LA CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL - ARICA.
- MAYO 1998 : SE DESEMPEÑA EN CALIDAD DE REEMPLAZO COMO ASISTENTE ADMINISTRATIVO EN EL DPTO. DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DE LA CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL - ARICA.
- JUNIO 1999 - A LA FECHA : ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL PROYECTO "MANEJO SILVESTRE Y EN CAUTIVERIO DE LA VICUÑA CON COMUNIDADES AYMARAS EN EL ALTIPLANO DE LA REGION DE TARAPACA" CODIGO FIA V99-0-P-020, EJECUTADO POR CONAF Y FINANCIADO POR FIA, CONAF - CONADI, ODEPA, SAG.

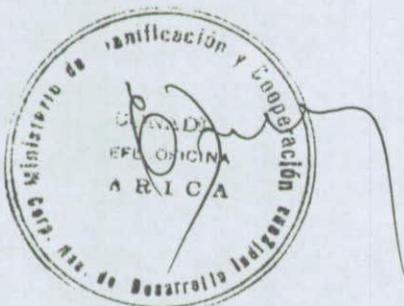
IV. ADJUNTO

CERTIFICADO DE ENSEÑANZA MEDIA.

CERTIFICADO DE EGRESO CARRERA TÉCNICA NIVEL SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS MENCIÓN FINANZAS.

CERTIFICADO DE CONCENTRACIÓN DE NOTAS CARRERA TÉCNICA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS MENCIÓN FINANZAS.

CERTIFICADO DE PRACTICA PROFESIONAL DEPTO. DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN EN CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL - ARICA.



CURRICULUM VITAE

95

I. Antecedentes Personales

Nombre : Pedro Jorge Jiménez Subieta
Fecha de Nacimiento : 28 de Abril de 1970, Arica
Nacionalidad : Chileno
Cédula Identidad : XXXXXXXXXX
Estado Civil : Casado
Domicilio : Población Campo Verde, Los Cedros N° 2991
Profesión : Técnico Agrícola
Teléfono : 265037 - 09 2679658

II. Antecedentes Académicos

1977 - 1975 : Enseñanza Básica Completa, Escuela D - 12, Rómulo J. Peña, Arica.

1986 - 1989 : Enseñanza Media Completa, Liceo B - 4, Antonio Varas de la Barra, Arica.

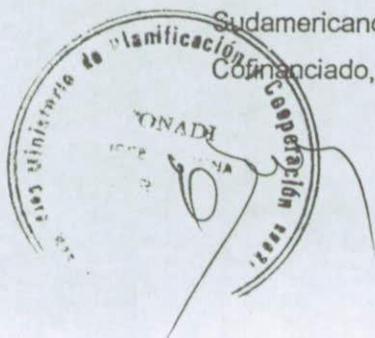
1996 - 1998 : Enseñanza Superior, Carrera Técnico Agrícola, Centro Nacional de Estudios Paramédicos y Agropecuarios PROPAM - CIDECA, Arica.

III. Cursos o Seminarios

1992 : Curso de Capacitación en Mantenimiento Automotriz, SENCE, Arica.

1994 : Curso Básico Intensivo en Enfermería Veterinaria para Camélidos Sudamericanos Domésticos, Programa de Transferencia Tecnológica Modalidad Cofinanciada, INDAP - TEA.

1995 : Curso sobre Procedimientos Básicos de Exportación para Camélidos Sudamericanos Domésticos, Programa de Transferencia Tecnológica Modalidad Cofinanciada, INDAP - TEA.



1995 : Seminario Internacional sobre Comercialización y Consumo de Carne de Camélidos
Análisis y Perspectiva, INDAP – Programa Chile Norte – IICA – Corporación Norte Grande.

1995 : Curso de Capacitación en Curtiembre de Cuero, Estación Experimental IBTA ,
Bolivia.

1995 – 1996 Curso Investigación en Reproducción Animal, Nutrición Animal, Pasturas,
Microbiología y Trabajos de Campo, Centro de Investigación la Raya, Universidad
Nacional Mayor San Marcos, Perú.

1996 : Seminario Internacional de Aprovechamiento de la Fibra de Vicuña en los Andes de
Argentina, Bolivia, Chile y Perú, CONAF – INDAP – IICA – Corporación Norte Grande.

1996 : Curso Práctico sobre Procesamiento de Carne de Camélidos en la Planta Piloto de
Procesamientos de Alimentos del PELT, Unidad Operativa de Investigación y
Procesamientos de Alimentos del Proyecto Binacional Lago Titicaca, Perú.

1997 : Curso Práctico Demografía y Estructura Poblacional de Camélidos Sudamericanos,
Estación Experimental de Patacamaya, Universidad Mayor de San Andrés Facultad
de Agronomía, Bolivia.

IV. Antecedentes Laborales

1993-1996. Programa de Transferencia Tecnológica, Encargado de Capacitación a
Ganaderos.

1993-1996. Instituto de Desarrollo Agropecuario y Taller de Estudios Andinos, INDAP
TEA. Asistencia Técnica a Ganaderos Aymaras, Apoyo a Organizaciones
Ganaderas.

1996- 1997. Fondo Crediticio de Transferencia Tecnológica, IICA. Apoyo en Gestión
Crediticia a Familias Pobres, Asesoría Técnica a Microproyectos Ganaderos
(Camélidos), Evaluación de Microproyectos



1997. Estudio de Mercado sobre la Comercialización de Carne de Camélidos, Programa Chile Norte. Investigador Ayudante en la Recopilación de Información.

1997. Proyecto Aprovechamiento de la Fibra de Vicuña, Programa PNUD. Apoyo Técnico, Apoyo en Capacitaciones.

1997-1998. Programa de Desarrollo Juvenil de Putre, FOSIS. Apoyo en Capacitaciones en Computación, Apoyo en Capacitación en la Elaboración de Proyectos.

1998-1999. Programa de Desarrollo Juvenil de la Unidad Vecinal N° 71, FOSIS. Monitor en Capacitación y Computación, Capacitación en la Elaboración de Proyectos.

1998-1999. Proyecto de Capacitación para Mujeres Jefas de Hogar de la Provincia de Parinacota SERNAM. Capacitación en Huertos Familiares con Aplicaciones de Riego por Goteo en Parinacota, Putre y Socoroma.

1999 a la fecha. Proyecto Manejo Silvestre y en Cautiverio de la Vicuña con Comunidades Aymaras de la Región de Tarapacá, Proyecto financiado por FIA, CONAF, SAG, CONADI y ODEPA. Apoyo técnico como Encargado de Operaciones. Desde junio de 1999 a la fecha.

V. Otros

- Manejo computacional a nivel de usuario de programa Microsoft Office y Microsoft Project.
- Experiencias en Trabajos con Comunidades Rurales, Conocimiento del Sector de las Comunas de Putre, General Lagos, Colchane y Camarones.
- Licencia de Conducir B.



CURRICULUM VITAE

1. ANTECEDENTES PERSONALES

NOMBRE : Jorge Gustavo Herreros de Lartundo
 FECHA DE NACIMIENTO : 29 de enero de 1969
 CEDULA DE IDENTIDAD :
 DOMICILIO : Avenida Juan Noe N° 455, Departamento 145.
 TELÉFONOS : (58) 230814, 09-5432002
 ESTADO CIVIL : Casado
 NACIONALIDAD : Chileno
 EDAD : 32 años

2. ANTECEDENTES ACADÉMICOS

- **Enseñanza básica:** completa entre los años 1975 y 1982 en la ciudad de Valdivia.
 - 1° a 6° básico en Colegio Windsor School
 - 7° básico en Escuela superior N° 1
 - 8° básico en Instituto Salesiano de Valdivia
- **Enseñanza media:** completa entre los años 1983 y 1987 en la ciudad de Valdivia.
 - 1° a 3° medio en Instituto Salesiano de Valdivia
 - 3° a 4° medio Liceo C-2 Tomás Cochrane
- **Enseñanza Superior:**
 - 1990 Ingreso a la carrera de Biología Marina de la Universidad Arturo Prat Iquique
 - 1996 Término del plan de estudios de la carrera Biología Marina
 - 1997-1998 Desarrollo del Seminario de Investigación para optar al grado de Licenciado en Ciencias del Mar.

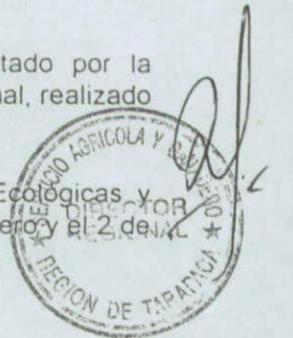
3. GRADOS Y TITULO

- 1998. Obtención del grado de Licenciatura en Ciencias del Mar.
- 1999 - 2001. Desarrollo de la Tesis para optar al título de Biólogo Marino.



4. CURSOS, TALLERES Y SEMINARIOS DE PERFECCIONAMIENTO

- Taller de campo sobre ambientes acuáticos y técnicas de estudio, captura, marcado y manejo de chorlos migratorios, realizado entre el 7 y 11 de octubre de 1991
- Curso "Ecología y recursos del litoral de Chile central" dictado por el profesor Juan Carlos Castilla, desde el 30 de noviembre hasta el 3 de diciembre de 1992.
- Curso "Ecología Evolutiva del ciclo vital de invertebrados marinos béticos" dictado por el profesor Carlos Gallardo, en enero de 1993.
- Primer taller de percepción remota, efectuado el 4 y 5 de diciembre de 1995.
- Curso-Taller "Evaluación de recursos pesqueros", dictado por la FAO/DANIDA, desde el 4 al 22 de noviembre de 1996.
- Seminario "Sistemática Filogenética y Biogeografía de Peces Marinos de Chile", organizado por la Facultad de Recursos del Mar, Universidad de Antofagasta, desde 31 de octubre al 1 de noviembre de 1998.
- Seminario -Taller "Sustentabilidad y Desarrollo Sostenido del Borde Costero de la Región de Tarapacá" dictado por la comisión regional del borde costero, durante el 26-27 de mayo de 1999.
- Curso "Biología de la Conservación", dictado por el Dr. John E. Fa de la Durrell Wildlife Conservation Trust, entre los días 15 al 19 de noviembre de 1999 con 40 horas de cátedra, en San Salvador de Jujuy Argentina.
- Curso "Técnicas de Conservación de Especies de Fauna Amenazada" dictado por la Corporación Nacional Forestal y la Agencia Española de Cooperación Internacional, realizado en el Parque Nacional Puyehue, entre el 29 de mayo y el 2 de junio del 2000.
- Curso "Medicina de la Conservación" dictado por el Instituto de Pesquisas Ecológicas y Wildlife Trust, realizado en Nazare Paulista, Sao Paulo, Brasil, entre el 28 de febrero y el 2 de marzo de 2002.



5. ANTECEDENTES LABORALES

- 1993-1994. Ayudante del Proyecto "Estudio del ecosistema de Pampa Lagunilla: Descripción y Dinámica".
- 1993-1994. Ayudante del Proyecto "Estudio ambiental del Salar del Huasco"
- 1995. Ayudante del Proyecto "Patache -Geotécnica"
- 1996. Ayudante del Proyecto "Estudio ambiental y diseño de un programa de monitoreo del Salar de Surire"



- 1996-1997. Ayudante del Proyecto "Prospección de sitios de nidificación y concentración de aves marinas entre Iquique y el río Loa".
- 1995-1997. Ayudante del Proyecto "Monitoreo ambiental del sector Lirima-Lagunillas".
- 1996. Ayudante de la asignatura de Zoología de Vertebrados durante el II semestre.
- 1997. Ayudante del "Estudio de la flora y fauna en un sector de construcción de un aeródromo al sur del Salar de Coposa."
- 1997. Ayudante del Proyecto "Monitoreo de la población de flamencos del Salar de Coposa, Región de Tarapacá (Mayo 1997)".
- 1997-1998. Ayudante del Programa "Monitoreo de aves en los salares de Coposa y Huasco, campañas de Agosto de 1997, Enero 1998 y Agosto 1998".
- 1997-1999. Ayudante del Proyecto "Monitoreo de las comunidades de mamíferos y aves marinas en Punta Patache (Invierno 1997, Primavera 1997, Verano 1998, Otoño 1998 e Invierno 1998)"
- 1999. Ayudante del Programa "Monitoreo de aves en los salares de Coposa y Huasco, campañas de Enero 1999".
- 1998-1999. Ayudante del Programa "Monitoreo ambiental de las áreas de influencia de la Compañía minera Doña Inés de Collahuasi".
- Septiembre de 1999 a la fecha Encargado de Fauna Regional de la Corporación Nacional Forestal, Arica, Primera Región de Tarapacá.

6. PUBLICACIONES

- N. Amado P., N., J. Herreros de L. y W. Sielfeld. 1991. Registros de Pato Silbón (*Dendrocygna viduata*) en la I y II Región. Boletín Informativo UNORCH N° 12:11-13.
- N. Amado, R. Peredo, J. Herreros y W. Sielfeld. 1994. Nuevo avistamiento de *Tyrannus melancholicus* (Passeriformes: Tyrannidae) para Chile en Caleta Chipana 21°48' Lat. S, Primera Región. Boletín Chileno de Ornitología 1:27.
- J. Herreros, N. Amado, R. Peredo y M. Vargas. 1994. Nuevos registros de algunos Charadriiformes en el norte de Chile. Boletín Chileno de Ornitología 1:25-26.
- W. Sielfeld, N. Amado, J. Herreros, R. Peredo y A. Rebolledo. 1996. La avifauna del Salar de Huasco: Primera Región, Chile. Boletín Chileno de Ornitología 3:17-24.
- Vargas, M., N. Amado, J. Herreros, y R. Peredo. 1997. Avifauna asociada a playas arenosas y rocosas del litoral de Iquique (I Región). Boletín Chileno de Ornitología 4:2-8.
- W. Sielfeld, N. Amado, R. Peredo, J. Herreros y P. Gallardo. 1998. La población de flamencos en el Salar de Huasco durante el verano de 1993 -1994. Boletín Chileno de Ornitología 10:15.



7. ASISTENCIA A CONGRESOS

- II Congreso Internacional de Gestión en Recursos Naturales. Participación en calidad de Asistente. Realizadas entre los días 7 al 11 de mayo de 1991 en la ciudad de Valdivia.
- I Congreso Chileno de Ornitología y III Encuentro Nacional de Ornitólogos. Participación en calidad de Asistente. Realizado en la Ciudad de Valdivia entre el 15 y 19 de septiembre de 1991.
- Primer Simposio y Taller de Ictiología. Participación en calidad de Asistente. Realizado en la Ciudad de Valdivia entre el 22 y 24 de enero de 1992.
- III Congreso Internacional de Gestión en Recursos Naturales. Participación en calidad de Asistente. Realizadas entre el 15 y 20 de noviembre de 1993 en la ciudad de Pucón.
- II Congreso Chileno de Ornitología y IV Encuentro Nacional de Ornitólogos. Participación en calidad de Expositor. Realizado en la Ciudad de Valparaíso entre el 9 y 12 de octubre de 1994.
- XV Jornadas de Ciencias del Mar. Participación en calidad de Asistente. Realizadas entre los días 24 al 26 de mayo de 1995 en la ciudad de Coquimbo.
- III Congreso Chileno de Ornitología y V Encuentro Nacional de Ornitólogos. Participación en calidad de Expositor. Realizado en la Ciudad de Santiago entre el 12 y 15 de noviembre de 1997.
- XVII Congreso de Ciencias del Mar. Participación en calidad de Expositor, realizado entre el 4 y 8 de mayo de 1998 en la ciudad de Iquique.
- IV Congreso Chileno de Ornitología. Participación en calidad de Expositor. Realizado en la Ciudad de Antofagasta entre el 11 al 13 de noviembre de 1999.

8. TRABAJOS PRESENTADOS EN CONGRESOS

- W.Sielfeld, N. Amado, J.Herreros, R.Peredo y A.Rebolledo. La avifauna del Salar de Huasco. Primera Región, Chile. En modalidad de Panel, en el II Congreso Chileno de Ornitología.
- J.Herreros, N. Amado, R.Peredo y W.Sielfeld. La avifauna de Península de Cavancha. I Región Chile. En modalidad de Panel, en el II Congreso Chileno de Ornitología.
- M.Vargas, N.Amado, J.Herreros, y R.Peredo. Avifauna asociada a playas arenosas del litoral de Iquique (I Región). En modalidad de Panel, en el II Congreso Chileno de Ornitología.
- W.Sielfeld, N. Amado, R.Peredo, J.Herreros y P.Gallardo. La población de Flamencos en el Salar de Huasco durante el verano de 1993 -1994. En modalidad de Panel, en el II Congreso Chileno de Ornitología.



- J.Herreros. Nidificación y crecimiento de la gaviota peruana (*Larus belcheri*) en el norte de Chile (20°48'S, 70°12'W). En modalidad de Panel, en el III Congreso Chileno de Ornitología.
- J.Herreros y M. Vargas. Rol trófico del pilpilén negro *Haematopus ater* en el internareal rocoso del norte de Chile. En modalidad de Panel, en el III Congreso Chileno de Ornitología.
- J.Herreros, R.Peredo, N.Amado, M.Piña y W.Sielfeld. Nuevos antecedentes de chorlos y playeros en la I Región, Chile. En modalidad de Panel, en el III Congreso Chileno de Ornitología.
- J.Herreros y M.Vargas. Aspectos reproductivos del pilpilén negro *Haematopus ater* en el norte de Chile. En modalidad de Panel, en el XVIII Congreso Chileno de Ciencias del Mar.
- N.Amado, J.Herreros, R.Peredo y W.Sielfeld. Sitios de Importancia para las aves marinas en las costas de Iquique, Región de Tarapacá, Chile. En modalidad de Panel, en el XVIII Congreso Chileno de Ciencias del Mar.



CURRICULUM VITAE

ANTECEDENTES PERSONALES

NOMBRE : Franco Alexey Venegas Estay

FECHA DE NACIMIENTO : 28 de diciembre de 1971

CÉDULA DE IDENTIDAD : [REDACTED]

DIRECCIÓN : 21 de Mayo 2245, block 5, depto. 404, Arica.
Fono 098662162.

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

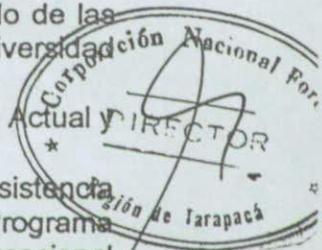
PROFESIÓN U OFICIO

1990 - 1994 Pre- grado de Antropología, mención en Antropología Social, Universidad de Chile, Santiago

1994 Grado de Licenciado en Antropología con mención en Antropología Social, Universidad de Chile, Santiago.

ACTIVIDADES DE PERFECCIONAMIENTO

- Taller de Traspaso Metodológico: "Desarrollo Económico Local", Fundación SERCAL, Santiago, 1997.
- Curso Taller : Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental y Desarrollo Local, Programa Interdisciplinario de Investigaciones en Educación PIIE, Arica, 1997.
- Taller nacional: "Gestión, Seguimiento y Evaluación de Proyectos". Fondo de las Américas y Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad Austral de Chile, Valdivia, 1997.
- Seminario "Impacto Ambiental de la Minería en Arica y Parinacota: Estado Actual y Perspectivas", Fundación Región y Desarrollo, Arica, 1998.
- Curso Experto en Desarrollo Local. Programa a distancia de formación, asistencia técnica, información y trabajo en red en apoyo al desarrollo local, Programa DELNET del Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), 2000-2001.



EXPERIENCIA PROFESIONAL

- 1991 Investigación Personal "Evaluación y Seguimiento de las perspectivas de los jóvenes egresados de la Escuela Básica de Vínculo, Paine, Región Metropolitana.
- Diagnóstico Social: "Realización de Historias de Vida, Reconstrucción de Historias de la Zona". Trabajo con temporeros de la fruta. Barrancas y Bellavista, San Felipe, V Región.
- Realización de video "etnográfico": "Relato de la Historia Reciente de Curanilahue". Investigación con los mineros del carbón, VIII Región.
- 1992 Investigación Personal: "Repercusiones de la Conmemoración de los 500 Años del Descubrimiento de América". Comunidad mapuche de la localidad de Pradoluichahue, IX Región. 1992.
- Diagnóstico Social y evaluación en la comunidad de Caleu,,Til -Til, Región Metropolitana.
- Ayudantía Cátedra Etnología y Etnografía. II semestre. Universidad de Chile.
- 1993 Ayudante de investigación del proyecto: "Reconstrucción Histórica y Diagnóstico de la Situación de las Tierras de Posesión Indígena Huilliche". Zonas de Río Bueno y La Unión, X Región. Investigación a cargo de Rolf Foerster para La Comisión Especial de Pueblos Indígenas CEPI.
- 1994 Monitor en: "Jornadas para Jóvenes Dirigentes Organizacionales", localidad de Paine, auspiciadas por INPROA y Casa de la Juventud, Paine.
- 1995 Ayudante de investigación proyecto Fondecyt "Indígenas en la Ciudad", Taller de Estudios Andinos, TEA, Arica.
- 1995 Ayudante de investigación proyecto Fondecyt "La Comunidad Andina en Chile (etapa II): Pertenencia y Gestión Colectiva de Recursos.", Taller de Estudios Andinos, TEA, Arica.
- 1995 Ayudante de Investigación proyecto "Evaluación de Impacto Ambiental de la Minera Quebrada Blanca, I Región." Corporación Norte Grande, Arica.
- 1995 Ejecutor proyecto "Jóvenes Rurales del Valle de Codpa Restituyen Historia Oral", Fondo Nacional de Desarrollo de las Artes y la Cultura, FONDART. 1995



Ayudante de investigación proyecto para SERNAM "Diagnóstico de la situación de la Mujer en la 1ª Región", Taller de Estudios Andinos, TEA, Arica.

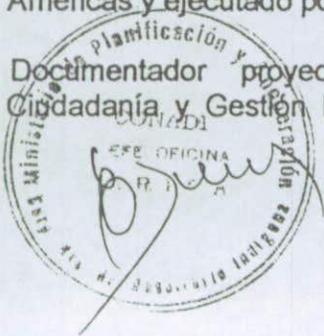


- 1995-1996 Investigador asistente proyecto "Catastro de la situación de la Propiedad de las Tierras Indígenas en la I Región", para el Ministerio de Bienes Nacionales, Taller de Estudios Andinos, TEA, Arica.
- 1996 Sistematización y evaluación del Programa AGT urbano, Arica, para FOSIS I Región.
- 1996-1997 Director "Programa de Desarrollo Juvenil para la localidad de Putre", Corporación Norte Grande, FOSIS, I Región.
- 1997 Subdirector y asesor cultural del proyecto "Ecoturismo: Cultura, Medioambiente y Microempresa con jóvenes de la localidad de Putre", Corporación Norte Grande, Fondo de las Américas. 1997
- 1997 Coordinador Programa de Capacitación Laboral "Chile Joven", para Putre, financiado por FOSIS.
- 1998-2001 Subdirector de la Corporación Norte Grande.
Responsable de la ejecución de todos los proyectos de la Corporación Norte Grande. Encargado de Diseño, Seguimiento, Evaluación y Apoyo técnico de proyectos.
- 1998 Investigador responsable del proyecto "Identidad gastronómica de la ciudad de Arica", Corporación Norte Grande, encargado por Sercotec Arica.
Responsable creación del "Centro de Documentación para la Capacitación Yaxtatáwi", Corporación Norte Grande, financiado por Fundeso España.
- 1999- 2000 Director proyecto "Apropiación y uso sostenible de los recursos naturales culturales por la población altoandina de las comunas de Putre y General Lagos". Corporación Norte Grande, Fondo de las Américas.
- 1999-2000 Encargado de Investigación "Monitoreo de Impacto Sociocultural de la minería del en la I región de Tarapacá, el caso Huatacondo". Observatorio Latinoamericano de Conflictos Ambientales.
- 1999- 2001 Asesor y Encargado Sociocultural del Proyecto "Manejo Silvestre y en Cautiverio de la Vicuña con las Comunidades Aymaras". Corporación Nacional Forestal, CONAF, I región de Tarapacá.
- 2000 Coordinador Primer Encuentro Nacional de la Red de Minería y Medio Ambiente. Observatorio Latinoamericano de Conflictos Ambientales.
- 2000-2001 Coordinador responsable proyecto "Medioambiente, Jóvenes y Desarrollo Local en la Provincia de Parinacota". Financiado por el Fondo de las Américas y ejecutado por la Corporación Norte Grande.



2001

Documentador proyectos postulantes al concurso del Programa Ciudadanía y Gestión Local, ciclo de premiación 2000-2004, Fundación



Ford, Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza, Centro de Análisis de Políticas Públicas de la Universidad de Chile

Asesor y supervisor de proyectos concurso Fondo de las Américas-Conadi, de la I región de Tarapacá.

Coordinador Segundo Encuentro Nacional de la Red de Minería y Medio Ambiente, Dialogo de la Sociedad Civil sobre Minería y Medio Ambiente. Observatorio Latinoamericano de Conflictos Ambientales.

- 2001 Encargado de Cultura, Relaciones con la Comunidad y Participación Ciudadana en la CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL (CONAF) Región de Tarapacá.
- 2002 Encargado de Asuntos Indígenas y Coejecutor Técnico Zonal del Programa Orígenes BID-MIDEPLAN. CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL (CONAF) Región de Tarapacá.

PUBLICACIONES

- 1993 "Los 500 años en una Comunidad Mapuche", Revista NUTRAM, Abril. Santiago Chile.
- 1996 "Las agrupaciones de residentes aymaras urbanos en el norte de Chile: Adaptación a la ciudad y vínculos con las comunidades de origen", en co-autoría con Kapris Tabilo Veas y Héctor González Cortés, serie Documentos de Trabajo, Corporación Norte Grande. Arica Chile.
- 1997 "Estrategia de desarrollo para la juventud rural de la Provincia de Parinacota" en co-autoría con Malva Pedrero y Claudio López, serie Documentos de Trabajo, Corporación Norte Grande. Arica Chile.
- 1998 "Manual de Medioambiente para la Provincia de Parinacota", compilador Corporación Norte Grande, Arica.
- "Festividades de las Localidades de Belén, Parinacota-Chucuyo pobladores describen sus fiestas". Corporación Norte Grande, Arica.
- "Los Habitantes de la Provincia de Parinacota y su Desarrollo", en Revista Temas Regionales, Año 5, Nº2.
- "Aspectos socioculturales determinantes en el acceso y tenencia de la propiedad de la tierra en el Altiplano Chileno", serie Documentos de Trabajo, Corporación Norte Grande. Arica Chile.

Las organizaciones locales al interior de las estructuras sociales del Altiplano Chileno", serie Documentos de Trabajo, Corporación Norte Grande, Arica



1999 "Impacto Sociocultural de la actividad minera en la región de Tarapacá. El caso de la localidad de Huatacondo, 1999". En coautoría con Kapris Tabilo Veas. Temas Regionales año 6, N°1, Diciembre 1999. Universidad de Tarapacá, Corporación Norte Grande.

2000 "La Minería Sustentable puesta a prueba: el caso de la localidad de Huatacondo". Observatorio Latinoamericano de Conflictos Ambientales y Corporación Norte Grande. Lom Ediciones limitada. 1ª edición abril 2000.

Programa Desarrollo Sustentable de Jóvenes Aymaras de la Provincia de Parinacota. Ms. Corporación Norte Grande.

Memoria del Segundo Encuentro Nacional de la Red de Minería y Medio Ambiente, Dialogo de la Sociedad Civil sobre Minería y Medio Ambiente. Observatorio Latinoamericano de Conflictos Ambientales.

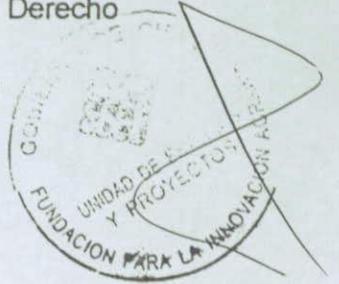
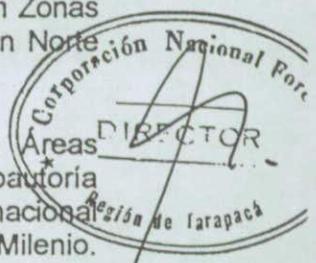
"Manejo y conservación de recursos naturales y culturales en Áreas Silvestres Protegidas. El caso del Parque Nacional Lauca". En coautoría con Kapris Tabilo Veas y José Luis Galáz Leigh. En Actas del XII Congreso Internacional Derecho Consuetudinario y Pluralismo Legal: Desafíos en el Tercer Milenio. Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad de Chile y Universidad de Tarapacá. Unión Internacional de Ciencias Antropológicas y Etnológicas. Comisión de Derecho Consuetudinario y Pluralismo Legal.

2001 "Buceando en un mar de oportunidades, familias de buzos mariscadores gestionan el desarrollo integral de su caleta". En Espacios locales y Desarrollo del Ciudadanía, 30 innovaciones para construir democracia. Páginas 65 a 96. Centro de Análisis de Políticas Públicas Universidad de Chile y Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza. Lom Ediciones limitada, Stgo. 2001.

PONENCIAS EN SEMINARIOS

1999 "Impacto Sociocultural de la actividad minera en la región de Tarapacá. El caso de la localidad de Huatacondo, 1999". Seminario Agricultura en Zonas Áridas, organizado por la Universidad de Tarapacá y la Corporación Norte Grande, Arica.

2000 "Manejo y conservación de recursos naturales y culturales en Áreas Silvestres Protegidas. El caso del Parque Nacional Lauca". En coautoría con Kapris Tabilo Veas y José Luis Galáz Leigh. XII Congreso Internacional Derecho Consuetudinario y Pluralismo Legal: Desafíos en el Tercer Milenio. Organizada por la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad de Chile y la Universidad de Tarapacá. Unión Internacional de Ciencias Antropológicas y Etnológicas. Comisión de Derecho Consuetudinario y Pluralismo Legal

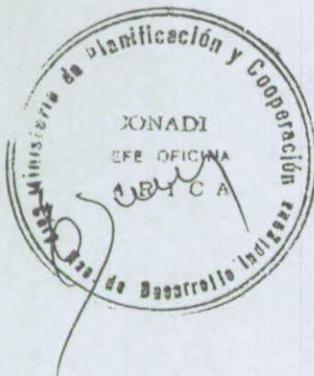


PARTICIPACIÓN EN SEMINARIOS

- 1999 Seminario Agricultura en Zonas Áridas, organizado por la Universidad de Tarapacá y la Corporación Norte Grande, Arica.
- 2000 XII Congreso Internacional Derecho Consuetudinario y Pluralismo Legal: Desafíos en el Tercer Milenio. Organizada por la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad de Chile y la Universidad de Tarapacá. Unión Internacional de Ciencias Antropológicas y Etnológicas. Comisión de Derecho Consuetudinario y Pluralismo Legal
- 2001 Actualmente representa a CONAF región de Tarapacá en los talleres, seminarios y congresos relacionados con las Areas Silvestres Protegidas de la región de Tarapacá y su vinculación con la población, en especial con las comunidades Aymaras.

OTROS ANTECEDENTES

- Manejo usuario Programa estadístico SPSS (Sistem Program for Social Sciences), sistema operativo y tablas
- Manejo usuario Windows, Microsoft Office, Adobe Photoshop, Microsoft Project, etc.



CURRICULUM VITAE

I. ANTECEDENTES PERSONALES:

Nombre : Enrique Félix Miranda Franulic.
 Fecha de Nac. : Julio 06 1965. Iquique.
 R.U.T. : XXXXXXXXXX
 Estado Civil : Soltero.
 Nacionalidad : Chilena.
 Dirección : Psje. Bolivia N°1223
 Pobl. Simpson.
 Fono : 421881 (particular).

II. ANTECEDENTES ACADÉMICOS:

ENSEÑANZA BÁSICA

1978 : Egresado Escuela básica D-89 Iquique.



ENSEÑANZA MEDIA

1982 : Egresado Liceo de Hombres Iquique.



ENSEÑANZA UNIVERSITARIA

1989 : Egresado de la Carrera de "Pedagogía en Biología y Ciencias", con el Título de Profesor de Estado en Biología y Ciencias, Diciembre 1990 Universidad Arturo Prat, Iquique.

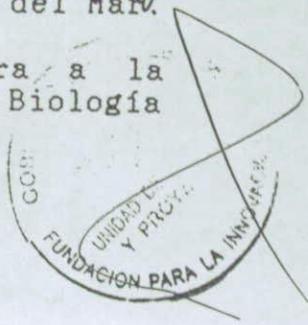


III. ANTECEDENTES LABORALES:

- 1986 - 1989 : Participación y colaboración en Actividades Científico-Tecnológicas Extraescolares como Monitor Asesor de la A.C.T.E., en las Escuelas D-72, D-89 y en el Liceo A-11 de Iquique.
- 1989 - 1992 : Se desempeñó como Monitor en los programas de "Escuela de Verano", "Vacaciones en mi Escuela", Corporación Municipal de Desarrollo Social de Iquique, de Enero a Febrero.
- 1989 - 1992 : Examinador de la Prueba SIMCE, durante el mes de Octubre.
- 1990 - 1990 : Práctica Profesional, Liceo a-7 y Escuela F-85 Manuel Castro Ramos, Iquique, con 38 hrs. pedagógicas.

AYUDANTE DE LABORATORIO-UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

- 1986 - 1988 : Anatomía Humana a la Carrera de Pedagogía en Biología y Ciencias.
- 1989 - 1989 : Morfología y Niveles de Organización Vegetal en la Carrera de Pedagogía en Biología y Ciencias.
- 1989 - 1992 : Biología General en la Carrera de Ingeniería de Ejecución en Pesca.
- 1990 - 1992 : Biología General en la Carrera de Licenciatura en Ciencias del Mar.
- 1991 - 1991 : El Hombre y la Biosfera a la Carrera de Pedagogía en Biología y Ciencias.



- 1991 - 1991 : Ecología General en la Carrera de Ingeniería de Ejecución en Pesca (mención Acuicultura).
- 1991 - 1991 : Botánica Marina a la Carrera de Ingeniería de Ejecución en Pesca (mención Acuicultura).
- 1992 - 1992 : Botánica general a la Carrera de Técnico Universitario Agrícola

AYUDANTE DE INVESTIGACION-UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

- 1990 - 1992 : Proyecto "Primeros Procesos Reproductivos en Fissurella maxima en la zona de Iquique".
- 1991 - 1992 : "Descripción del Pulpo, I Región" Proyecto SERPLAC - UNAP.
- 1992 - 1992 : Programa INPESCON, Proyecto "Caracterización Química y Física del área frente al río Loa.
- 1992 - 1992 : "Estudio del Ecosistema de Pampa Lagunillas".
- 1992 - 1992 : "Antecedentes Generales de los Efluentes Pesqueros de Tocopilla y Mejillones".



CURSOS DE PERFECCIONAMIENTOS

- 1988 - 1988 : Seminario "Juventud y Sexualidad" organizado por APROFA y el CENTRO DE SALUD de la Universidad Arturo Prat, Iquique.



- 1990 - 1990 : "Seminario de Informática y Educación", dictado por el depto. de Educación y Humanidades de la Universidad Arturo Prat, Iquique.
- 1991 - 1991 : "Aplicaciones Generales de un Computador Personal", realizado en el Instituto Profesional Iquique English College, duración 80 horas cronológicas.
- 1991 - 1991 : Taller de Campo sobre " Ambientes Acuáticos y Técnicas de Estudio, Captura, Marcado y Manejo de Chorlos Migratorios ". Organizado por la UNAP., Red Chilena de Aves Playeras y la Red Hemisférica de Reservas de Aves Playeras. Iqq.
- 1992 - 1992 : II Congreso Internacional de Tuna y Cochinilla. Universidad de Chile. 22 al 25 de Septiembre. Santiago - Chile.

IV REFERENCIAS:

- Jorge Cruz Bustanante, Director General de Extensión y Comunicaciones, Universidad Arturo Prat, Iquique.
- Gustavo Soto Bringas, Jefe Oficina de Control y Registro Académico, Universidad Arturo Prat.
- Eduardo Huerta Vera, Director General de Servicios Universitarios, Universidad Arturo Prat, Iquique.
- David Lazo Díaz, Director General de Docencia, Universidad Arturo Prat, Iquique.



- Manuel Lara Plascencio, Jefe Sección Personal, Universidad Arturo Prat, Iquique.
- Juan Lima Montero, Coordinador Comunal de Educación Extraescolar Iquique.
- Jorge Salgado Anoni, Profesor de Biología y Ciencias. Director de Departamento de Educación y Humanidades. Universidad Arturo Prat. Iquique.
- Mariadela Pavez Haltenhoff Encargada de Docencia Depto. Ciencias del Mar, Universidad Arturo Prat, Iquique.
- Michel Sallaberry A. Coordinador Nacional RECAP.
- Tito Cortez Orrego, Licenciado en Biología. Depto Ciencias del Mar, Universidad Arturo Prat. Iquique.
- Cristian Carrasco Farías, Licenciado en Biología. Departamento Ciencias del Mar, Universidad Arturo Prat. Iquique.
- Walter Sielfeld Kowald, Licenciado en Biología. Director Depto Ciencias del Mar, Universidad Arturo Prat. Iquique.
- José Pineda Herrera, Oceanógrafo Químico. Director General de Investigación y Desarrollo. Universidad Arturo Prat. Iquique.



CURRICULUM VITAE**I. IDENTIFICACIÓN**

Nombre : **ROBERTO SANTIAGO MAMANI OSORIO**
Profesión : Ingeniero Agrónomo
Nacionalidad : Chilena.
Cédula de Identidad : XXXXXXXXXX
Fecha de Nacimiento : 01 de Febrero de 1973
Estado Civil : Soltero
Domicilio : Pob. Juan Noé Pje. 7 N° 1258
Situación Militar : Al día.
Licencia de Conducir : Clase B
Teléfonos : 222078 (código 58 Arica.)
 09 5473224

**II. ANTECEDENTES DE FORMACIÓN EDUCACIONAL**

Educación Básica :
 Escuela D -13 Dr. Juan Noé C. (Arica)
 durante los años 1979 a 1986.

Educación Media :
 Liceo A-1 "Octavio Palma"
 (Arica). durante los años 1987-1990.

Educación Superior :
 Universidad de Concepción Campus Chillán.

Carrera : Agronomía

Ingreso : 1996

Egreso : 1998

Examen de Grado : 1998

Título : Ingeniero Agrónomo.



III. ANTECEDENTES LABORALES

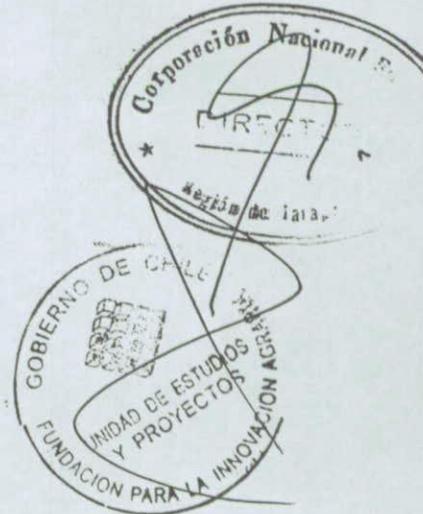
Práctica Profesional en Haciendas Piemonte, Valle de Azapa, Arica, en 1997 (adjunto certificado).

Ayni Consultores Ltda., Arica, durante dos periodos 1997-1998 y 1998-1999 (adjunto certificado).

Programa de Externalización del Servicio Agrícola Ganadero (S.A.G.), como Verificador de la fruta de exportación con destino a Perú y Bolivia, desde Junio a Octubre de 1998.

Como consultor de INDAP a partir de Noviembre de 1999.

Profesional de Apoyo, Encargado del Fondo de Tierras y Aguas de la Oficina de Asuntos Indígenas CONADI Arica, desde Octubre de 1999 a la fecha.



IV. PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS

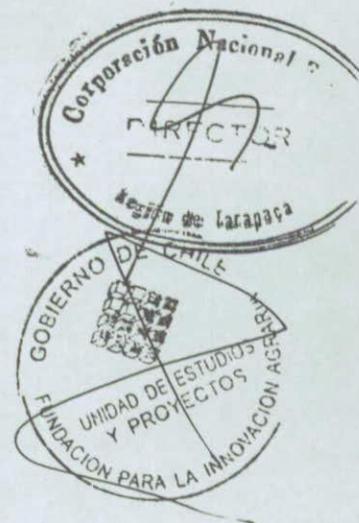
Proyecto/Año	Función(es)	Descripción
Promoción y Elaboración de Diseño de Obras de Riego Eficiente. 1997.	Asesoría en el cálculo de demanda hídrica de cultivos en 15 proyectos de riego. Diseño Agronómico e Hidráulico de 01 proyecto de riego localizado.	Estudio financiado por CONADI y ejecutado por AYNI Consultores Ltda., consistente en la realización de talleres de desarrollo local en distintas localidades de la Provincia de Parinacota en donde se priorizaron y posteriormente se elaboraron 15 proyectos de riego.
Promoción y Elaboración de Diseño de Obras de Riego Eficiente. 1998.	Encargado del Proyecto.	Estudio financiado por CONADI y ejecutado por AYNI Consultores Ltda. Además de lo indicado en para el estudio de 1997, se agrega la realización de un diagnóstico que incluyó un catastro, caracterización y diagnóstico de la infraestructura de riego extrapredial de 3 áreas definidas como subcuencas.
Consultoría de Estudios de Proyectos de Riego Ley 18.450, Concurso Público N° 165 "Riego Pequeños Productores Plan Arica Fase 2". 1999.	Consultor y Jefe del Proyecto.	Estudio financiado por FNDR e INDAP, y ejecutado por el suscrito. Consistió en la elaboración de 08 proyectos de revestimiento de canales en localidades de las comunas de Putre y Camarones según las exigencias técnicas y administrativas de la Ley de Riego 18.450.
"Producción de lechugas bajo túneles de polietileno y regadas por goteo en la localidad de Putre". 1998.	Consultor, Projectista.	Trabajo aprobado en el marco del Cuarto Concurso Nacional de Proyectos para la Modernización de la Agricultura Familiar Campesina.



V. PARTICIPACIÓN ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

"Respuesta del algodón (Gossypium barbadense L.) a los factores nitrógeno, densidad de plantación y carga de agua para lixiviación de sales, en el valle de Lluta". Tesis de Grado. Dicho estudio fue publicado en la revista de carácter internacional, **IDESIA** del Instituto de Agronomía de la Universidad de Tarapacá, Arica (adjunto publicación).

"Estudio Base de Capacidad de Carga de Pastizales Destinados al Manejo de Vicuñas en Cautiverio". Trabajo no publicado, realizado en el marco del proyecto FIA: "Manejo Silvestre y en Cautiverio de Vicuñas por Comunidades Aymaras de la Región de Tarapacá", ejecutado por CONAF. El suscrito, participa en mediciones de terreno e informes preliminares, junto al especialista a cargo, Ingeniero Agrónomo, Sr. Giorgio Castellano Galdames.



VI. PARTICIPACIÓN EN CURSOS, CONGRESOS y SEMINARIOS

Asiste a Curso Internacional: *"Actualización de Conceptos y Métodos de Riego"*, realizado en Chillán, desde el 12 al 14 de diciembre de 1995 (adjunto diploma).

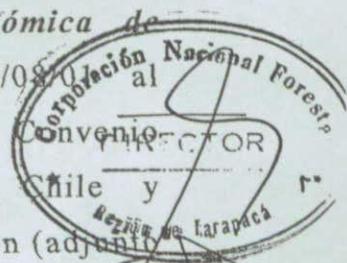
Asiste a *"Congreso Internacional de Agricultura para Zonas Áridas"*, realizado en Arica, desde el 14 al 16 de mayo de 1997 (adjunto diploma).

Asiste a Seminario Internacional: *"Uso Eficiente de Fertilizantes en una Agricultura Sustentable"*. Realizado en Chillán, entre los días 3 y 4 de diciembre de 1997 (adjunto diploma).

Asiste y aprueba Curso: *"Instalación, Operación y Mantenición de Equipos de Riego Localizado"*, en Arica, desde el 10 al 15 de enero de 2000. Realizado por el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA-INTIHUASI), en el marco del Programa de Manejo Tecnológico de Sistemas de Riego Intrapredial de la Comisión Nacional de Riego (adjunto diploma).

Asiste y aprueba: *"Curso Intensivo Regional en Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos"*, en Arica, desde el 06/08/01 al 06/09/01. Realizado en el marco del Convenio Pontificia Universidad Católica de Chile y Ministerio de Planificación y Cooperación (adjunto diploma).

Asiste y Aprueba Cursos Complementarios de Inglés y Técnica Vocal (adjunto diplomas respectivos).



VII. OTROS ANTECEDENTES

Formación Profesional con énfasis en las áreas de Ingeniería Agrícola. Ello se refleja en los cursos de mención realizados: Hidrología Agrícola, Tractores Agrícolas, Topografía II, **Drenaje y Salinidad**; que se suman a los cursos de riego obligatorios: Fundamentos de Riego, Topografía I y Métodos de Riego (ver informe curricular).

La formación profesional y la temática de la Tesis de Grado del suscrito, dan cuenta de experiencia en investigación en **salinidad de suelos** (ver copia publicación adjunta).

La aprobación de asignaturas como: Química Agrícola Cuantitativa, Naturaleza y Propiedades del Suelo, Fisiología Vegetal, Fertilidad de Suelos y Diagnóstico de Fertilidad de Suelos, dan cuenta de una importante formación académica en áreas relacionadas con la nutrición vegetal (ver informe curricular).

La realización de la Memoria de Título en el Valle de Lluta, Práctica Profesional en Azapa, participación directa en Proyectos y Estudios en Valles Costeros, Precordillera y Altiplano y apoyo a la planificación y gestión territorial de un Servicio Público con Jurisdicción en las provincias de Arica y Parinacota, revelan conocimiento experiencia en la zona norte



V. REFERENCIAS :

Eugenio Doussoulin E., Director del Instituto de Agronomía de la Universidad de Tarapacá, Arica.

Riquelme Subieta A., Representante Legal de Ayni Consultores Ltda., Arica.

Raúl Lombardi F., Gerente General de Haciendas Piemonte, Valle de Azapa, Arica.

Armando Meza V., Coordinador de Fomento al Riego, Dirección Regional de INDAP, I Región, Arica.

ROBERTO SANTIAGO MAMANI OSORIO



CURRICULUM VITAE

I.- IDENTIFICACIÓN

Nombre : **GUILLERMO EUGENIO CISTERNAS VALENZUELA**

Fecha de nacimiento : 13 de Julio de 1958

Nacionalidad : Chilena

Estado civil : Casado, dos hijas, un hijo.

Cédula de identidad : [REDACTED]

Domicilio : Andrés Bello 1632, Población Magisterio Arica

Matricula militar : 267658 - 0241, situación al día

Licencia de conducir : Clase A2

II.- ESTUDIOS REALIZADOS

Enseñanza básica : Colegio de Padres Dominicos "Academia de Humanidades". Santiago.
Liceo Valentín Letelier. Santiago.

Enseñanza media : Liceo Valentín Letelier. Santiago.

Enseñanza superior : Escuela de Ingeniería Forestal, Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales de la Universidad de Chile. Santiago. Año de egreso 1984.
I Semestre.

Grado académico : Licenciado en Ciencias Forestales.

TITULO : INGENIERO FORESTAL



III.- EXPERIENCIA DOCENTE Y LABORAL ULTIMOS AÑOS

DOCENTE:

(1983 - 1984) - Ayudante becario de las cátedras de Anatomía de la Madera y Propiedades y Estructura de la Madera. Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales de la Universidad de Chile. (1983 - 1984).

LABORAL:

- Ingreso a la planta de CONAF en Noviembre de 1987, desempeñándose en los siguientes cargos :Encargado regional de Control Forestal (1987 - 1988). Encargado regional de Patrimonio Silvestre (1988 - 1991). Encargado regional de Manejo y Desarrollo Forestal (1991 a 1994).

Jefe del Departamento Técnico de CONAF III Región(1994 a 1996), Jefe del Departamento Forestal de CONAF Región de Atacama(1996 a la fecha).



IV.- CURSOS Y ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN

- Seminario "Prevención y Combate de Incendios, Equipos Carmody", Asociación Chilena de Seguridad (ACHS). Septiembre 1985.

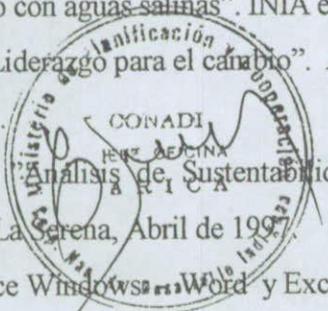
- Curso "Manejo Defensivo", Asociación Chilena de Seguridad y Consejo Interamericano de Seguridad.

- XII Seminario Regional de Capacitación en Formulación Preparación y Evaluación de proyectos, 26 de mayo al 06 de junio de 1986, Oficina de Planificación Nacional, Organización de Naciones Unidas, PNUD-DCTC- PROYECTO CHI/85/001.

- Curso "Orientación en Primeros Auxilios", Asociación Chilena de Seguridad. Octubre 1986.



- Curso Intensivo Regional en Preparación y Evaluación Socioeconómica de proyectos, 22.09.86. Oficina de Planificación Nacional, Instituto de Economía de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Seminario de "Intoxicación por Plaguicidas", Asociación Chilena de Seguridad, Octubre 1986.
- Curso "Taller Básico de Procesamiento Digital de Imágenes LANDSAT MSS". Centro de Estudios Espaciales Universidad de Chile. 1988.
- Curso Computacional "Manejo de Sistema Operativo, Planilla de Cálculo (Lotus 123, VP PLANER) y Procesador de Textos (Word Star y Word Perfect) dBase III, 1989. 30 horas pedagógicas.
- Taller Internacional "Problemas y Estrategias para la Conservación de Especies Animales y Vegetales en Chile", CONAF, Fundación Claudio Gay y Universidad de la Serena. Mayo 1990.
- Curso "Instrumentos de Planificación y Gestión Ambiental". MIDEPLAN y Fundación Carl Duisberg Gesellschaft e.V. Octubre 1992
- Seminario "Toxicología de los plaguicidas y otros Agroquímicos". Servicio de Salud Metropolitano Occidente. Abril 1993.
- Seminario y Taller "Sistemas de Información Geográfica Aplicada". Universidad Técnica Federico Santa María". Agosto 1993.
- Curso "Prevención de riesgos en el trabajo". Pontificia Universidad Católica. Dirección Educación a Distancia. Mayo a Agosto de 1994, 120 horas pedagógicas
- Curso "Conversation in english-nivel básico". Instituto de Educación y Cultura ICI MASTER. Noviembre de 1994, 45 horas pedagógicas
- Curso "Riego con aguas salinas". INIA estación experimental Intihuasi. Marzo 1995
- Seminario "Liderazgo para el cambio". APOR Consultores en desarrollo gerencial. Abril 1995.
- Curso-Taller "Análisis de Sustentabilidad y Manejo Integrado de Recursos Naturales". CONAF, La Serena, Abril de 1995.
- Curso "Office Windows, Word y Excel", INFOLAND, Copiapó, Junio de 1997.

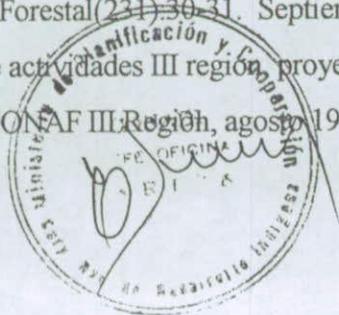


- Curso de Biología y Control de Termitas Subterráneos. Departamento de sanidad Vegetal y Ceroplaga Ltda.. Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales, Agosto de 1997.
- Curso de Especialización para Funcionarios Públicos en Manejo del Recurso Hídrico. Universidad de Concepción Centro EULA – Chile. Chile, Antofagasta, 1997
- Seminario de Capacitación sobre plantas, organizado por la Secretaría CITES y la autoridad administrativa de Chile. Chile, Pucón, 1997.
- Curso “Gestión en Recursos Humanos”, dictado por la Contraloría General de la República. Iquique, Noviembre de 2001.
- Taller “Manejo y mejoramiento sustentable de bofedales en comunidades indígenas” Iquique, Agosto de 2002.
- Taller de Capacitación para autoridades Científicas CITES de América Central, del Sur y del Caribe. Managua, Nicaragua, Septiembre 2002.



V.- PUBLICACIONES

- Guía Práctica para el control del taladrador de los eucaliptus. Coautor, Gerencia Técnica CONAF. Informativo N° 2, 1986.
- "Termes de Madera Seca del Norte de Chile". Autor. Folleto de divulgación N° 18, CONAF, 1989.
- "Plan de Manejo del Parque Nacional Pan de Azúcar". Coautor, documento de trabajo N° 131, CONAF, 1990.
- “Construcciones de madera, su principal objetivo: La voraz amenaza de las termitas”. Autor en : Chile Forestal(231)30-31. Septiembre, 1995.
- “Informe de actividades III región, proyecto nuevos sitios Ramsar para el Norte de Chile” Coautor. CONAF III Región, agosto 1995.



- "Informe de prospección fitosanitaria de vegetación nativa". Autor. CONAF III Región, Diciembre 1995.
- "Plan de Manejo Parque Nacional Llanos de Challe". Coautor, documento de trabajo N° 250, CONAF, 1997.
- "Caracterización de Daños Ocasionados por Termes de Madera Seca en Algunas Localidades de la Región de Atacama". Memoria para optar al Título de Ingeniero Forestal. Universidad de Chile, Facultad de Cs. Agrarias y Forestales, Escuela de Ingeniería Forestal. Santiago de Chile 1997.
- "Especies Vegetales del Desierto Florido, Región de Atacama". Cartilla de Difusión Coautor. CONAF - SEREMI de Bienes Nacionales de la Región de Atacama. Copiapó, 1997.





ANEXO B

126

ANTECEDENTES DEL AGENTE POSTULANTE Y CARTAS COMPROMISO





DESCRIPCIÓN DE LA CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL (CONAF)

127

CONAF es la Institución líder en el sector forestal reconocida en el plano nacional e internacional por su gestión en el ámbito de los ecosistemas forestales y las Áreas Silvestres Protegidas del Estado, percibida por la sociedad como una institución fundamental para el desarrollo económico, social y ambiental del país.

Su Misión:

Garantizar a la sociedad el uso sostenible de los ecosistemas forestales y la administración eficiente del Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas del Estado (SNASPE), a objeto de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las actuales y futuras generaciones.

Objetivos:

- Contribuir al Incremento y Uso Sostenible de los Recursos Forestales
- Conservar Ecosistemas Naturales Representativos de la Diversidad Biológica de Chile
- Contribuir Preferentemente a Mejorar la Calidad de Vida de la Población Rural Mediante Acciones Forestales
- Proteger los Ecosistemas Forestales de la Acción de Agentes Dañinos

CONAF declara, consecuentemente con la Misión, un irrestricto compromiso con el manejo sostenible de los ecosistemas, asegurando su sanidad, diversidad y productividad, al igual que el respeto por la biodiversidad y por la diversidad de ideas que enriquecen nuestra cultura sectorial y organizacional.

Sr. Guillermo Cisterna Valenzuela
Director CONAF Región de Tarapacá
Arica, Chile
Casilla 1484, correo Arica
Fono (58) 250570
Fax (58) 250750





GERENCIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION 010
DEPARTAMENTO RECURSOS HUMANOS
SECCION PERSONAL N°087/00
GPC.LSA.CMP.resdecar)

REF.: DESIGNA EN CARGO QUE INDICA A DON
GUILLERMO CISTERNAS VALENZUELA.

RESOLUCION N° 103-77

SANTIAGO, 08 MAY 2000

HOY SE RESOLVIO LO QUE SIGUE:

VISTOS Y CONSIDERANDO:

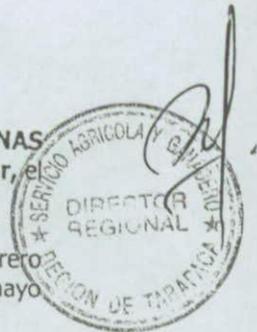
Los arts. 20 de los Estatutos de la CORPORACION NACIONAL FORESTAL y 19 de su Reglamento Orgánico.



RESUELVO:

1.- Designase a don **GUILLERMO EUGENIO CISTERNAS VALENZUELA**, para que a contar del **08 de mayo de 2000**, desempeñe en calidad de Titular, el cargo de **DIRECTOR REGIONAL DE LA I REGION**, con sede en la ciudad de Arica.

2.- Déjase sin efecto la Resolución N°044, del 19 de Febrero de 1998; en lo que dice relación a la designación del cargo que se señala, a contar del 08 de mayo de 2000.

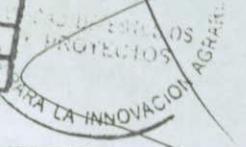


ANOTESE Y TRANSCRIBASE.



Form with handwritten entries: No. 1021, Ingresos, Fecha 15 Mayo 2000, and a signature.

DISTRIBUCION:
DE/Gefa/Fiscalía
Interesado (III)/IRegión
Personal (2)/Of. Partes



CARTA COMPROMISO DE APORTES AL PROYECTO VICUÑA

En Arica, a 10 de Septiembre de 2002, la CORPORACIÓN NACIONAL FORESTAL REGION DE TARAPACÁ, representada por el Sr. Guillermo Cisternas Valenzuela, RUT No7.472.509-0, Director Regional, señala que los aportes que se pondrán a disposición, en términos valorativos como financieros, al Proyecto "Producción y Comercialización de Fibra de Vicuña bajo manejo sustentable en comunidades Aymaras del Altiplano de la Región de Tarapacá", se presentan en la tabla que se acompaña.

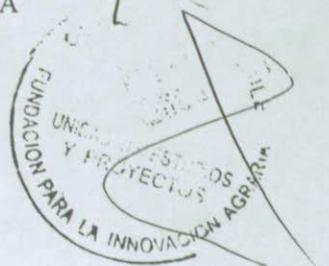
ITEM	2002	2003	2004	2005	TOTAL
Recursos Humanos					
Antropólogo 10 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	5.731.258
Biólogo (Praderas) 20 HR	400.000	2.496.000	2.595.840	2.097.920	7.589.760
Biólogo (Fauna) 15 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	5.731.258
consultores y asesorías					
Asesor jurídico	500.000	0	500.000	0	1.000.000
Equipamiento					
Ordenador	400.000	0	0	0	400.000
Materiales e Insumos					
Vestuario de trabajo	400.000	100.000	0	0	500.000
Difusión					
Manuales	0	600.000	0	0	600.000
Talleres	0	3.600.000	0	0	3.600.000
Gastos Generales					
Arriendo de infraestructura de oficina	180.000	1.123.200	1.168.128	967.427	3.438.755
Consumo básico luz y teléfono	90.000	561.600	584.065	483.712	1.719.377
TOTAL GASTOS	2.570.000	12.224.800	8.741.793	6.773.815	30.310.408



Temas Talleres	DURACION
Taller de participación e intercambios de Experiencias y conocimientos comerciales en el rubro.	8 Horas Año 2003
Taller de Fortalecimiento Organizacional con caracteres micro-empresariales.	8 Horas Año 2003
Taller de autoevaluación de Unidades Productivas	4 Horas Año 2003



GUILLERMO CISTERNAS VALENZUELA
DIRECTOR REGIONAL
CONAF REGION DE TARAPACÁ





CARTA DE COMPROMISO

El Servicio Agrícola y Ganadero, Región de Tarapacá, manifiesta su voluntad de participar en el programa denominado "Producción y Comercialización de Fibra de Vicuña bajo Manejo Sustentable con Comunidades Aymaras del Altiplano de la Región de Tarapacá", código **FIA-PI-C-2002-1-P-105**, que postula al proceso presupuestario 2002 de la Fundación Para la Innovación Agraria (FIA).

La acción del SAG, se desarrollará en las unidades en cautiverio formadas en el proyecto "Manejo Silvestre y en Cautiverio de la vicuña con comunidades Aymaras de la Región de Tarapacá", esperando realizar aportes por un monto total de **\$11.240.963**, según el siguiente detalle:

ITEM	AÑO 2002	AÑO 2003	AÑO 2004	Tipo de Aporte
Profesional valorizado 20 Hrs. mensuales	1.200.000	2.496.000	2.595.840	Incremental
Exámenes de laboratorio		2.009.800	2.130.388	Incremental
Manejo sanitario		195.400	207.124	Incremental
Material quirúrgico e insumos varios de manejo (crotales y micro chip)	183.424	101.287	121.700	Incremental
TOTAL APORTE POR AÑO	1.383.424	4.802.487	5.055.052	
TOTAL APORTE AL PROYECTO	11.240.963			



Se extiende esta Carta de Compromiso para su presentación en el proyecto antes indicado



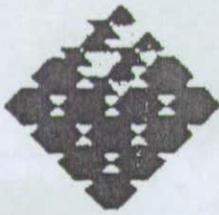
HUGO YAVAR OÑATE

DIRECTOR SAG REGION DE TARAPACÁ



Arica, septiembre de 2002





CARTA DE COMPROMISO

La Corporación Nacional de Desarrollo Indígena, CONADI, Oficina de Asuntos Indígenas Arica-Parinacota, manifiesta su voluntad de participar en el proyecto de enlace denominado "Producción y Comercialización de Fibra de Vicuña con la Comunidad Indígena Aymara de la Región de Tarapacá", a llevarse a cabo desde el año 2002 al 2005, con los centros de producción de fibra de vicuña, que actualmente están funcionando en la provincia de Arica y Parinacota, I Región, y que postula a financiamiento de la Fundación para la Innovación Agraria, FIA

En el contexto anterior, OAI Arica gestionará fondos, en la medida que su presupuesto anual comprenda tal participación, por un monto de \$ 15.085.920

ITEM	AÑO 2002	AÑO 2003	AÑO 2004	AÑO 2005	TOTAL
Capacitación en administración contable y microempresas, exportación, marketing	1.080.000	5.460.000	500.000		7.040.000
Talleres de fortalecimiento organizacional con caracteres micro empresariales			4.300.000		4.300.000
Seminario local de procesos organizacionales y comerciales				600.000	600.000
Asesoría agronómica, profesional Ing. Agrónomo	600.000	1.248.000	1.297.920		3.145.920
TOTAL	1.680.000	6.708.000	6.097.920	600.000	15.085.920



Se extiende esta carta compromiso, para su presentación en el proyecto antes indicado.

ARICA, MAYO 2002

EPR/ATC/atc





GOBIERNO DE CHILE

ODEPA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

132

CARTA COMPROMISO DE APORTE

En Santiago, a 16 de mayo de 2002, la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias, ODEPA, representado por su Director Regional, el Sr. Carlos Furche Guajardo, declara su compromiso de aporte al programa denominado "Producción y Comercialización de Fibra de Vicuñas bajo Manejo Sustentable con Comunidades Aymaras del Altiplano de la Región de Tarapacá", que postula al fondo de innovación de la Fundación para la Innovación Agraria, en términos de la prestación de servicios.

La valorización del aporte se detalla a continuación:

Descripción Aporte	Aporte Anual
	2004
Taller de participación e intercambio de experiencias y conocimientos comerciales en el rubro textil, y fortalecimiento organizacional con carácter micro-empresarial.	3.000.000
Total	3.000.000



Se extiende este compromiso para su presentación en el programa antes indicado.

OCTAVIO SOTOMAYOR E.
DIRECTOR (S)
OFICINA DE ESTUDIOS Y POLÍTICAS



HMT/JFM/lpc
DPOL
16.05.2002



ODEPA - OFICINA DE ESTUDIOS Y POLÍTICAS AGRARIAS
MINISTERIO DE AGRICULTURA

Teléfono (56-2) 397 30 00 - Fax 397 30 44 - www.odepa.gob.cl
Teatinos 40, piso 8 - Casilla 13.320 Correo 21, Santiago





GOBIERNO DE CHILE

SERVICIO PAIS
REGION DE TARAPACA

CONAFI REGION DE TARAPACA
 PRO NO 1827 DA
 FECHA: 15 MAY 2002 15-5-2002
 J. L. Urutian

133

CARTA COMPROMISO DE APORTE

En Arica, a 14 de mayo de 2002, el Servicio País, Región de Tarapacá, representado por su Director Regional, el Sr. Juan Manuel Maldonado Frias, RUT: [redacted] declara su compromiso de aporte al programa denominado "Producción y Comercialización de Fibra de Vicuñas bajo Manejo Sustentable con Comunidades Aymaras del Altiplano de la Región de Tarapacá", que postula al fondo de innovación de la Fundación para la Innovación Agraria, en términos de su asesoría técnica y prestación de servicios.

La valorización del aporte se detalla a continuación:

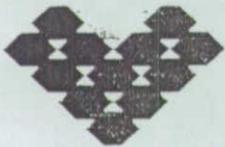
Descripción Servicios Profesionales	Aporte Anual			
	2002	2003	2004	2005
• Ingeniero Agrónomo • Capacitación en mejoramiento de la eficiencia productiva de la pradera • Desarrollo programa y calendario de manejo forrajero anual	600.000	1.248.000	1.297.920	674.918
• Administrador Empresas Turismo • Determinación potencial turístico asociado al manejo de la vicuña • Capacitación en prestación de servicios a turistas • Inclusión manejo productivo vicuñas en agenda turística regional	600.000	1.248.000	1.297.920	674.918
Subtotal Anual	1.200.000	2.496.000	2.595.840	1.349.836
Total Aporte al Proyecto				7.641.676



Se extiende este compromiso para su presentación en el programa antes indicado.

[Signature]
JUAN MANUEL MALDONADO FRIAS
PSICOLOGO
DIRECTOR REGION DE TARAPACA





CONAF REGION DE TARAPACA
 REG NO 3757 D1
 FECHA: 04 OCT 2002
 4.10.2002

ORD.: 508

ANT.: No hay.

MAT.: Manifiesta coordinación de gestiones en torno a manejo y aprovechamiento de la vicuña.

ARICA, 25 SET. 2002

134

J. Luis Salazar
J. Luis Murtia

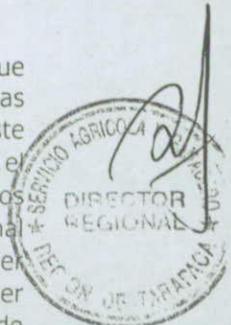
DE : SEREMI DE AGRICULTURA REGION DE TARAPACA

A : SRA. MARGARITA D' ETIGNY LIRA
DIRECTORA EJECUTIVA FIA

En conocimiento de las gestiones realizadas por CONAF ante el FIA para la ejecución del proyecto de continuidad, denominado **"Producción y comercialización de fibra de vicuñas bajo manejo sustentable con comunidades aymaras del altiplano de la Región de Tarapacá"**, código PI-C-2002-1262 (FIA), deseo manifestar a usted que esta Secretaría Regional Ministerial está en conocimiento de las acciones que realizará dicho proyecto no existiendo duplicidad de esfuerzos ni competencia de ninguna naturaleza con las actividades que realiza esta oficina mediante el "Programa de aplicación de manejo en cautiverio en la vicuña en la Provincia de Parinacota", código RIP 20182296-0, financiado por el Gobierno Regional de Tarapacá.



A mayor detalle, puedo expresar a usted, que se espera que las acciones que realizará CONAF con el apoyo de FIA, generen estabilidad al proceso productivo y comercial de las unidades productoras de fibra de vicuña, consolidando los modelos de aprovechamiento de este recurso desarrollados previamente y posibilitando la sostenibilidad de estas iniciativas en el tiempo. Paralelamente, es necesario y oportuno destacar que los aspectos técnicos y los marcos jurídicos en los que se inscribe la gestión del programa ejecutado por esta Secretaría Regional Ministerial, están siendo consultados y acordados entre ambos equipos ejecutores, para mantener plena concordancia en la gestión, aplicar los modelos validados de acción en terreno y mantener una estrecha y leal relación de colaboración para el logro de las metas planteadas en beneficio de la población campesina indígena.



Sin otro particular, saluda atentamente a usted,

[Signature]
RICARDO PORCEL RIVERA
 SECRETARIO REGIONAL MINISTERIAL
 REGION DE AGRICULTURA REGION DE TARAPACA



U. G. PATRIMONIO SILVESTRE
I REGION

RPR/PAS/npa
 DISTRIBUCION:
 Sra. Directora Ejecutiva FIA
 Sr. Director CONAF Región de Tarapacá
 Sr. Ignacio Briones - FIA
 Archivo



Fecha: 04/12
 P4P
 Archivo en: []
 Des. Iver Aut: []

CARTA COMPROMISO

Yo Teodora Castro Ferrer, RUT [REDACTED], representante de la Unidad Productora de Fibra de Vicuña SUPINE ubicada en la comuna de P. tre, nos comprometemos a participar en el proyecto "Producción y comercialización de la Fibra de Vicuña bajo manejo sustentable con comunidades aymaras del altiplano de la región de Tarapacá", código FIA-PI-C-2002-1P-105, presentada al concurso nacional 2002 de proyectos de innovación del FIA.

135

Este proyecto continuará con el trabajo ya iniciado en nuestra unidad con el fin de, a corto plazo, funcionar de manera autónoma. Para esto es que comenzaremos un proceso en el cual se traspasarán las responsabilidades de funcionamiento de esta actividad productiva a nuestra agrupación de manera íntegra, lo que implica que como unidad comenzaremos a asumir tanto la gestión como los gastos que conlleva esta actividad productiva, de manera paulatina y en la medida de nuestras posibilidades.

Castro F

Arica, Septiembre, 2002



CARTA COMPROMISO

Yo LUISA YUCRA MAHANI, RUT representante de la Unidad Productora de Fibra de Vicuña LAGUNILLAS ubicada en la comuna de PUTRE, nos comprometemos a participar en el proyecto "Producción y comercialización de la Fibra de Vicuña bajo manejo sustentable con comunidades aymaras del altiplano de la región de Tarapacá", código FIA-PI-C-2002-1P-105 presentada al concurso nacional 2002 de proyectos de innovación del FIA.

131

Este proyecto continuará con el trabajo ya iniciado en nuestra unidad con el fin de, a corto plazo, funcionar de manera autónoma. Para esto es que comenzaremos un proceso en el cual se traspasarán las responsabilidades de funcionamiento de esta actividad productiva a nuestra agrupación de manera íntegra, lo que implica que como unidad comenzaremos a asumir tanto la gestión como los gastos que conlleva esta actividad productiva, de manera paulatina y en la medida de nuestras posibilidades.





LUISA YUCRA MAHANI



Arica, Septiembre, 2002



CARTA COMPROMISO

Yo German Flores Murari, RUT [REDACTED] representante de la Unidad Productora de Fibra de Vicuña ANKAZA ubicada en la comuna de Cervino Lagos, nos comprometemos a participar en el proyecto "*Producción y comercialización de la Fibra de Vicuña bajo manejo sustentable con comunidades aymaras del altiplano de la región de Tarapacá*", código FIA-PI-C-2002-1P-105 presentada al concurso nacional 2002 de proyectos de innovación del FIA.

137

Este proyecto continuará con el trabajo ya iniciado en nuestra unidad con el fin de, a corto plazo, funcionar de manera autónoma. Para esto es que comenzaremos un proceso en el cual se traspasarán las responsabilidades de funcionamiento de esta actividad productiva a nuestra agrupación de manera íntegra, lo que implica que como unidad comenzaremos a asumir tanto la gestión como los gastos que conlleva esta actividad productiva, de manera paulatina y en la medida de nuestras posibilidades.



German Flores Murari
German Flores Murari



Arica, Septiembre, 2002



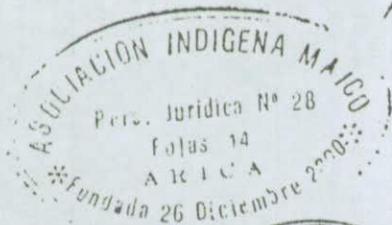
CARTA COMPROMISO

Yo Arturo Inguiltupa Tito, RUT [REDACTED] representante de la Unidad Productora de Fibra de Vicuña Culicculine ubicada en la comuna de Potos, nos comprometemos a participar en el proyecto "Producción y comercialización de la Fibra de Vicuña bajo manejo sustentable con comunidades aymaras del altiplano de la región de Tarapacá", código FIA-PI-C-2002-1P-105 presentada al concurso nacional 2002 de proyectos de innovación del FIA.

138

Este proyecto continuará con el trabajo ya iniciado en nuestra unidad con el fin de, a corto plazo, funcionar de manera autónoma. Para esto es que comenzaremos un proceso en el cual se traspasarán las responsabilidades de funcionamiento de esta actividad productiva a nuestra agrupación de manera íntegra, lo que implica que como unidad comenzaremos a asumir tanto la gestión como los gastos que conlleva esta actividad productiva, de manera paulatina y en la medida de nuestras posibilidades.


Arturo Inguiltupa Tito
[REDACTED]



Arica, Septiembre, 2002

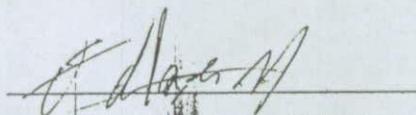


CARTA COMPROMISO

Yo JUAN FLORES MAITA, RUT [REDACTED] representante de la Unidad Productora de Fibra de Vicuña LIMANI ubicada en la comuna de General Lagos, nos comprometemos a participar en el proyecto "Producción y comercialización de la Fibra de Vicuña bajo manejo sustentable con comunidades aymaras del altiplano de la región de Tarapacá", código FIA-PI-C-2002-1P-105 presentada al concurso nacional 2002 de proyectos de innovación del FIA.

139

Este proyecto continuará con el trabajo ya iniciado en nuestra unidad con el fin de, a corto plazo, funcionar de manera autónoma. Para esto es que comenzaremos un proceso en el cual se traspasarán las responsabilidades de funcionamiento de esta actividad productiva a nuestra agrupación de manera íntegra, lo que implica que como unidad comenzaremos a asumir tanto la gestión como los gastos que conlleva esta actividad productiva, de manera paulatina y en la medida de nuestras posibilidades.


JUAN FLORES MAITA



Arica, Septiembre, 2002





ANEXO C

PRECIOS Y COTIZACIONES

140





ANEXO E

FLUJO DE CAJA MENSUAL



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2002 - FINANCIAMIENTO TOTAL

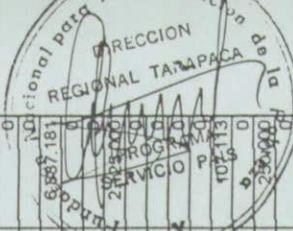
INGRESOS		NOVIEMBRE	DICIEMBRE	AÑO
TOTAL INGRESOS		22.085.664	22.085.664	22.085.664
EGRESOS		NOVIEMBRE	DICIEMBRE	AÑO
Recursos Humanos				
Coordinador Alterno Proyecto		720.000	720.000	1.440.000
Ingeniero Agronomo 10 HR		100.000	100.000	200.000
Técnico Agrícola		450.000	450.000	900.000
Comercial-Administración-Contable		520.000	520.000	1.040.000
psicólogo		550.000	550.000	1.100.000
Antropólogo 10 HR		150.000	150.000	300.000
Veterinario SAG 20 HR		200.000	200.000	400.000
Biólogo (Miranda) CONAF 20 HR		200.000	200.000	400.000
Biólogo (Herreros) CONAF 15 HR		150.000	150.000	300.000
Ingeniero Agronomo 10 HR (s. país)		100.000	100.000	200.000
Administrador Empresas Turismo 10HR (s. país)		100.000	100.000	200.000
honorarios de faenas		0	1.333.330	1.333.330
consultores y asesorías				0
bienestar animal				0
jurídico			500.000	500.000
comercial y marketing		2.000.000		2.000.000
Equipamiento				0
balanza electrónica (usuarios surfire)		400.000	0	400.000
computador (conaf)		400.000		400.000
Movilización Viático y Combustible				0
viajeros nacionales		768.216	384.108	1.152.327
viajeros internacionales				0
pasajes				0
combustible		800.000	800.000	1.600.000
Materiales e Insumos				0
herramientas de construcción		200.000		200.000
medicamentos (aporte fla-sag)		300.000		300.000
muestreros serológicos y parásitarios (sag)				0
Insumos y material quirúrgico (sag-usuarios)		324.673		324.673
ropa de trabajo		400.000		400.000
suplemento alimenticio		100.000		100.000
exámenes laminéticos 70 m				0
Ensayos de hilado-tej;				0
Servicios de Tercero				0
Supervisión y adifoxia de la autogestión				0
Diseños de prendas				0
Diseños de material gráfico				0
Difusión				0
manuales				0
talleres				0
curso de capacitación			1.080.000	1.080.000
jornadas participación y difusión				0
Gastos Generales				0
material de oficina		50.000	25.000	75.000
mantención de equipos		50.000		50.000
mantención de vehículo		760.000	125.000	885.000
materiales audiovisuales				0
arriendo de infraestructura de oficina		90.000	90.000	180.000
consumo básico luz y teléfono		45.000	45.000	90.000
Gasto de Operación				0
capturas y manejo silvestre		1.795.000		1.795.000
capturas y manejo cautiverio		1.915.000		1.915.000
monitoreo poblacional		112.000		112.000
arriendo de suelo			713.334	713.334
TOTAL GASTOS		13.749.891	8.335.773	22.085.664
SALDO CAJA MES ANTERIOR		0	-8.335.773	0
SALDO CAJA MES SIGUIENTE		0	8.335.773	0



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.

FLUJO DE CAJA AÑO 2005 - FINANCIAMIENTO TOTAL

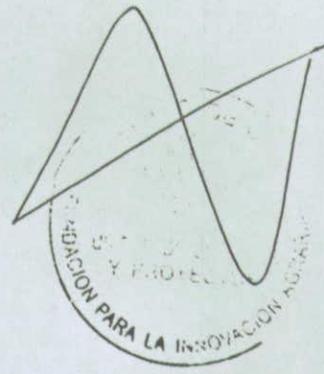
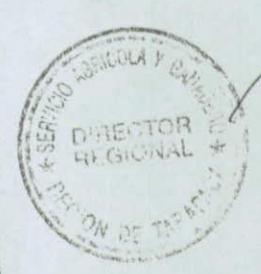
INGRESOS	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		CUATRIMES ANUAL		
	34.890.449	34.890.449	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33.952.199	68.842.648
TOTAL INGRESOS	34.890.449	34.890.449	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33.952.199	68.842.648
EGRESOS																					
Recursos Humanos																					
Coordinador Alterno Proyecto	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	4.859.412	9.718.824
Ingeniero Agronomo 10 HR	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	0	400.000
Técnico Agrícola	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	3.037.122	6.074.244
Comercial-Administración-Contable	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	4.709.574	10.019.148
psicólogo	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	3.712.050	7.424.100
Antropólogo 10 HR	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	537.460	1.612.378
Veterinario SAG 20 HR	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	0	800.000
Biólogo (Miranda) CONAF 20 HR	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	699.308	2.097.920
Biólogo (Herreros) CONAF 15 HR	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	537.460	1.612.378
Ingeniero Agronomo 10 HR (s. país)	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	358.308	1.074.918
Administrador Empresas Turismo 10HR (s. país)	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	358.308	1.074.918
honorarios de faenas																				6.666.670	6.666.670
consultores y asesorías																					
bienestar animal																				0	0
juridico																				0	0
comercial y marketing																				0	0
Equipamiento																					
balanza electrónica (usuarios surtre)																				0	0
computador (conaf)																				0	0
Movilización Viático y Combustible																					
viaticos nacionales	699.470	699.474	699.474	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	684.109	2.736.436	6.887.181
viaticos internacionales																				0	0
pasajes																				0	0
combustible	725.000		700.000																	700.000	2.000.000
Materiales e Insumos																					
herramientas de construcción																				0	0
medicamentos (aporte fia-sag)																				0	0
muestreros serológicos y parasitarios (sag)																				0	0
Insumos y material quirurgico (sag-usuarios)			107.113																	0	0
ropa de trabajo																				0	0
suplemento alimenticio																				0	0
examenes lanimétricos 70 m																				0	0
Ensayos de hilado-tel.																				0	0
Servicios de Tercero																					
Supervisión editoria de la autogestion	3000000																			0	0
Diseños de prendas																				0	0
Diseños de material grafico																				0	0
Difusion																					
manuales																				0	0
talleres																				0	0
curso de capacitación																				0	0
jornadas participación y difusión																				0	0
Gastos Generales																					
material de oficina	108334	108334	108334	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	116.210	337.834
mantencion de equipos	90000	90000	90000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	40000	160.000	370.000
mantencion de vehiculo	125000	125000	125000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	300.000	1.125.000
materiales audiovisual																				0	0
arriendo de infraestructura de oficina	96.742	96.742	96.742	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	96.743	386.972	961.827
consumo basico luz y telefono	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	161.237	483.453
Gasto de Operación																					
capturas y manejo silvestre																				0	0
capturas y manejo cautiverio																				0	0
monitoreo poblacional	112.000	112.000	112.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	224.000	448.000
arriendo de suelo																				0	0
TOTAL GASTOS	26.028.521	26.028.521	26.028.521	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	5.335.266	33.952.199	68.842.648
SALDO CAJA MES	26.028.521	26.028.521	26.028.521	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-5.335.266	-4.928.278	-19.299.783
SALDO CAJA MES ANTERIOR	0	26.028.521	20.693.255	14.961.207	9.549.138	4.837.069	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28.540.130	23.828.061
SALDO CAJA MES SIGUIENTE	26.028.521	20.693.255	14.961.207	9.549.138	4.837.069	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28.540.130	23.828.061



Handwritten signatures and stamps, including a circular stamp with 'CONAF' and 'SERVICIO REGIONAL DE LA'.

PROYECTO DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2002 - FINANCIAMIENTO TOTAL

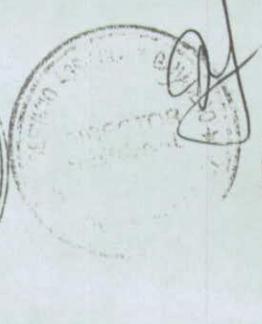
RESOS	NOVIEMBRE		DICIEMBRE		AÑO	
	22085664	22085664	22085664	22085664	22.085.664	22.085.664
TAL INGRESOS						
RESOS						
Curios Humanos	720.000	720.000				1.440.000
Asesorador Alterno Proyecto	100.000	100.000				200.000
Asesor Agronomo 10 HR	450.000	450.000				900.000
Asesor Agrícola	520.000	520.000				1.040.000
Asesoría-Administración-Contable	550.000	550.000				1.100.000
Zoólogo	150.000	150.000				300.000
Topólogo 10 HR	200.000	200.000				400.000
Asesor SAG 20 HR	200.000	200.000				400.000
Asesor (Miranda) CONAF 20 HR	150.000	150.000				300.000
Asesor (Herreros) CONAF 15 HR	100.000	100.000				200.000
Asesor Agronomo 10 HR (s. país)	100.000	100.000				200.000
Administrador Empresas Turismo 10HR (s. país)	100.000	100.000				200.000
Horarios de faenas	0	1.333.330				1.333.330
Asesores y asesorías						0
Mejorar animal						0
Alfabetización						500.000
Alfabetización comercial y marketing	2.000.000		500.000			2.000.000
Equipamiento						0
Compra electrónica (usuarios surtre)	400.000	0	0	0		400.000
Compra computadora (conaf)	400.000					400.000
Activación Vial y Combustible						0
Activación nacionales	768.216		384.108			1.152.327
Activación internacionales						0
Asesorías						0
Combustible	800.000		800.000			1.600.000
Equipamiento y Insumos						0
Equipamiento de construcción	200.000					200.000
Equipamiento (deporte fia-sag)	300.000					300.000
Equipamiento (deporte fia-sag)						0
Equipamiento serológicos y parasitarios (sag)	324.673					324.673
Equipamiento y material quirúrgico (sag-usuarios)	400.000					400.000
Equipamiento de trabajo	100.000					100.000
Equipamiento alimenticio						0
Equipamiento laminéticos 70 m						0
Equipamiento de hilado-tej;						0
Equipamiento de Tercero						0
Equipamiento y editoria de la autogestion						0
Equipamiento de prendas						0
Equipamiento de material grafico						0
Equipamiento fusión						0
Equipamiento anuales						0
Equipamiento de capacitación			1.080.000			1.080.000
Equipamiento de participación y difusión						0
Equipamiento Generales	50.000		25.000			75.000
Equipamiento de oficina	50.000					50.000
Equipamiento de equipos	760.000		125.000			885.000
Equipamiento de vehículo						0
Equipamiento audiovisual	90.000		90.000			180.000
Equipamiento de infraestructura de oficina	45.000		45.000			90.000
Equipamiento de teléfono						0
Equipamiento de Operación	1.795.000					1.795.000
Equipamiento de manejo silvestre	1.915.000					1.915.000
Equipamiento de manejo cautiverio	112.000					112.000
Equipamiento poblacional			713.334			713.334
Equipamiento de suelo						0
TOTAL GASTOS	13.749.891	8.335.773	8.335.773	22.085.664		22.085.664
ALDO CAJA MES	0	13.749.891	-8.335.773	0		0
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	0	8.335.773	0		0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	0	8.335.773	0	0		0



146

PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARAS DE LA REGION DE TARAPACA.
FLUJO DE CAJA AÑO 2003 - FINANCIAMIENTO TOTAL

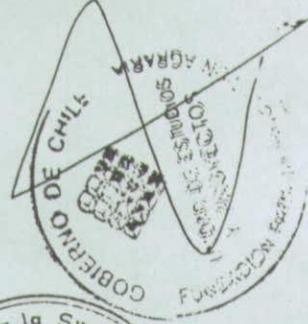
RESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMESTRAL JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMESTRAL AÑO
TOTAL INGRESOS	35104491 35,104,491	0	0	0	0	0	35,104,491 51,796,546	0	0	0	0	0	51,796,546 86,901,037
RESOS													
Cursos Humanos	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	748,800	4,492,800
ordinador Alterno Proyecto	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	624,000
seniero Agronomo 10 HR	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	468,000	2,808,000
znico Agrícola	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	540,800	3,244,800
mercial-Administración-Contable	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	572,000	3,432,000
cologo	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	936,000
tropologo 10 HR	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	1,248,000
terinario SAG 20 HR	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	208,000	1,248,000
jogo (Miranda) CONAF 20 HR	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	936,000
jogo (Herreros) CONAF 15 HR	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	624,000
seniero Agronomo 10 HR (s. país)	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	624,000
ministrador Empresas Turismo 10HR (s país)	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	104,000	624,000
nosratro de fsena													
nsultores y asesorias													
nestar animal													
idico					1250000		1,250,000	0					1,250,000
ulparamiento													
lanza electrónica (usuarios sufire)													
mputador (conaf)													
vilización Viatico y Combustible	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	384,109	2,304,654
licos nacionales								500,000					500,000
licos internacionales								425,000					425,000
saltes				725,000			725,000		725,000				1,450,000
mbustible													
teriales e Insumos				195,400			195,400						195,400
ramientas de construccion													
dicamentos (sporte fia-sag)				100,490			100,490						100,490
jestres serologicos y parasitarios (sag)													
sumos y material quirurgico (sag-usuarios)	141,250			101,287			242,537						242,537
as de trabajo	100,000						100,000						100,000
plemento alimenticio								200,000					200,000
amenes lamimetricos 70 m													
sayos de hilado-lej;				1,000,000			1,000,000						1,000,000
ivicios de Tercero													
ipervision y auditoria de la autogestion													
seños de prendas								500,000					500,000
seños de material grafico					600,000		600,000						600,000
fuslon					600,000		600,000						600,000
inuales													
leres													
resos de capacitacion y difusion													
ados Generales													
aterial de oficina	25,000			125,000			125,000						250,000
atencion de equipos	50,000			125,000			125,000						250,000
atencion de vehiculo	125,000			375,000			375,000						750,000
aterials audiovisual								650,000					650,000
riendo de infraestructura de oficina	93,600			93,600			93,600						1,123,200
nsumo basico luz y telefono	46,800			46,800			46,800						280,800
astro de Operacion													
pturas y manejo silvestre													
pturas y manejo cautiverio													
onitoreo poblacional													
riendo de suelo													
TOTAL GASTOS	4,094,109	4,156,109	6,900,359	7,345,796	7,349,009	5,259,109	35,104,491	5,869,109	5,459,109	10,736,109	3,894,109	18,544,001	51,796,546
ALDO CAJA MES	31,010,382	-4,156,109	-6,900,359	-7,345,796	-7,349,009	-5,259,109	0	-44,602,437	-5,459,109	-10,736,109	-3,894,109	-18,544,001	0
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	31,010,382	26,854,273	19,953,914	12,608,118	5,259,109	0	44,602,437	38,633,328	33,174,219	22,438,110	18,544,001	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	31,010,382	26,854,273	19,953,914	12,608,118	5,259,109	0	0	44,602,437	38,633,328	33,174,219	22,438,110	18,544,001	0



x14

PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARAS DE LA REGION DE TARAPACA.
FLUJO DE CAJA AÑO 2005 - FINANCIAMIENTO TOTAL

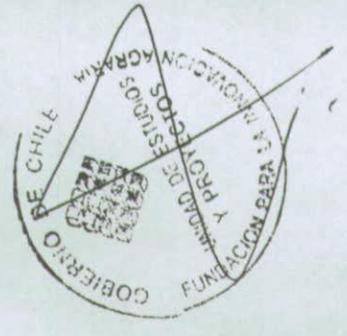
DESCRIPCION	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		SEMESTRE JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		CUATRIMES ANUAL	
	34890449	34890449	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.890.449	33.952.199	0	0	33.952.199	0	0	33.952.199	68.842.648
RENTAS																						
RENTAS																						
Recursos Humanos	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902	809.902
Equipo Agrario	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333	133.333
Equipo Agrario	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187	506.187
Administración-Contable	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929	884.929
Administración-Contable	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675	618.675
Administración-Contable	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153
Administración-Contable	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666	266.666
Administración-Contable	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102	233.102
Administración-Contable	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153	179.153
Administración-Contable	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435
Administración-Contable	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435	119.435
Administración-Contable	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474	699.474
Administración-Contable	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000	725.000
Administración-Contable	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113	107.113
Administración-Contable	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000	3000000
Administración-Contable	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000
Administración-Contable	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334	108334
Administración-Contable	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Administración-Contable	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000	125000
Administración-Contable	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742	96.742
Administración-Contable	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746	53.746
Administración-Contable	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000
Administración-Contable	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928	8.861.928
TOTAL GASTOS	26.028.521																					
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0																					
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	26.028.521																					



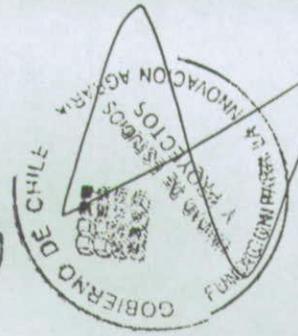
PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO
ESTABLE CON COMUNIDAD AYMARÁ DE LA REGION DE TARAPACA.

	2.002	2.003	2.004	2.005	TOTAL
RESOS					
 Cursos Humanos					
ordinador Alterno Proyecto	1.440.000	8.965.600	9.345.024	9.718.824	29.489.448
técnico Agrónomo 10 HR	200.000	1.248.000	1.297.920	400.000	3.145.920
técnico Agrícola	900.000	5.616.000	5.840.640	6.074.244	18.430.884
comercial-Administración-Contable	1.040.000	6.489.600	6.749.184	10.019.148	24.297.932
cologo	1.100.000	6.864.000	7.138.560	7.424.100	22.526.660
tropológico 10 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	6.731.258
terinario SAG 20 HR	400.000	2.496.000	2.595.840	800.000	6.291.840
tólogo (Miranda) CONAF 20 HR	400.000	2.496.000	2.595.840	2.097.920	7.589.760
tólogo (Herreros) CONAF 15 HR	300.000	1.872.000	1.946.880	1.612.378	6.731.258
técnico Agrónomo 10 HR (e. país)	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918	3.820.838
Administrador Empresas Turismo 10HR (e. país)	200.000	1.248.000	1.297.920	1.074.918	3.820.838
narios de faenas	1.333.330	8.000.000	8.000.000	6.686.670	24.000.000
 Institutos y asesores					
Institutar animal	0	0	1.200.000	0	1.200.000
idico	500.000	500.000	0	0	1.000.000
 mercial y marketing					
tupamiento	0	0	0	0	0
 lanza electrónica (usuarios sufire)					
mputador (conaf)	400.000	0	0	0	400.000
400.000	400.000	0	0	0	400.000
 ovilización Vitafico y Combustible					
ticos nacionales	1.152.327	4.606.308	4.793.688	6.887.181	17.442.504
ticos internacionales	0	500.000	500.000	0	1.000.000
sajes	0	425.000	425.000	0	850.000
 arbitable					
arbitables e Insumos	1.800.000	2.175.000	2.900.000	2.125.000	8.800.000
 ramientales de construcción					
edificamentos (aporte fia-sag)	200.000	0	0	0	200.000
edificamentos (aporte fia-sag)	300.000	195.400	207.124	0	702.524
 uestros serológicos y parasitarios (sag)					
sumos y material quirúrgico (sag-usuarios)	324.673	242.637	294.450	107.113	968.773
pa de trabajo	400.000	100.000	0	0	500.000
 plemento alimenticio					
arbetes laminéticos 70 m	100.000	200.000	250.000	250.000	800.000
teajos de hilado-tel.	0	250.000	0	0	250.000
servicios de Tercero	0	1.000.000	0	0	1.000.000
 servicios editoriales de la autoposición					
diseños de prendas	0	500.000	0	0	500.000
diseños de material gráfico	0	600.000	0	0	600.000
 fusión					
anuales	0	600.000	0	0	600.000
lles	0	3.600.000	7.300.000	0	10.900.000
 urso de capacitación					
medas participación y difusión	1.080.000	5.460.000	500.000	0	7.040.000
 astos Generales					
aterial de oficina	75.000	450.000	666.666	337.034	1.528.700
atención de equipos	50.000	475.000	585.000	370.000	1.480.000
atención de vehículo	885.000	2.520.000	1.960.000	1.125.000	6.490.000
aterials audiovisual	0	650.000	650.000	0	1.300.000
 tiendo de infraestructura de oficina					
nsumo básico luz y telefono	180.000	1.123.200	1.168.128	967.427	3.438.755
 iasto de Operación					
puras y manejo silvestre	1.795.000	1.795.000	1.795.000	0	5.385.000
puras y manejo cautiverio	1.915.000	2.170.000	0	0	4.085.000
monitoreo poblacional	112.000	224.000	112.000	448.000	896.000
riendo de suelo	713.334	4.279.992	4.279.992	3.566.682	12.840.000
TOTAL GASTOS	22.095.664	86.901.037	82.364.108	68.842.648	260.183.457

1164990



INGRESOS	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	AÑO
TOTAL INGRESOS	3507914	3507914	3.507.914
EGRESOS	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	AÑO
Recursos Humanos			
Coordinador Alterno Proyecto			0
Ingeniero Agronomo 10 HR			0
Técnico Agrícola			0
Comercial-Administración-Contable			0
psicologo			0
Antropólogo 10 HR			0
Veterinario SAG 20 HR			0
Biólogo (Miranda) CONAF 20 HR			0
Biólogo (Herreros) CONAF 15 HR			0
Ingeniero Agronomo 10 HR (s. país)			0
Administrador Empresas Turismo (OHR (s. país)		1.333.330	1.333.330
honorario de faenas			0
consultores y asesorías			0
bienestar animal			0
juridico			0
comercial y marketing			0
Equipamiento	400.000		400.000
balanza electrónica (usuarios surite)			0
computador (conaf)			0
Movilizacion Viatico y Combustible			0
viaticos nacionales			0
viaticos internacionales			0
pasajes			0
combustible			0
Materiales e Insumos			0
herramientas de construccion			0
medicamentos (aporte fia-egg)			0
muestras serologicos y parasitarios (sag)			0
Insumos y material quirurgico (sag-usuarios)	141.250		141.250
ropa de trabajo			0
suplemento alimenticio			0
exámenes laminéticos 70 m			0
Ensayos de hilado-tej.			0
Servicios de Tercero			0
Supervisión y editoria de la autogestión			0
Diseños de prendas			0
Diseños de material grafico			0
Difusion			0
manuales			0
talleres			0
curso de capacitación			0
jornadas participación y difusión			0
Gastos Generales			0
material de oficina			0
mantencion de equipos			0
mantencion de vehiculo	460.000		460.000
materiales audiovisuales			0
arriendo de infraestructura de oficina			0
consumo basico luz y telefono			0
Gasto de Operación	460.000		460.000
capturas y manejo silvestre			0
capturas y manejo cautiverio			0
monitoreo poblacional			0
arriendo de suelo		713.334	713.334
TOTAL GASTOS	0	1.461.250	2.046.664
SALDO CAJA MES ANTERIOR	0	1.461.250	-2.046.664
SALDO CAJA MES SIGUIENTE	0	2.046.664	0



INGRESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMESTRAL	ANO
TOTAL INGRESOS	421,250	0	0	0	0	0	421,250	0	0	0	0	0	8,000,000	14,461,242

EGRESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMESTRAL	ANO
Recursos Humanos							0						0	0
Coordinador Alterno Proyecto							0						0	0
Ingeniero Agronomo 10 HR							0						0	0
Técnico Agrícola							0						0	0
Comercial-Administración-Contable							0						0	0
psicologo							0						0	0
Antropologo 10 HR							0						0	0
Veterinario SAG 20 HR							0						0	0
Biologo (Miranda) CONAF 20 HR							0						0	0
Biologo (Herreros) CONAF 15 HR							0						0	0
Ingeniero Agronomo 10 HR (s. país)							0						0	0
Administrador Empresas Turismo 10HR (s.pais)							0						0	0
Honorarios de faenas							0						0	0
consultores y asesorias							0						0	0
bienestar animal							0						0	0
juridico							0						0	0
comercial y marketing							0						0	0
Equipamiento							0						0	0
balanza electrónica (usuarios sufire)							0						0	0
computador (conaf)							0						0	0
Movilización Viatico y Combustible							0						0	0
viaticos nacionales							0						0	0
viaticos internacionales							0						0	0
pasajes							0						0	0
combustible							0						0	0
Materiales e Insumos							0						0	0
herramientas de construcción							0						0	0
medicamentos (aporte fia-sag)							0						0	0
muestreros serológicos y parasitarios (sag)							0						0	0
Insumos y material quirurgico (sag-Isuaribs)			141,250				141,250						141,250	141,250
ropa de trabajo							0						0	0
suplemento alimenticio							0						0	0
exámenes linimétricos 70 m							0						0	0
Ensayos de hilado-tej.							0						0	0
Servicios de Tercero							0						0	0
Supervisión y editoria de la autogestión							0						0	0
Diseños de prendas							0						0	0
Diseños de material grafico							0						0	0
Difusión							0						0	0
manuales							0						0	0
talleres							0						0	0
curso de capacitación							0						0	0
jornadas participación y difusión							0						0	0
Gastos Generales							0						0	0
material de oficina							0						0	0
mantención de equipos							0						0	0
mantención de vehículo							0						0	0
materiales audiovisual							0						0	0
arrendo de infraestructura de oficina							0						0	0
consumo basico luz y telefono							0						0	0
Gasto de Operación							0						0	0
capturas y manejo silvestre							0						0	0
capturas y manejo cautiverio							0						0	0
monitoreo poblacional							0						0	0
arrendo de suelo							0						0	0
TOTAL GASTOS	0	0	141,250	280,000	280,000	0	421,250	0	0	1,020,000	0	4,279,992	14,039,992	14,461,242

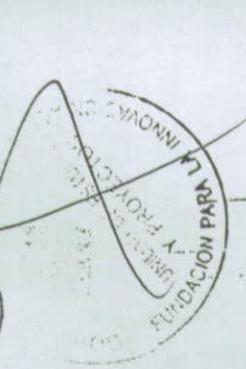
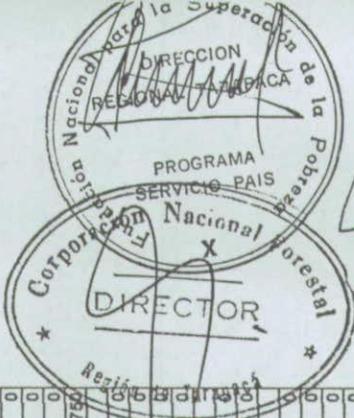
SALDO CAJA MES	421,250	-280,000	-141,250	-280,000	-280,000	0	14,039,992	0	0	-1,760,000	0	-12,279,992	0	0
SALDO CAJA MES ANTERIOR	0	421,250	421,250	280,000	280,000	0	14,039,992	14,039,992	14,039,992	14,039,992	12,279,992	12,279,992	0	0
SALDO CAJA MES SIGUIENTE	421,250	421,250	280,000	280,000	0	0	14,039,992	14,039,992	14,039,992	12,279,992	12,279,992	12,279,992	0	0



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.

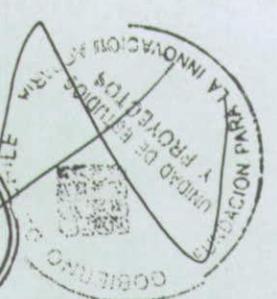
FLUJO DE CAJA AÑO 2004 - FINANCIAMIENTO BENEFICIARIOS

RESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMIESTRAL	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMIESTRAL	AÑO
TOTAL INGRESOS	172.750	0	0	0	0	0	172.750	13.759.992	0	0	0	0	0	13.759.992	13.932.742
RECURSOS															
Cursos Huamano															
ordinador Alterno Proyecto															
geniero Agronomo 10 HR															
cnico Agrícola															
mercial-Administración-Contable															
icólogo															
itropólogo 10 HR															
ternario SAG 20 HR															
logop (Miranda) CONAF 20 HR															
logop (Herrerros) CONAF 15 HR															
geniero Agronomo 10 HR (s. país)															
ministrador Empresas Turismo 10HR (s país)															
norralo de fauna															
nsultores y asesorias															
nestar animal															
idico															
mercial y marketing															
tlupamiento															
lanza electrónica (usuarios eurire)															
mputador (conaf)															
ivilizacion Vialtico y Combustible															
licos nacionales															
licos internacionales															
sales															
mbustible															
teriales e Insumos															
ramientos de construcción															
dicamientos (aporte fia-eag)															
jestres serológicos y paratarios (eag)															
sumos y material quirurgico (sag-usuarios)			172.750				172.750								172.750
za de trabajo															
plemento alimenticio															
amenes laminéticos 70 m															
isayos de hilado-tel:															
ivículos de Tercero															
ipervisión aditoria de la autogestion															
serfos de prendas															
senfos de material gráfico															
fusion															
anuales															
leres															
reso de capacitación															
nadas participación y difusión															
stos Generales															
ntención de oficina															
ntención de equipos															
ntención de vehículo															
nteriales audiovisual															
riendo de infraestructura de oficina															
neumo basico luz y telefono															
asto de Operación															
pturas y manejo silvestre															
pturas y manejo cautiverio															
onitoreo poblacional															
niemdo de suelo															
TOTAL GASTOS	0	0	172.750	0	0	0	172.750	0	0	0	1.480.000	0	12.279.992	13.759.992	13.932.742
ALDO CAJA MES	172.750	0	-172.750	0	0	0	0	13.759.992	0	0	-1.480.000	0	-12.279.992	0	0
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	172.750	172.750	0	0	0	0	0	13.759.992	13.759.992	12.279.992	12.279.992	12.279.992	0	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	172.750	172.750	0	0	0	0	0	13.759.992	13.759.992	13.759.992	12.279.992	12.279.992	0	0	0



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2005 - FINANCIAMIENTO BENEFICIARIOS

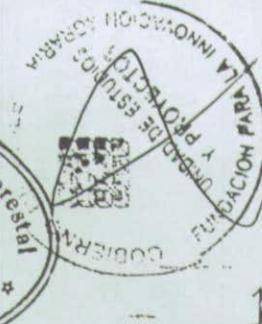
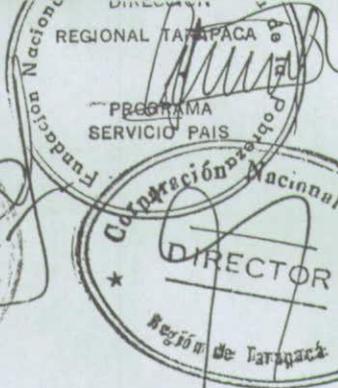
GRESOS	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		SEMESTRE JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		CUATRIMESTRE ANUAL		
	107113	107.113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107.113	10.233.352	0	0	0	0	0	0	10.233.352	10.340.466	
TOTAL INGRESOS	107113	107.113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107.113	10.233.352	0	0	0	0	0	0	10.233.352	10.340.466	
GRESOS																							
RECURSOS																							
Recursos Humanos																							
Coordinador Alterno Proyecto																							
Geniero Agronomo 10 HR																							
Tecnico Agricola																							
Comercial-Administración-Contable																							
Psicólogo																							
Zoólogo 10 HR																							
Atferinario SAG 20 HR																							
Ólogo (Miranda) CONAF 20 HR																							
Ólogo (Herreros) CONAF 15 HR																							
Geniero Agronomo 10 HR (e. país)																							
Administrador Empresas Turismo 10HR (e.país)																							
Secretarios de feenas																							
Consultores y asesorías																							
Asesista animal																							
Psicólogo																							
Comercial y marketing																							
Asesoramiento																							
Planza electrónica (usuarios surire)																							
Computador (conaf)																							
Optimización Viático y Combustible																							
Alfabetización nacionales																							
Alfabetización internacionales																							
Asesorías																							
Combustible																							
Referenciales e Insumos																							
Armaduras de construcción																							
Medicamentos (aporte fia-sag)																							
Resortes serológicos y parasitarios (sag)																							
Sumos y material quirurgico (sag-usuarios)																							
Pa de trabajo																							
Complemento alimenticio																							
Camisas laminéticas 70 m																							
Resayos de hilado-tel.																							
Servicios de Tercero																							
Operación editorial de la autogestion																							
Impresos de prendas																							
Impresos de material grafico																							
Impresos anuales																							
Impresos																							
Impresos de capacitación																							
Impresos de participación y difusión																							
Impresos Generales																							
Impresos de oficina																							
Impresos de equipos																							
Impresos de mantenimiento de vehículo																							
Impresos audiovisuales																							
Impresos de infraestructura de oficina																							
Impresos de consumo básico luz y teléfono																							
Impresos de Operación																							
Impresos de apturas y manejo silvestre																							
Impresos de apturas y manejo cautiverio																							
Impresos de monitoreo poblacional																							
Impresos de rriendo de suelo																							
TOTAL GASTOS																							
	107.113	107.113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107.113	10.233.352	0	0	0	0	0	0	10.233.352	10.340.466	
ALDO CAJA MES																							
ALDO CAJA MES ANTERIOR	107.113	107.113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107.113	10.233.352	0	0	0	0	0	0	10.233.352	10.340.466	
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	107.113	107.113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107.113	10.233.352	0	0	0	0	0	0	10.233.352	10.340.466	



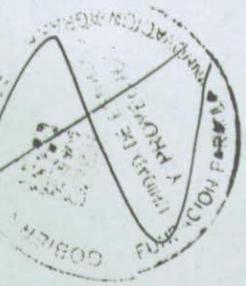
PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.

FLUJO DE CAJA AÑO 2003 - FINANCIAMIENTO CONAF

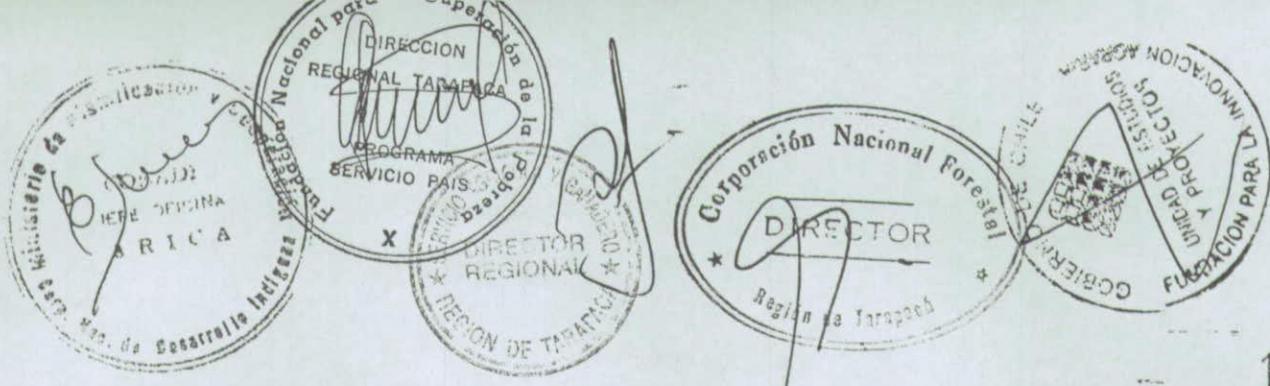
RESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMESTRAL	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMESTRAL	AÑO
TOTAL INGRESOS	5862.400	5.862.400	0	0	0	0	5.862.400	6.862.400	6.862.400	0	0	0	0	6.862.400	12.724.800
INGRESOS															
Cursos Humanos	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	936.000	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	936.000	1.872.000
ordinador Alterno Proyecto	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	1.248.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	1.248.000	2.496.000
Geniero Agronomo 10 HR	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	936.000	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	156.000	936.000	1.872.000
cnico Agrícola															
mercial-Administración-Contable															
icólogo															
itopólogo 10 HR															
terinario SAG 20 HR															
lago (Miranda) CONAF 20 HR															
lago (Herreros) CONAF 15 HR															
Geniero Agronomo 10 HR (s. país)															
ministrador Empresas Turismo 10HR (s. país)															
visorios y asesorías															
nestar animal															
idico															
idico															
ercial y marketing															
ulparmiento															
lanza electrónica (usuarios surfire)															
mpulador (conaf)															
vilización Viático y Combustible															
ticos nacionales															
ticos internacionales															
sajes															
mbustible															
steriales e Insumos															
ramientos de construcción															
olicamientos (aporte fis-fag)															
jestres serológicos y parasitarios (esg)															
sumos y material quirúrgico (esg-usuarios)															
de trabajo	100.000		100.000				100.000								100.000
plemento alimenticio															
amenes lanométricos 70 m															
isayos de hilado-tel.															
nicios de Tercero															
prensión y editoria de la autogestión															
seños de prendas															
seños de material gráfico															
fusión															
anuales					600.000		600.000								600.000
leres							1.200.000	1.200.000			1.200.000			2.400.000	3.600.000
reo de capacitación															
nadas participación y difusión															
asos Generales															
aterial de oficina															
ntención de equipos															
ntención de vehículo															
aterials audiovisual															
riendo de Infraestructura de oficina	93.600	93.600	93.600	93.600	93.600	93.600	691.600	93.600	93.600	93.600	93.600	93.600	93.600	691.600	1.123.200
nsumo básico luz y telefono	46.800	46.800	46.800	46.800	46.800	46.800	280.800	46.800	46.800	46.800	46.800	46.800	46.800	280.800	561.600
esto de Operación															
pturas y manejo silvestre															
pturas y manejo cautiverio															
nitorneo poblacional															
TOTAL GASTOS	660.400	660.400	1.960.400	660.400	1.260.400	660.400	5.862.400	2.360.400	660.400	660.400	1.860.400	660.400	660.400	6.862.400	12.724.800
ALDO CAJA MES	5.202.000	-660.400	-1.960.400	-660.400	-1.260.400	-660.400	0	4.502.000	-660.400	-660.400	-1.860.400	-660.400	-660.400	0	0
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	5.202.000	4.541.600	2.581.200	1.820.800	660.400	0	0	4.502.000	3.841.600	3.181.200	1.320.800	660.400	0	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	5.202.000	4.541.600	2.581.200	1.920.800	660.400	0	0	4.502.000	3.841.600	3.181.200	1.320.800	660.400	0	0	0



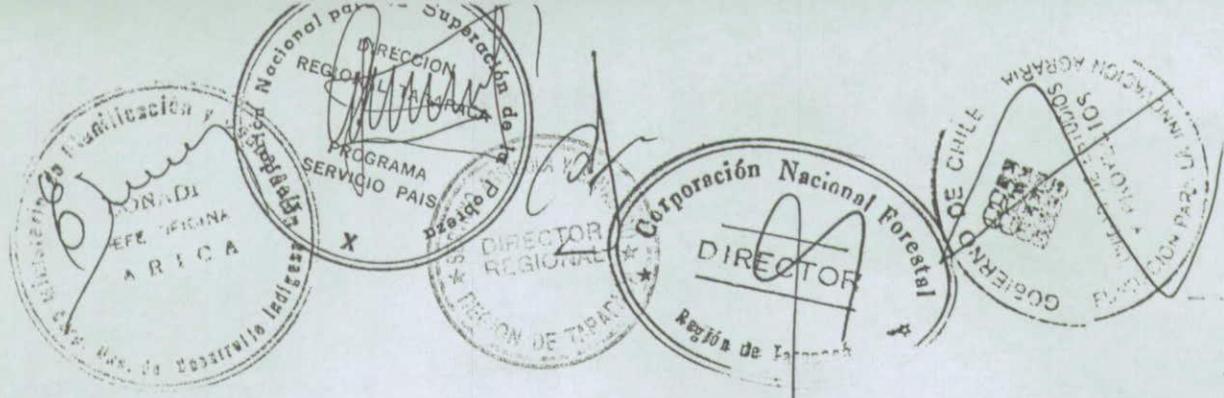
RESOS	NOVIEMBRE DICIEMBRE		AÑO
	1280000	1280000	
TOTAL INGRESOS			
RESOS			
Resursos Humanos			
ordinador Alterno Proyecto			0
Ingeniero Agronomo 10 HR	100,000	100,000	200,000
Ingeniero Agrícola			0
Ingeniero-Administración-Contable			0
Cologolo			0
Topologo 10 HR			0
Tecnario SAG 20 HR			0
Diseño (Miranda) CONAF 20 HR			0
Diseño (Herreros) CONAF 15 HR			0
Ingeniero Agronomo 10 HR (s. país)			0
Administrador Empresas Turismo 10HR (s.pais)			0
Consultores y asesorías			0
Nestlar animal			0
Idico			0
Mercial y marketing			0
Imprenta			0
Mano de obra electrónica (usuarios surite)			0
Impulsador (conaf)			0
Utilización Vieículo y Combustible			0
Técnicos nacionales			0
Técnicos internacionales			0
Salas			0
Combustible			0
Fertilizantes e Insumos			0
Materiales de construcción			0
Medicamentos (aporte fia-sag)			0
Resursos serológicos y parasitarios (sag)			0
Lumens y material quirúrgico (sag-usuarios)			0
Salario de trabajo			0
Alimento alimenticio			0
Almuerzo laminéticos 70 m			0
Servicios de hilado-tel:			0
Servicios de Tercero			0
Impresión y editoría de la autogestión			0
Seños de prendas			0
Seños de material gráfico			0
Fusión			0
Inuales			0
Lentes			0
Curso de capacitación		1,080,000	1,080,000
Cursos participacion y difusión			0
Costos Generales			0
Material de oficina			0
Manutención de equipos			0
Manutención de vehículo			0
Materiales audiovisuales			0
Mantenimiento de infraestructura de oficina			0
Mantenimiento básico luz y telefono			0
Costo de Operación			0
Cultivos y manejo silvestre			0
Cultivos y manejo cautiverio			0
Censos poblacional			0
TOTAL GASTOS	100,000	1,180,000	1,280,000
 saldo CAJA MES	0	100,000	-1,180,000
 saldo CAJA MES ANTERIOR	0	0	1,180,000
 saldo CAJA MES SIGUIENTE	0	1,180,000	0



DESCRIPCION	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMESTRAL	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMESTRAL	ANO
	3354.000	3.354.000	0	0	0	0	3.354.000	3.354.000	0	0	0	0	0	3.354.000	6.708.000
RECURSOS															
Recursos Humanos															
Coordinador Alterno Proyecto	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	624.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	624.000	1.248.000
Tecnico Agronomo 10 HR							0							0	0
Tecnico Agricola							0							0	0
Comercial-Administración-Contable							0							0	0
Ecologo							0							0	0
Tropologo 10 HR							0							0	0
Tecnico SAG 20 HR							0							0	0
Juego (Miranda) CONAF 20 HR							0							0	0
Juego (Herrerias) CONAF 15 HR							0							0	0
Tecnico Agronomo 10 HR (s. pais)							0							0	0
Administrador Empresas Turismo 10HR (s.pais)							0							0	0
Consultoras y asesorias							0							0	0
Mejorar animal							0							0	0
Idico							0							0	0
Comercial y marketing							0							0	0
Equipamiento							0							0	0
Lanza electrónica (usuarios sufire)							0							0	0
Computador (conaf)							0							0	0
Utilización Vieículo y Combustible							0							0	0
Trámites nacionales							0							0	0
Salas							0							0	0
Combustible							0							0	0
Utensilios e Insumos							0							0	0
Tramites de construcción							0							0	0
Adicionamientos (aporte fia-sag)							0							0	0
Reservorios serológicos y parasitarios (sag)							0							0	0
Sumos y material quirurgico (sag-usuarios)							0							0	0
Salas de trabajo							0							0	0
Elemento alimenticio							0							0	0
Ampliación láminas 70 m							0							0	0
Asayos de hilado-tej.							0							0	0
Trámites de Tercero							0							0	0
Intervención y auditoría de la autogestión							0							0	0
Seños de prendas							0							0	0
Seños de material grafico							0							0	0
Utensilios							0							0	0
Utensilios							0							0	0
Utensilios							0							0	0
Curso de capacitación							0							0	0
Actividades participativas y difusión							0							0	0
Actividades Generales							0							0	0
Material de oficina							0							0	0
Mantenimiento de vehiculo							0							0	0
Material audiovisual							0							0	0
Mantenimiento de infraestructura de oficina							0							0	0
Consumo básico luz y telefono							0							0	0
Costo de Operación							0							0	0
Plantas y manejo silvestre							0							0	0
Plantas y manejo cautiverio							0							0	0
Monitoreo poblacional							0							0	0
TOTAL GASTOS	104.000	104.000	1.365.000	104.000	104.000	1.469.000	3.354.000	104.000	104.000	1.469.000	104.000	104.000	1.469.000	3.354.000	6.708.000
TOTAL INGRESOS	3354.000	3.354.000	0	0	0	0	3.354.000	3.354.000	0	0	0	0	0	3.354.000	6.708.000
RESUMEN															
Saldo Caja Mes Anterior	3.250.000	-104.000	-1.469.000	-104.000	-104.000	-1.469.000	0	3.250.000	-104.000	-1.469.000	-104.000	-104.000	-1.469.000	0	0
Saldo Caja Mes Siguiente	3.250.000	3.146.000	1.677.000	1.573.000	1.469.000	1.469.000	0	3.250.000	3.146.000	1.677.000	1.573.000	1.469.000	1.469.000	0	0



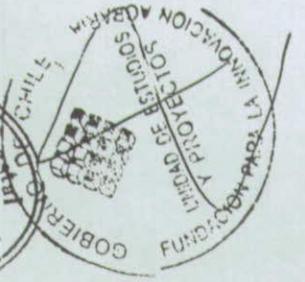
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMIESTRAL	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMIESTRAL	AÑO
TOTAL INGRESOS	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	1148960	6.097.920
TOTAL GASTOS	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	108160	6.097.920
ALDO CAJA MES ANTERIOR	1.040.800	-108.160	-108.160	-108.160	-108.160	-108.160	0	4.840.800	-4.408.160	-108.160	-108.160	-108.160	-108.160	-108.160	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	1.040.800	932.640	824.480	716.320	108.160	108.160	0	4.840.800	432.640	324.480	216.320	108.160	108.160	108.160	0
INGRESOS															
Cursos Humanos															
Consultor Alterno Proyecto															
Ingeniero Agronomo 10 HR	108160	108160	108160	108160	108160	108160	648.960	108160	108160	108160	108160	108160	108160	648.960	1.297.920
Analista Agrícola															
Comercial-Administración-Contable															
Biólogo															
Tropólogo 10 HR															
Asesor SAG 20 HR															
Asesor (Miranda) CONAF 20 HR															
Asesor (Herreros) CONAF 15 HR															
Ingeniero Agronomo 10 HR (e. país)															
Administrador Empresas Turismo 10HR (e. país)															
Consultores y asesores															
Asesor animal															
Asesor médico															
Asesor comercial y marketing															
Asesor superintendente															
Asesor técnico electrónica (usuarios surtre)															
Asesor informático (conaf)															
Asesor utilización Vieículo y Combustible															
Asesor técnicos nacionales															
Asesor técnicos internacionales															
Asesor sales															
Asesor combustible															
Asesor ferreterías e Insumos															
Asesor herramientas de construcción															
Asesor medicamentos (aporte fia-99)															
Asesor testeros serológicos y parasitarios (esg)															
Asesor insumos y material quirúrgico (esg-usuarios)															
Asesor sala de trabajo															
Asesor complemento alimenticio															
Asesor utensilios laminéticos 70 m															
Asesor equipos de hilado-tel.															
Asesor servicios de Tercero															
Asesor inversión editoria de la autopgestion															
Asesor señas de prendas															
Asesor señas de material gráfico															
Asesor fusión															
Asesor insumos															
Asesor insumos															
Asesor curso de capacitación							500.000		4.300.000					4.300.000	4.300.000
Asesor actividades participativas y difusión															500.000
Asesor gastos Generales															
Asesor material de oficina															
Asesor mantenimiento de equipos															
Asesor mantenimiento de vehículo															
Asesor materiales audiovisuales															
Asesor mantenimiento de infraestructura de oficina															
Asesor teléfono básico luz y teléfono															
Asesor costo de Operación															
Asesor plantas y manejo silvestre															
Asesor plantas y manejo cautiverio															
Asesor monitoreo poblacional															





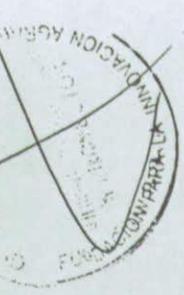
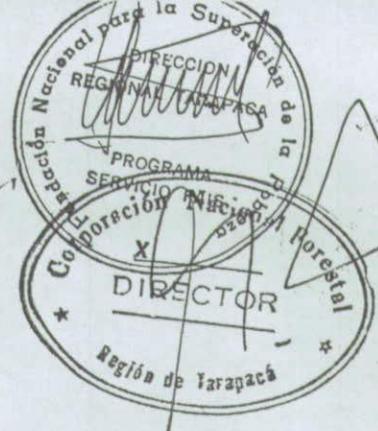
GRESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMIESTRE JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	CUATRIMESTRE ANUAL
	1,000,000	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
TOTAL INGRESOS	1,000,000	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
GRESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMIESTRE JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	CUATRIMESTRE ANUAL
Recursos Humanos											
Coordinador Alterno Proyecto											
Genero Agronomo 10 HR	133,333	133,333	133,334				400,000				400,000
Tecnico Agrícola											
Comercial-Administración-Contable											
Psicólogo											
Topologo 10 HR											
Terminario SAG 20 HR											
Ólogo (Miranda) CONAF 20 HR											
Ólogo (Herreros) CONAF 15 HR											
Genero Agronomo 10 HR (s. país)											
Administrador Empresas Turismo 10HR (s.país)											
Asesores y asesorías											
Asesor animal											
Idioma											
Comercial y marketing											
Tuipamlenito											
Manera electrónica (usuarios sufire)											
Computador (conaf)											
Operación Vietico y Combustible											
Alimentos nacionales											
Alimentos internacionales											
Asesorías											
Combustible											
Materiales e Insumos											
Equipos de construcción											
Equipos deportivos (esporte fia-sag)											
Equipos serológicos y parasitarios (sag)											
Equipos y material quirúrgico (sag-usuarios)											
Equipos de trabajo											
Equipos alimenticio											
Equipos lámparas 70 m											
Equipos de hilado-tel.											
Equipos de Tercero											
Equipos de edición y auditoría de la autogestión											
Equipos de prendas											
Equipos de material gráfico											
Equipos de fusión											
Equipos anuales											
Equipos de capacitación											
Equipos de participación y difusión											
Equipos Generales			600000				600000				600,000
Equipos de atención de oficinas											
Equipos de atención de equipos											
Equipos de atención de vehículos											
Equipos de atención audiovisual											
Equipos de infraestructura de oficina											
Equipos de insumo básico luz y teléfono											
Equipos de Operación											
Equipos de labores silvestre											
Equipos de labores y manejo cautiverio											
Equipos de monitoreo poblacional											
TOTAL GASTOS	133,333	133,333	733,334				1,000,000	0	0	0	1,000,000
ALDO CAJA MES		866,667	-733,334				0	0	0	0	0
ALDO CAJA MES ANTERIOR		0	733,334				0	0	0	0	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE		866,667	733,334	0			0	0	0	0	0

GRESOS	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	AÑO
TOTAL INGRESOS	583.424	583.424	583.424
INGRESOS	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	AÑO
Cursos Humanos			
ordinador Alterno Proyecto			0
ternero Agronomo 10 HR			0
critico Agrícola			0
mercantil-Administración-Contable			0
icologo			0
itopologo 10 HR			0
terinario SAG 20 HR	200.000	200.000	400.000
logop (Miranda) CONAF 20 HR			0
logop (Herreros) CONAF 15 HR			0
ternero Agronomo 10 HR (s. país)			0
ministrador Empresas Turismo 10HR (s. país)			0
nsultores y asesorías			0
nestar animal			0
idico			0
mercantil y marketing			0
ulpamiento			0
lanza electrónica (usuarios surire)			0
mputador (conaf)			0
ivilización Viático y Combustible			0
licos nacionales			0
licos internacionales			0
salas			0
mbusible			0
terifiles e Insuimos			0
ramientas de construcción			0
olicamientos (aporte fia-eag)			0
jestres serológicos y parasitarios (sag)			0
sumos y material quirúrgico (sag-juenios)	183.424	183.424	183.424
sa de trabajo			0
plemento alimenticio			0
simanes laminéticos 70 m			0
asayas de hilado-tel:			0
rvicios de Tercero			0
ipervisión y auditoría de la autogestion			0
seños de prendas			0
seños de material grafico			0
fusión			0
anuales			0
iores			0
reso de capacitación			0
taidas participación y difusión			0
setos Generarías			0
aterial de oficina			0
atención de equipos			0
atención de vehículo			0
ateriales audiovisual			0
riendo de Infraestructura de oficina			0
neumo basico luz y telefono			0
sesto de Operación			0
pluras y manejo silvestre			0
pturas y manejo caudiverio			0
onitoreo poblacional			0
TOTAL GASTOS	383.424	200.000	583.424
ALDO CAJA MES	0	-200.000	0
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	200.000	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	0	200.000	0



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2003 - FINANCIAMIENTO SAG

RESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMIESTRAL JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMIESTRAL AÑO
INGRESOS	2549587	2549587	0	0	0	0	2549587	2252900	0	0	0	0	2252900
EGRESOS	2549587	2549587	0	0	0	0	2549587	2252900	0	0	0	0	2252900
INGRESOS	2549587	2549587	0	0	0	0	2549587	2252900	0	0	0	0	2252900
Correos Humanos													
ordinador Alterno Proyecto													
Geniero Agronomo 10 HR													
cnico Agrícola													
mercantil-Administración-Contable													
cologo													
topologo 10 HR													
terfario SAG 20 HR	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	1.248.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	2.486.000
lago (Miranda) CONAF 20 HR													
lago (Herreros) CONAF 15 HR													
geniero Agronomo 10 HR (s. país)													
ministrador Empresas Turismo 10HR (s. país)													
nsultores y asesorías													
nestar animal													
idico													
mercantil y marketing													
lupamiento													
lanza electrónica (usuarios surire)													
mpulador (comaf)													
ivilizacion Vialito y Combustible													
licos nacionales													
licos internacionales													
saljes													
mbustible													
teriales e Insumos													
ramientos de construcción													
solicamientos (aporte fia-eg)	195400						195400						195400
restreca serológicos y paratarios (esg)													
sumos y material quirurgico (esg-usuarios)					101287		101287						101287
sa de trabajo													
plemento alimenticio													
amenes lanimétricos 70 m													
isayos de hilado-tele													
ivículos de Tercero													
ipervisión y auditoría de la autogestión													
seños de prendas													
seños de material gráfico													
fuston													
anuales													
leres													
reso de capacitación													
nadas participación y difusión													
stos Generales													
ateral de oficina													
atención de equipos													
atención de vehículo													
ateriales audiovisual													
riendo de infraestructura de oficina													
naumo basico luz y teléfono													
asto de Operación													
pluras y manejo silvestre													
pturas y manejo cautiverio													
onitoreo poblacional													
TOTAL GASTOS	208.000	208.000	208.000	504.687	1.212.900	208.000	2.549.687	208.000	208.000	208.000	1.212.900	208.000	2.252.900
ALDO CAJA MES	2.341.587	-208.000	-208.000	-504.687	-1.212.900	-208.000	0	2.044.900	-208.000	-208.000	-1.212.900	-208.000	0
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	2.341.587	2.133.587	1.925.587	1.420.900	208.000	0	2.044.900	1.836.900	1.628.900	1.420.900	208.000	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	2.341.587	2.133.587	1.925.587	1.420.900	208.000	0	0	2.044.900	1.836.900	1.628.900	1.420.900	208.000	0



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2004 - FINANCIAMIENTO ODEPA

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMIESTRAL JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMIESTRAL AÑO	AÑO
TOTAL INGRESOS	3,000,000	3,000,000	0	0	0	0	3,000,000	0	0	0	0	0	3,000,000	3,000,000
INGRESOS														
Cursos Humanos														
ordinador Alterno Proyecto														
ternero Agronomo 10 HR														
cnico Agrícola														
mercial-Administración-Contable														
ecólogo														
tropólogo 10 HR														
terfario SAG 20 HR														
ólogo (Miranda) CONAF 20 HR														
ólogo (Herreros) CONAF 15 HR														
ternero Agronomo 10 HR (s. país)														
ministrador Empresas Turismo 10HR (s. país)														
nsultores y asesorías														
nestar animal														
idico														
ercial y marketing														
ulparlamento														
lanza electrónica (usuarios suñre)														
mputador (conaf)														
ivilización Vitico y Combustible														
iticos nacionales														
iticos internacionales														
cajes														
mbustible														
iteriales e Insumos														
ramientos de construcción														
edicamentos (aporte fia-sag)														
jestros serológicos y parasitarios (sag)														
sumos y material quirúrgico (sag-usuarios)														
ca de trabajo														
plemento alimenticio														
amenés lanométricos 70 m														
esayos de hilado-tel.														
ivicios de Tercero														
perovisión adficia de la autogestion														
seños de prendas														
seños de material gráfico														
fuelon														
suales														
erres						3,000,000	3,000,000						3,000,000	
eso de capacitación														
nadas participación y difusión														
stos Generales														
aterial de oficina														
ntención de equipos														
ntención de vehículo														
aterials audiovisual														
riendo de infraestructura de oficina														
nsumo básico luz y telefono														
isto de Operación														
pturas y manejo silvestre														
pturas y manejo cautiverio														
ontrolero poblacional														
TOTAL GASTOS	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0	0	0	0	0	3,000,000	3,000,000
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0	0	0	0	0	3,000,000	3,000,000



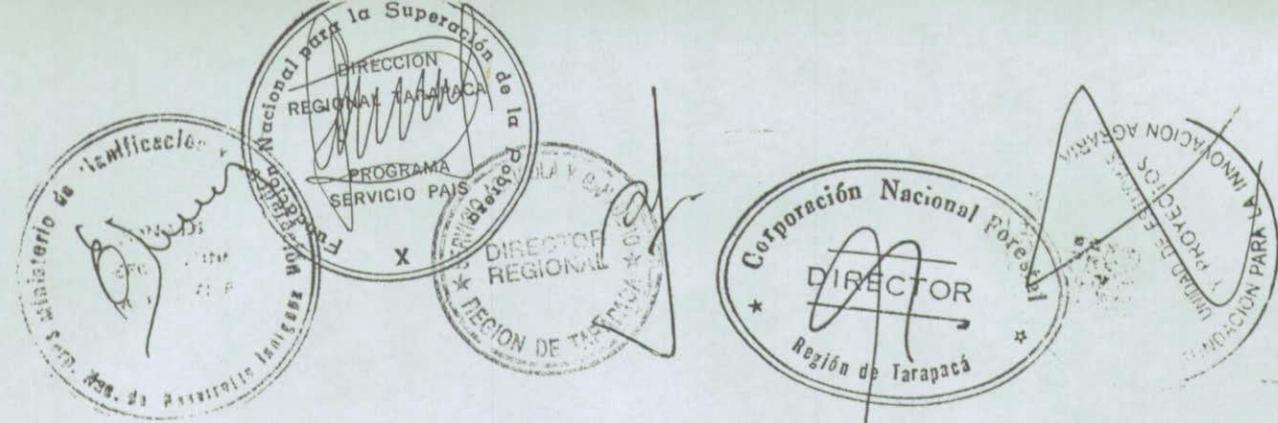
PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2002 - FINANCIAMIENTO SERVICIO PAIS

GRESOS	NOVIEMBRE		DICIEMBRE		AÑO
	400000	400000	400000	400000	
TOTAL INGRESOS					
GRESOS					
recursos Humanos					
ordinador Alterno Proyecto					
tecnico Agronomo 10 HR					
tecnico Agrícola					
comercial-Administración-Contable					
ecologo					
itopologo 10 HR					
terinario SAG 20 HR					
ólogo (Miranda) CONAF 20 HR					
ólogo (Herreros) CONAF 15 HR					
tecnico Agronomo 10 HR (s. país)		100.000	100.000	200.000	
Administrador Empresas Turismo 10HR (s país)		100.000	100.000	200.000	
consultores y asesorías					
inestar animal					
idico					
ercial y marketing					
ulpamiento					
lanza electrónica (usuarios surire)					
mpañador (conaf)					
vilización Viático y Combustible					
ilicos nacionales					
ilicos internacionales					
saljes					
mbusible					
steriles e Insulimos					
ramientas de construccion					
edicamentos (aporte fin-sag)					
jestreos serologicos y parasitarios (sag)					
sumos y material quirurgico (sag-usuarios)					
de de trabajo					
plemento alimenticio					
amenes lanimetricos 70 m					
esayos de hilado-tel:					
ivicios de Tercero					
ipervision y auditoria de la autogestion					
seños de prendas					
seños de material grafico					
fusion					
anuales					
leres					
rao de capacitacion					
medas participacion y difusion					
sesos Generales					
aterial de oficina					
ntencion de equipos					
ntencion de vehiculo					
ateriales audiovisual					
riendo de infraestructura de oficina					
nsumo basico luz y telefono					
asto de Operación					
pluras y manejo silvestre					
pluras y manejo cautiverio					
ontrolaço poblacional					
TOTAL GASTOS		200.000	200.000	400.000	
ALDO CAJA MES	0	200.000	-200.000	0	
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	0	200.000	0	
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	0	200.000	0	0	



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2003 - FINANCIAMIENTO SERVICIO PAIS

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMESTRAL	SEMESTRAL	AÑO
TOTAL INGRESOS	1248000	1.248.000	0	0	0	0	1.248.000	1.248.000	0	0	0	0	1.248.000	1.248.000	2.496.000
INGRESOS															
Cursos Humanos															
ordinador Alterno Proyecto															
leniero Agronomo 10 HR															
cnico Agrícola															
mercial-Administración-Contable															
ecologo															
tropologo 10 HR															
terinario SAG 20 HR															
ólogo (Miranda) CONAF 20 HR															
ólogo (Herreros) CONAF 15 HR															
leniero Agronomo 10 HR (s. país)	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	624.000	624.000	1.248.000
ministrador Empresas Turismo 10HR (s. país)	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	104.000	624.000	624.000	1.248.000
nsultores y asesorías															
nestar animal															
idico															
tercial y marketing															
ulpaamiento															
anza electrónica (usuarios sufire)															
mpulador (conaf)															
villización Vietico y Combustible															
licos nacionales															
licos internacionales															
salas															
mbustible															
teriales e Insumos															
ramientas de construcción															
edicamentos (aporte fia-sag)															
estros serológicos y parasitarios (sag)															
sumos y material quirúrgico (sag-usuarios)															
xa de trabajo															
plemento alimenticio															
amenes lanométricos 70 m															
sayos de hilado-tel.															
rvicios de Tercero															
ervisión y editoria de la autogestion															
teños de prendas															
teños de material gráfico															
fusion															
inuales															
ieres															
reso de capacitación															
nadas participación y difusión															
stos Generales															
aterial de oficina															
ntención de equipos															
ntención de vehículo															
aterials audiovisual															
iendo de infraestructura de oficina															
esumo básico luz y telefono															
esmo de Operación															
pluras y manejo silvestre															
pluras y manejo caudiverio															
monitoreo poblacional															
TOTAL GASTOS	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	208.000	1.248.000	1.248.000	2.496.000
ALDO CAJA MES ANTERIOR	1.040.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000	1.040.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000	-208.000	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	1.040.000	832.000	624.000	624.000	416.000	208.000	1.040.000	832.000	624.000	416.000	208.000	208.000	208.000	208.000	0



PROYECTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE FIBRA DE VICUÑA BAJO MANEJO SUSTENTABLE CON COMUNIDAD AYMARA DE LA REGION DE TARAPACA.
 FLUJO DE CAJA AÑO 2004 - FINANCIAMIENTO SERVICIO PAIS

INGRESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	SEMESTRAL JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	SEMESTRAL AÑO
INGRESOS	1.297.920	0	0	0	0	0	1.297.920	0	0	0	0	0	1.297.920
INGRESOS	1.297.920	0	0	0	0	0	1.297.920	0	0	0	0	0	1.297.920
Cursos Humenos													
ordinador Alterno Proyecto													
Geniero Agronomo 10 HR													
tecnico Agrícola													
Comercial-Administración-Contable													
Ecólogo													
Topologo 10 HR													
Terfano SAG 20 HR													
ólogo (Miranda) CONAF 20 HR													
ólogo (Herreros) CONAF 15 HR													
Geniero Agronomo 10 HR (s. país)	108160	108160	108160	108160	108160	108160	648.960	108160	108160	108160	108160	108160	648.960
Administrador Empresas Turismo 10HR (s. país)	108160	108160	108160	108160	108160	108160	648.960	108160	108160	108160	108160	108160	648.960
Consultores y asesores													
Investar animal													
Idico													
Comercial y marketing													
Impulamiento													
Manza electrónica (usuarios suizo)													
Impulsador (conaf)													
Explotación Viteño y Combustible													
áticos nacionales													
áticos internacionales													
esales													
mbustible													
steriles e Insumos													
ramientas de construcción													
adicamentos (aporte fia-sag)													
estros serológicos y parasitarios (sag)													
sumos y material quirurgico (sag-usuarios)													
za de trabajo													
plemento alimenticio													
amenes lanométricos 70 m													
isayos de hilado-tej.													
inicios de Tercero													
perovisión editores de la autogestion													
seños de prendas													
seños de material grafico													
fusión													
anuales													
leres													
uso de capacitación													
radas participación y difusión													
astos Generales													
aterial de oficina													
atención de equipos													
atención de vehículo													
ateriales audiovisual													
riendo de infraestructura de oficina													
rsumo basico luz y telefono													
asto de Operación													
pluras y manejo silvestre													
pluras y manejo cautiverio													
monitoreo poblacional													
TOTAL GASTOS	216.320	216.320	216.320	216.320	216.320	216.320	1.297.920	216.320	216.320	216.320	216.320	216.320	1.297.920
ALDO CAJA MES	1.081.600	-216.320	-216.320	-216.320	-216.320	-216.320	0	1.081.600	-216.320	-216.320	-216.320	-216.320	0
ALDO CAJA MES ANTERIOR	0	1.081.600	865.280	648.960	432.640	216.320	0	1.081.600	865.280	648.960	432.640	216.320	0
ALDO CAJA MES SIGUIENTE	1.081.600	865.280	648.960	432.640	216.320	0	1.081.600	865.280	648.960	432.640	216.320	0	0



