



GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA

PROPUESTA DEFINITIVA	"DISEÑO DE UN SISTEMA DE FINANCIAMIENTO A TRAVÉS DE LETRAS HIPOTECARIAS CON GARANTÍA DE LA TIERRA"
CODIGO	FIA-CD-V-2005-1-G-176
EJECUTOR TECNICO/PARTICIPANTE INDIVIDUAL	SOCIEDAD NACIONAL DE AGRICULTURA
SUPERVISOR PROPUESTA	SEBASTIAN GANDERATS
COORDINADOR EJECUCION	MARIA V. MORALES
MODIFICACIONES	

PROGRAMA DE CAPTURA Y DIFUSIÓN TECNOLÓGICA SECCIÓN COMÚN A TODAS LAS PROPUESTAS

FOLIO DE
BASES 235

CÓDIGO
(uso interno) FIA-CD-V-2005-1-6-176

SECCIÓN 1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA

NOMBRE DE LA PROPUESTA

Diseño de un Sistema de Financiamiento a través de Letras Hipotecarias con Garantía de la Tierra.

TIPO DE INICIATIVA(S) A LA(S) QUE POSTULA

(marcar la o las opciones a las cuales está postulando)

Gira
Tecnológica

Realización de Eventos
Técnicos o Ferias
Tecnológicas

Becas para asistir a Eventos
Técnicos o Ferias
Tecnológicas

Contratación de
consultores

Elaboración de
Documentos Técnicos

AREAS O SECTORES

Agrícola

Pecuario

Forestal

Dulceacuícola

Acuícola

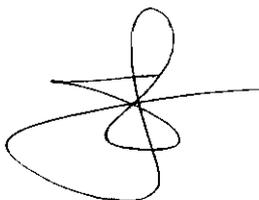
RUBRO (S)

(Señalar el o los rubros que aborda, por ejemplo: frutales, bovinos, ovinos, hortalizas, flores, entre otros).

Todos los rubros del sector agropecuario en los cuales sus propietarios, actualmente, no tengan sus tierras prendadas o hipotecadas.

TEMAS (S)

(Indicar el o los temas que aborda según listado en Anexo 2 del documento "Bases de postulación e Instructivo")
Economía Agraria





ENTIDAD RESPONSABLE

Nombre: **Sociedad Nacional de Agricultura**

RUT:

Identificación cuenta bancaria:

Dirección comercial: **Tenderini 187**

Fono:

Fax:

Correo electrónico:

REPRESENTANTE LEGAL DE LA ENTIDAD RESPONSABLE

Nombre: **Luis Schmidt Montes**

Cargo en la Entidad Responsable: **Presidente**

RUT:

Dirección: **Tenderini 187**

Fono:

Fax:

Correo electrónico:

Firma

TIPO DE ENTIDAD RESPONSABLE

(Señalar si corresponde a una empresa productiva de servicios; organización o agrupación de productores pequeños, medianos o grandes; asociación gremial de productores pequeños, medianos o grandes; universidad; instituto de investigación, u otra entidad)

Asociación gremial

NATURALEZA DE LA ENTIDAD RESPONSABLE

Pública

Privada



COORDINADOR DE LA PROPUESTA (Adjuntar curriculum vitae en Anexo 1)

Nombre: María Verónica Morales Mena

Cargo en la Entidad Responsable: Gerente de Estudios

RUT:

Dirección: Tenderini 187

Fono:

Fax:

Correo electrónico:


Firma

IDENTIFICACIÓN DEL POSTULANTE INDIVIDUAL

(Completar sólo para propuestas individuales y adjuntar Curriculum vitae en Anexo 1 o Pauta de antecedentes personales en Anexo 2)

Nombre completo:

RUT :

Lugar o Institución donde trabaja:

Cargo o actividad principal:

Tipo de Relación contractual
con la empresa u organismo donde trabaja:

Cuenta bancaria:

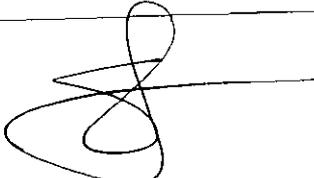
Dirección comercial:

Fono:

Fax:

Correo electrónico:

Firma Postulante: _____





REPRESENTANTE LEGAL DE LA ENTIDAD ASOCIADA (2)

Nombre:

Cargo en la Entidad Asociada:

RUT:

Dirección:

Fono:

Fax:

Correo electrónico:

Firma

FECHA DE INICIO Y TÉRMINO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

Inicio:

1 / 3 / 2006

Término:

30 / 6 / 2006



SECCIÓN 2. RESUMEN Y JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA²

Cuando se observan las cifras de colocaciones del sistema financiero nacional, el diagnóstico respecto de la situación de la agricultura es preocupante. Si bien la actividad agrícola ha mantenido una participación constante dentro del Producto Interno Bruto en torno a 4% y como sector ha cumplido ya cinco años consecutivos con crecimientos mayores al de la economía en su conjunto, su acceso al crédito se ha estancado.

En los últimos 14 años cayó significativamente el porcentaje de colocaciones que la banca destina al mundo silvoagropecuario: en 1990 los créditos para la agricultura representaban un 10,3% sobre el total, participación que a mediados de esa década se había reducido a la mitad (5,2%) y que en 2003 se ubicó en sólo 4%.

Asimismo, es de amplio conocimiento que las condiciones de tasas, plazos y garantías a las que pueden acceder las PYMEs agrícolas son claramente desventajosas en relación a otros sectores de la economía.

Bajo esa perspectiva y convencidos de la necesidad de solventar las inversiones que el sector agropecuario debe realizar para poder aumentar su competitividad, en vista de un creciente nivel de competencia con los mercados externos, y ante las perspectivas que le ofrecen los acuerdos de libre comercio suscritos por Chile con importantes mercados, creemos que es necesario adecuar los instrumentos financieros existentes, como es el caso de las letras hipotecarias, a la realidad del sector.

Las letras hipotecarias son instrumentos financieros que representan un flujo de caja futuro, provenientes del servicio de una deuda, que está garantizado por la hipoteca de un bien raíz. En Chile existen las letras hipotecarias para la vivienda, cuyo perfil es de cuotas mensuales y plazos entre 12 y 20 años, pero no existen instrumentos equivalentes con garantía de la tierra.

La evolución que ha tenido el valor de la tierra en Chile confirma que ésta constituye una garantía de excelente calidad. Al ser evaluada bajo un sistema standard, como ocurriría de crearse la letra hipotecaria con garantía de la tierra, sin duda permitiría a los agricultores acceder a mejores plazos y condiciones de tasas, aprovechando los fondos disponibles en la economía a través de compañías de seguros, fondos de pensiones y otras instituciones financieras que hoy no participan en el financiamiento del sector agrícola.

Por estas razones, la SNA sugiere la contratación de consultores expertos en este tema, los cuales estarán encargados de proponer las modificaciones legales y regulatorias requeridas para que sea viable el desarrollo del mercado financiero de las letras hipotecarias con garantía de la tierra y de diseñar el instrumento desde el punto de vista financiero.

² Nota: esta sección se puede extender como máximo en 3 páginas.

7

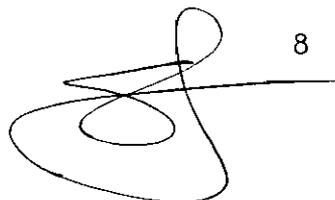


El trabajo se dividirá en 3 etapas:

- 1. Estudio del marco legal y propuesta de modificaciones:** se hará un estudio detallado de la ley actual y se sugerirán los cambios que debieran contemplarse de modo de conseguir desarrollar el mercado financiero de las letras hipotecarias con garantía de la tierra.
- 2. Propuesta financiera:** una vez conocidas las limitaciones reglamentarias y legales se definirá el producto financiero a generar, de modo que el consultor en conjunto con la Sociedad Nacional de Agricultura evalúen y propongan las condiciones de garantía, plazos de emisión y tasas que sean atractivas para el sector y adecuadas a las condiciones del mercado financiero.
- 3. Introducción y promoción en el mercado corporativo:** promoción del proyecto entre las entidades del mercado financiero y autoridades. En reuniones con los actores más importantes se irán creando y abriendo mercado para estos instrumentos.

En conjunto con el trabajo de los consultores, la SNA estará a cargo de coordinar las actividades en que se requiere la participación de los agricultores.

v





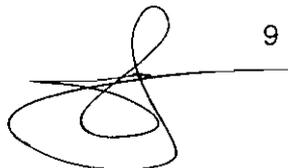
SECCIÓN 3. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

OBJETIVO GENERAL

Proponer las modificaciones legales, regulatorias y financieras adecuadas para que se desarrolle el mercado financiero de letras hipotecarias con garantía de la tierra, cuyos plazos y condiciones sean apropiados al perfil de flujos agrícolas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Construir la propuesta de modificaciones legales y regulatorias que permitan la emisión de letras hipotecarias con garantía de la tierra.
2. Definir el instrumento financiero en términos de plazos, liquidación de garantías, números de cuotas, etc.
3. Difundir y promover la creación de este instrumento en el mercado financiero.





SECCIÓN 4. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DE LA PROPUESTA

En disquet adjunto se encuentra el **archivo Microsoft Excel** para completar esta sección: ver hoja "Cuadro 2".

FECHA (día/mes/año)	ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR
1/3/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Estudio del marco legal y propuesta de modificaciones	Redacción de un proyecto de ley a presentar, de manera de sugerir cambios o aditamentos a la ley actual a fin de conseguir que se pueda desarrollar un mercado financiero de letras hipotecarias con garantía de la tierra	Santiago
20/3/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Propuesta financiera	Definición del producto financiero que se adecue a las limitaciones reglamentarias y legales precisadas en el punto anterior	Santiago
15/5/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Introducción y promoción en el mercado corporativo	Promoción del proyecto entre las entidades del mercado financiero y autoridades	Santiago
15/5/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Reuniones con productores	Presentar y evaluar propuestas consultando a agricultores de diversos tamaños y subsectores productivos	Santiago y regiones



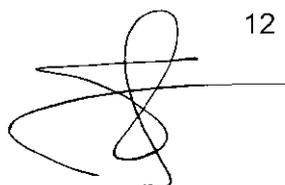
SECCIÓN 5. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

(En disquet adjunto se encuentra el archivo Microsoft Excel para completar esta sección): ver hoja "Cuadro 3")

FECHA (día/mes/año)	TIPO DE ACTIVIDAD	OBJETIVO	LUGAR	N° y TIPO BENEFICIARIOS	INFORMACIÓN A ENTREGAR
15/5/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Reuniones con productores	Presentar y evaluar propuestas consultando a agricultores de diversos tamaños y subsectores productivos	Santiago y regiones	Número indefinido. Beneficiarios: Agricultores propietarios de tierras	Estudio
1/6/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Publicación en revista El Campesino	Dar a conocer resultados del estudio	La revista se reparte en todo Chile	Número indefinido. Beneficiarios: Agricultores propietarios de tierras y las empresas financieras	Artículo
1/6/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Publicación en revista El Vocero Agrícola	Dar a conocer resultados del estudio	La revista se reparte en todo Chile	Número indefinido. Beneficiarios: Agricultores propietarios de tierras y las empresas financieras	Artículo
1/6/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Página web SNA	Presentar el estudio completo	No aplica	Número indefinido. Beneficiarios: Agricultores y las empresas financieras	Artículo
1/6/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Reuniones con sector financiero	Presentar resultados del estudio	Santiago	Indefinido	Estudio

SECCIÓN 6. RESULTADOS E IMPACTOS ESPERADOS

1. Poner a disposición de los agricultores la posibilidad de acceder a créditos de largo plazo y tasas bajas, en términos relativos a la situación actual, usando su garantía de la tierra de forma más efectiva que hoy.
2. Dar acceso al negocio agrícola a sectores de la economía que hoy no lo tienen como son los fondos de pensiones, compañías de seguros y otros inversionistas.
3. Mejorar la capacidad de endeudamiento de los agricultores y por lo tanto reducir la restricción de financiamiento para nuevos proyectos agrícolas.
4. Aumentar el número de agricultores que tienen acceso al desarrollo de cultivos de mayor tecnología y valor que reemplace a cultivos de menor valor.



12



SECCIÓN 7. ANTECEDENTES DE LA ENTIDAD RESPONSABLE Y DE LAS ENTIDADES ASOCIADAS

ANTECEDENTES DE LA ENTIDAD RESPONSABLE

(Adjuntar antecedentes adicionales en el Anexo 3)

La Sociedad Nacional de Agricultura Federación Gremial tiene por objeto promover la racionalización, desarrollo y protección de la agricultura, actividades conexas y agroindustriales, como asimismo, representar a sus afiliados y velar por los intereses generales del sector.

Para la realización de estos fines, la Sociedad se preocupa, entre otros asuntos, prestar servicios de información e instrumentos de apoyo a la producción y toma de decisiones a sus socios y a los agricultores en general. Además se relaciona directamente con los representantes del Gobierno y el Parlamento.

La organización genera información técnica que facilita la gestión empresarial de los productores agrícolas.

La información generada continuamente se trasfiere por medio de varios canales de comunicación:

1. Los medios de comunicación de la SNA: Radio Agricultura (cadena de radio emisora entre la IV y IX regiones); Revista El Campesino (trimestral), Vocero Agrícola (mensual) y un informativo semanal entregado a los agricultores vía e-mail y fax.
2. La difusión de una selección de la información por medio de comunicados oficiales.
3. Corporación Educacional (CODESSER) que tiene a su cargo 21 Establecimientos Educativos entre la IV y IX regiones, así como Oficinas de Fomento y un área de capacitación.
4. A través de charlas y seminarios que la Sociedad ofrece durante el año.
5. Página web de la Sociedad (www.sna.cl).



SECCIÓN 9. VINCULACIÓN DE LAS PERSONAS O ENTIDADES POSTULANTES CON EL TEMA O CONTENIDOS DE LA INICIATIVA PROPUESTA

PERFIL DE LOS POTENCIALES PARTICIPANTES, ASISTENTES, BENEFICIARIOS, ENTRE OTROS.

La Sociedad Nacional de Agricultura representa a empresas agrícolas, agricultores y asociaciones gremiales del sector agrícola.

Para este proyecto la sociedad representará a sus asociados en uno de los objetivos transversales del sector agrícola, constituido principalmente por PYMES, como es mejorar las condiciones de acceso a crédito para los agricultores a través de la emisión y colocación de letras hipotecarias con garantía de la tierra.

Agricultores: Este proyecto beneficiará a todos los propietarios de tierras que actualmente no estén prendadas o hipotecadas, generando una nueva y más eficiente fuente de financiamiento para ellos.

Inversionistas: se verán beneficiados al disponer de una nueva herramienta de inversión que les dará acceso al sector agrícola donde actualmente existe poca presencia del mercado financiero.

ANTECEDENTES TÉCNICOS Y VIABILIDAD DE INCORPORACIÓN AL SISTEMA PRODUCTIVO NACIONAL LA(S) TECNOLOGÍA(S) INVOLUCRADA(S)

Las letras hipotecarias actualmente existentes, cuya garantía son viviendas, son una referencia de que el mercado financiero está interesado en este tipo de inversiones de largo plazo.

Por otro lado, dado que la experiencia histórica señala que el valor de la tierra es relativamente estable o creciente, es posible esperar que este instrumento que tendrá como respaldo la garantía de la tierra, encuentre interés de parte de los inversionistas.

RELACIÓN DE LA PROPUESTA CON LAS ACTIVIDADES INNOVATIVAS QUE LOS POSTULANTES DESARROLLAN O TIENEN PREVISTO DESARROLLAR EN EL CORTO PLAZO

La Sociedad Nacional de Agricultura tiene entre sus objetivos principales el generar las condiciones para que el negocio agrícola se desarrolle y crezca, para lo cual se debe innovar en la forma de hacer las cosas. La inversión es una herramienta clave, sin la cual no es posible incorporar tecnología ni innovar en los procesos productivos. La inversión, a su vez, sólo es posible si es que existe una forma eficiente para financiarla. Este proyecto es una forma concreta de generar un avance en este sentido.

CONSULTORES CALIFICADOS

CÓDIGO
(uso interno)

NOMBRE DE LA CONSULTORÍA

Diseño y Promoción de un Sistema de Financiamiento a través de Letras Hipotecarias con Garantía de la Tierra.

OBJETIVO ESPECÍFICOS DE LA CONSULTORÍA

1. Desarrollar una propuesta con las modificaciones necesarias a la regulación actual, de manera de que las instituciones financieras puedan invertir en letras hipotecarias con garantía de la tierra y de este modo lleguen al sector agrícola más recursos y a menor costo..
2. Definir el producto financiero en términos de garantía, plazos de emisión y tasas de interés y otros.
3. Promover el proyecto entre las entidades del mercado financiero y autoridades.

El proyecto consta de una etapa de análisis legal y otra de diseño financiero. Por ello, los consultores presentados son del área legal y del área financiera.

DESTINATARIOS DE LA CONSULTORÍA

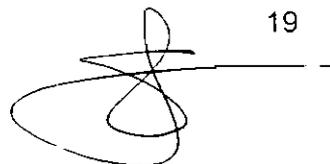
El Contratante de la Asesoría es la Sociedad Nacional de Agricultura y los beneficiarios son los agricultores propietarios de tierras que podrán acceder a un mejor financiamiento.

IDENTIFICACIÓN DEL GRUPO DE PRODUCTORES POSTULANTE (si corresponde)

(Cada integrante del grupo debe completar la Pauta de Antecedentes Personales del Anexo 2)
(En disquet adjunto se encuentra el archivo Microsoft Excel para completar esta sección: ver hoja "Cuadro 15")

Nombre	RUT	Lugar o entidad donde trabaja	Cargo y antigüedad en el cargo	Actividad que realiza	Labores y responsabilidad	Firma
1.						
2.						
3.						

19





IDENTIFICACIÓN DEL CONSULTOR

(Adjuntar curriculum vitae en Anexo 1)

Nombre completo: Rodrigo Guzmán Karadima

RUT o N° de Pasaporte:

Nacionalidad: Chileno

Empresa o institución donde trabaja: Vial y Palma Abogados

Cargo o actividad principal: Abogado encargado del Área Judicial, Arbitrajes y Solución Alternativa de Conflictos

Tipo de Relación contractual con la empresa u organismo donde trabaja: Abogado Asociado

ESPECIALIDAD DEL CONSULTOR

Área Judicial, Arbitrajes y Solución Alternativa de Conflictos

IDENTIFICACIÓN DEL CONSULTOR

(Adjuntar curriculum vitae en Anexo 1)

Nombre completo: Rubén Bascuñán Serrano

RUT o N° de Pasaporte:

Nacionalidad: Chileno

Empresa o institución donde trabaja: Vial y Palma Abogados

Cargo o actividad principal: Socio a cargo del Área Laboral y Solución Alternativa de Conflictos Laborales

Tipo de Relación contractual con la empresa u organismo donde trabaja: Socio

ESPECIALIDAD DEL CONSULTOR

Área Laboral y Solución Alternativa de Conflictos Laborales

IDENTIFICACIÓN DEL CONSULTOR

(Adjuntar curriculum vitae en Anexo 1)

Nombre completo: Nicolás Tagle Swett -

RUT o N° de Pasaporte:

Nacionalidad: Chileno

Empresa o institución donde trabaja: Vial y Palma Abogados

Cargo o actividad principal: Participa en el Área Corporativa, bienes raíces y ley de protección al consumidor

Tipo de Relación contractual con la empresa u organismo donde trabaja:
Abogado Asociado

ESPECIALIDAD DEL CONSULTOR

Área Corporativa, bienes raíces y ley de protección al consumidor

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL CONSULTOR

Vial y Palma Abogados serán los encargados de desarrollar el estudio del marco legal actual, lo que permitirá que en la segunda etapa de este proyecto, Capital Partners pueda definir el producto financiero que se adapte a las condiciones del mercado financiero.

Un segundo punto que estará encargado Vial y Palma Abogados será presentar una propuesta de modificaciones de la ley actual de manera de conseguir que se pueda desarrollar un mercado financiero de letras hipotecarias con garantía de la tierra.

Esto implica la redacción del proyecto de ley a presentar, lo que tendría como objetivo lograr que estas nuevas condiciones legales se mejoren la actual situación de acceso a crédito que tienen los agricultores.

IDENTIFICACIÓN DEL CONSULTOR

(Adjuntar curriculum vitae en Anexo 1)

Nombre completo: César Barros Montero

RUT o N° de Pasaporte:

Nacionalidad: Chileno

Empresa o institución donde trabaja: Capital Partners

Cargo o actividad principal: Economista asociado

Tipo de Relación contractual con la empresa u organismo donde trabaja:
Consultor

ESPECIALIDAD DEL CONSULTOR

Especialista Financiero

IDENTIFICACIÓN DEL CONSULTOR

(Adjuntar curriculum vitae en Anexo 1)

Nombre completo: José Manuel Jaramillo Neumann

RUT o N° de Pasaporte:

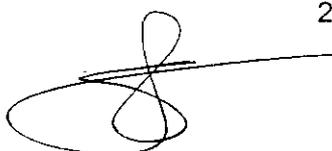
Nacionalidad: Chileno

Empresa o institución donde trabaja: Capital Partners

Cargo o actividad principal: Socio

Tipo de Relación contractual con la empresa u organismo donde trabaja: Socio

22





ESPECIALIDAD DEL CONSULTOR

Especialista Financiero

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EL CONSULTOR

Una vez conocidas las limitaciones reglamentarias y legales, Capital Partners será el encargado de realizar la propuesta financiera, donde se evalúe y propongan las condiciones de garantía, plazos de emisión y tasas que sean atractivas para el sector y adecuadas a las condiciones del mercado financiero.

Además estará a cargo de la introducción y promoción del proyecto en el mercado corporativo, de manera que se puedan emitir y comercializar letras hipotecarias que tengan su respaldo en predios agrícolas y que tengan liquidez y aceptabilidad de parte de las instituciones financieras participantes de este mercado (compañías de seguros, fondos de inversión, fondos de pensión, etc).



PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL CONSULTOR

(se debe adjuntar carta de compromiso de el o los consultores, en Anexo 6)

(En disquet adjunto se encuentra el archivo Microsoft Excel para completar esta sección: ver hoja "Cuadro 16")

FECHA	LUGAR (Institución/ Empresa/Pro ductor)	ACTIVIDAD	OBJETIVO	N° y TIPO DE PARTICIPANTE S	INFORMACI ÓN A ENTREGAR
1/3/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Vial y Palma Abogados	Estudio del marco legal y propuesta de modificaciones	Redacción de un proyecto de ley a presentar, de manera de sugerir cambios o aditamentos a la ley actual a fin de conseguir que se pueda desarrollar un mercado financiero de letras hipotecarias con garantía de la tierra	3 consultores pertenecientes a Vial y Palma Abogados	Documento del proyecto de ley
20/3/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Capital Partners	Propuesta financiera	Definición del producto financiero que se adecúe a las limitaciones reglamentarias y legales precisadas en el punto anterior	2 consultores pertenecientes a Capital Partners	Documento con la propuesta
15/5/2006 (Fecha de inicio tentativa)	Capital Partners	Introducción y promoción en el mercado corporativo	Promoción del proyecto entre las entidades del mercado financiero y autoridades	2 consultores pertenecientes a Capital Partners	Explicación de la propuesta

ANEXOS

ANEXO 1: CURRICULUM VITAE Coordinador de la propuesta

CURRICULUM VITAE FORMATO TIPO

1. ANTECEDENTES PERSONALES

Apellidos y nombres:	M. Verónica Morales Mena
Fecha de nacimiento y lugar:	24 de Enero 1955, Santiago
Nacionalidad:	Chilena
RUT o Número de Pasaporte:	
Domicilio particular:	Málaga 115 of 1503
Teléfono particular:	
Lugar de trabajo:	Sociedad Nacional de Agricultura
Dirección laboral:	Tenderini 187
Teléfono laboral:	
Fax laboral:	
E-mail:	
Profesión:	Ingeniero Comercial Universidad Católica
Idiomas que maneja:	Inglés
En caso de emergencia avisar a:	
Nombre	Francisco Gana
Teléfono	

2. ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Título: Ingeniero comercial Universidad Católica con mención en Administración de Empresas.

Se ha especializado en el área financiera y de evaluación de proyectos. Ha realizado diversos cursos de planificación estratégica, finanzas y otros.

3. ESTUDIOS SUPERIORES

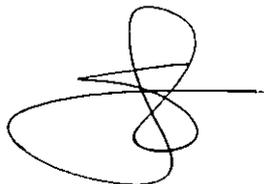
Ingeniería Comercial Universidad Católica, 1973 a 1977

4. EXPERIENCIA PROFESIONAL (últimos cuatro años)

Hasta el año 2003 se desempeñó como Gerente de Estudios de Empresas Iansa, empresa donde ingresó en 1980. Desde el año 2003 y hasta la fecha sigue vinculada a la empresa como asesora externa en diversos temas.

Se incorpora a la Sociedad Nacional de Agricultura en julio del 2005.

Empresas Iansa es una sociedad anónima abierta del rubro agroindustrial, con ventas superiores a US\$400 millones anuales, controlada actualmente por inversionistas





extranjeros. En el cargo de Gerente de Estudios dirigió múltiples estudios de proyectos, la mayoría vinculados al sector agroindustrial. Participó en negociaciones, comités de control de gestión, directorios, etc. Estuvo encargada de coordinar los procesos de planificación estratégica de la empresa. Se retira voluntariamente en el año 2003.

5. **PUBLICACIONES** (últimos cuatro años)
No ha realizado publicaciones.

6. **ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN** en que ha participado (últimos cuatro años)
Seminarios internos de la empresa en áreas de planificación estratégica principalmente.

ANEXO 1: CURRICULUM VITAE Consultor

CURRICULUM VITAE FORMATO TIPO

1. ANTECEDENTES PERSONALES

Apellidos y nombres: César Barros Montero ✓ ✓
Fecha de nacimiento y lugar: 6 de Agosto 1949, Santiago
Nacionalidad: Chilena
RUT o Número de Pasaporte:
Domicilio particular: Benjamín 2929 Dpto. 42
Teléfono particular:
Lugar de trabajo: Capital Partners
Dirección laboral: El Regidor 66 Piso 14
Teléfono laboral:
Fax laboral:
E-mail:
Profesión: Ingeniero Agrónomo

Idiomas que maneja: Inglés
En caso de emergencia avisar a:
Nombre Verónica Morales
Teléfono

2. ANTECEDENTES ACADEMICOS

Colegio del Verbo Divino

3. ESTUDIOS SUPERIORES

Universidad Católica de Chile, Escuela de Agronomía

4. EXPERIENCIA PROFESIONAL (últimos cuatro años)

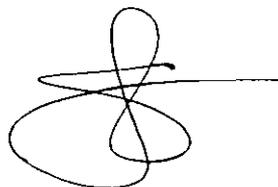
Socio FIT Research, Director de Fedefruta, Director SNA, Director Empresas IANSA, Director Ejecutivo Factorline CBP, Presidente Bolsa de Productos de Chile

5. PUBLICACIONES (últimos cuatro años)

No Aplica

6. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN en que ha participado (últimos cuatro años)

Profesor Asociado Instituto de Economía y Escuela de Administración de la Pontificia Universidad Católica de Chile



ANEXO 1: CURRICULUM VITAE Consultor

CURRICULUM VITAE FORMATO TIPO

1. ANTECEDENTES PERSONALES

Apellidos y nombres:	José Manuel Jaramillo Neumann
Fecha de nacimiento y lugar:	25 de Abril 1946, Santiago
Nacionalidad:	Chileno
RUT o Número de Pasaporte:	
Domicilio particular:	-
Teléfono particular:	-
Lugar de trabajo:	Capital Partners
Dirección laboral:	El Regidor 66 Piso 14
Teléfono laboral:	
Fax laboral:	
E-mail:	
Profesión:	Ingeniero Comercial y Contador Auditor
Idiomas que maneja:	Inglés, Portugués
En caso de emergencia avisar a:	
Nombre	Verónica Morales
Teléfono	

2. ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Saint George's College

3. ESTUDIOS SUPERIORES

Universidad Católica de Chile, Escuela de Economía

4. EXPERIENCIA PROFESIONAL (últimos cuatro años)

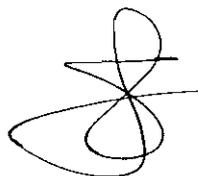
Director Sociedad Agrícola de la Rosa Sofruco S.A., Director Viña La Rosa S.A., Director Solvencia S.A., Director empresa de Turismo Rapa Nui, Director Capital Partners, Director de Grasas Comerciales Grasco S.A., Director de Empresas San Cristóbal.

5. PUBLICACIONES (últimos cuatro años)

No Aplica

6. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN en que ha participado (últimos cuatro años)

No Aplica





ANEXO 1: CURRICULUM VITAE Consultor

CURRICULUM VITAE FORMATO TIPO

1. ANTECEDENTES PERSONALES

Apellidos y nombres: Rodrigo Guzmán Karadima
Fecha de nacimiento y lugar: 31 de Enero 1974, Santiago
Nacionalidad: Chileno
RUT o Número de Pasaporte:
Domicilio particular: -
Teléfono particular: -
Lugar de trabajo: Vial y Palma Abogados
Dirección laboral: Isidora Goyenechea 3162 Piso 7
Teléfono laboral:
Fax laboral:
E-mail:
Profesión: Abogado

Idiomas que maneja: Inglés
En caso de emergencia avisar a:
Nombre Verónica Morales
Teléfono

2. ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Colegio del Verbo Divino

3. ESTUDIOS SUPERIORES

Universidad Católica de Chile

4. EXPERIENCIA PROFESIONAL (últimos cuatro años)

Abogado Externo Asociado Fulbright & Jaworski LLP, Abogado encargado del Área Judicial, Arbitrajes y Solución Alternativa de Conflictos Vial y Palma Abogados

5. PUBLICACIONES (últimos cuatro años)

No Aplica

6. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN en que ha participado (últimos cuatro años)

Realizó un Master en Derecho en Duke University

ANEXO 1: CURRICULUM VITAE Consultor

CURRICULUM VITAE FORMATO TIPO

1. ANTECEDENTES PERSONALES

Apellidos y nombres: Rubén Bascuñán Serrano ✓
Fecha de nacimiento y lugar: 28 de Abril 1959, Santiago
Nacionalidad: Chileno
RUT o Número de Pasaporte:
Domicilio particular: -
Teléfono particular: -
Lugar de trabajo: Vial y Palma Abogados
Dirección laboral: Isidora Goyenechea 3162 Piso 7
Teléfono laboral:
Fax laboral:
E-mail:
Profesión: Abogado

Idiomas que maneja: -
En caso de emergencia avisar a:
Nombre Verónica Morales
Teléfono

2. ANTECEDENTES ACADEMICOS

Colegio del Verbo Divino

3. ESTUDIOS SUPERIORES

Universidad Católica de Chile

4. EXPERIENCIA PROFESIONAL (últimos cuatro años)

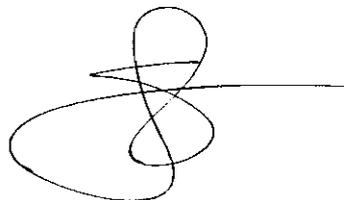
Socio de Vial y Palma Abogados a cargo del Área Laboral y Solución Alternativa de Conflictos Laborales y Área Medio Ambiental

5. PUBLICACIONES (últimos cuatro años)

No Aplica

6. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN en que ha participado (últimos cuatro años)

No Aplica



ANEXO 1: CURRICULUM VITAE Consultor

CURRICULUM VITAE FORMATO TIPO

1. ANTECEDENTES PERSONALES

Apellidos y nombres:	Nicolás Tagle Swett
Fecha de nacimiento y lugar:	29 de Enero 1971, Santiago
Nacionalidad:	Chileno
RUT o Número de Pasaporte:	
Domicilio particular:	-
Teléfono particular:	-
Lugar de trabajo:	Vial y Palma Abogados
Dirección laboral:	Isidora Goyenechea 3162 Piso 7
Teléfono laboral:	
Fax laboral:	
E-mail:	
Profesión:	Abogado
Idiomas que maneja:	Inglés
En caso de emergencia avisar a:	
Nombre	Verónica Morales
Teléfono	

2. ANTECEDENTES ACADEMICOS

Colegio San Ignacio (El Bosque)

3. ESTUDIOS SUPERIORES

Universidad Gabriela Mistral

4. EXPERIENCIA PROFESIONAL (últimos cuatro años)

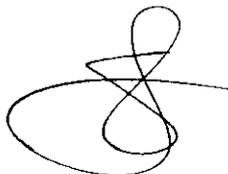
Vial y Palma Abogados, Área corporativa, bienes raíces y ley de protección al consumidor

5. PUBLICACIONES (últimos cuatro años)

No Aplica

6. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN en que ha participado (últimos cuatro años)

Profesor ayudante de la cátedra de Derecho Comercial de la Universidad de Chile





ANEXO 2: PAUTA DE ANTECEDENTES DE LOS POSTULANTES
del postulante individual o grupos de postulantes, si son productores

PAUTA DE ANTECEDENTES DE LOS POSTULANTES PRODUCTORES Y PRODUCTORAS	
ACTIVIDAD ACTUAL COMO AGRICULTOR	
Nombre	
Tipo de agricultor (pequeño, mediano o grande)	
Nombre de la propiedad en la cual trabaja	
Cargo (dueño, administrador, etc.)	
Superficie Total y Superficie Regada	
Ubicación (detallada)	
Rubros a los que se dedica (incluir desde cuándo se trabaja en cada rubro) y niveles de producción en el rubro de interés	
Resumen de sus actividades	
Organizaciones (campesinas, gremiales o empresariales) a las que pertenece y cargo, si lo ocupa	

ANEXO 3: ANTECEDENTES DE LA ENTIDAD RESPONSABLE

ANEXO 4: ANTECEDENTES DE LA(S) ENTIDAD(ES) ASOCIADA(S)



ANEXO 5: CARTAS DE COMPROMISO (POSTULANTES)

De las personas e instituciones que postulan y que serán parte de la propuesta, en las que expresen su disposición a participar en las actividades previstas y a hacer entrega de los aportes comprometidos.

ANEXO 6: CARTAS DE COMPROMISO (CONTACTOS)

De las entidades que serán visitadas en la Gira Tecnológica y/o profesional(es) que se tiene previsto contratar en una Consultoría, en la que expresen su disposición a participar en las actividades que incluye la propuesta. En caso de solicitarse Beca, puede incluirse en este Anexo documento que acredite que se ha sido aceptado en el Evento Técnico o Feria Tecnológica, si se dispone de él.

ANEXO 7: ANTECEDENTES CURRICULARES DE ENTIDADES

Giras Tecnológicas y Becas

Antecedentes de las entidades que está previsto visitar en la Gira, o entidades que organizan el Evento Técnico o Feria Tecnológica a la que se tiene interés en asistir.

ANEXO 8: COTIZACIONES QUE RESPALDEN CÁLCULOS DE COSTOS

Deben incluirse identificadas con un número

ANEXO 9: PONENCIAS – RESUMEN EJECUTIVO

En evento técnico o Feria Tecnológica para la que se solicita Beca, si está previsto presentar una ponencia

ANEXO 10: ANTECEDENTES COMPLEMENTARIOS DEL EVENTO TÉCNICO O FERIA TECNOLÓGICA PARA LA CUAL SE SOLICITA BECA

ANEXO 11: ANTECEDENTES COMPLEMENTARIOS DE LA ENTIDAD QUE ORGANIZA EL EVENTO TÉCNICO O FERIA TECNOLÓGICA PARA LA CUAL SE SOLICITA BECA

ANEXO 12: ANTECEDENTES COMPLEMENTARIOS DEL EVENTO TÉCNICO O FERIA TECNOLÓGICA QUE SE PROPONE REALIZAR



ANEXO 13: CARTAS DE RECOMENDACIÓN QUE RESPALDEN A POSTULANTES INDIVIDUALES

ANEXO 14: PERSONERÍA JURÍDICA DE LA ENTIDAD RESPONSABLE

ANEXO 15: INFORMES COMERCIALES DE LA ENTIDAD RESPONSABLE