

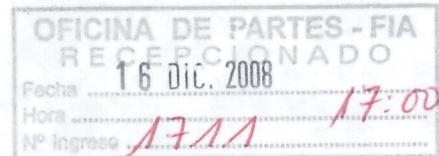
OBSERVACIONES INFORME TÉCNICO FINAL

**IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE PRODUCCIÓN SUSTENTABLE,
AMBIENTALMENTE Y ECONÓMICAMENTE, BASADO EN LA APLICACIÓN DE
B.P.A., PARA VITICULTORES PERTENECIENTES A LA AGRICULTURA
FAMILIAR CAMPESINA DEL VALLE DE COLCHAGUA DE LA VI REGIÓN**

FIA-PI-T-2005-1-A-110

CENTRO DE GESTIÓN O´HIGGINS A.G.

Santa Cruz, Diciembre 2008



ANTECEDENTES GENERALES

- Código

FIA – PI – T – 2005 – 1 – A – 110

- Nombre del Proyecto

IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE PRODUCCIÓN SUSTENTABLE, AMBIENTALMENTE Y ECONÓMICAMENTE, BASADO EN LA APLICACIÓN DE B.P.A., PARA VITICULTORES PERTENECIENTES A LA AGRICULTURA FAMILIAR CAMPESINA DEL VALLE DE COLCHAGUA DE LA VI REGIÓN

- Región o Regiones de Ejecución (*Originalmente planteadas en la propuesta y las efectivas*)

REGIÓN DE O´HIGGINS (EX VI REGIÓN)

- Agente Ejecutor

CENTRO DE GESTIÓN O´HIGGINS A. G.

- Agente(s) Asociado(s) (*Originalmente planteados en la propuesta y los efectivos*)

SOC. RED DEL VINO SEXTA REGIÓN S. A.



GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA

- Coordinador del Proyecto

NOMBRE	FIRMA
OSCAR BELMAR YÁÑEZ	

- Costo Total (*Programado y Real*)

PROGRAMADO	REAL
\$82.188.274	\$53.959.021

- Aporte del FIA (en pesos; porcentaje del costo total) (*Programado y Real*)

APORTE FIA PROGRAMADO	%	APORTE FIA REAL	%
\$39.934.292	49	\$33.148.058	61

- Período de Ejecución (*Programado y Real*)

PROGRAMADO	REAL (*)
15/12/2005 – 15/03/2008	15/12/2005 – 15/03/2008 (*)

Complemento al Análisis de Resultados del Proyecto

De acuerdo a lo solicitado y basado en los resultados del proyecto Implementación de un sistema de producción sustentable, ambiental y económicamente basado en la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas, para viticultores pertenecientes a la Agricultura Familiar Campesina del Valle de Colchagua de la VI Región, a continuación se presenta el desarrollo de los cuatro puntos solicitados en las observaciones al Informe Final, de manera de profundizar dicho informe, previamente presentado.

I. Análisis del escenario comercial y estructura de negocio de los productores objetivo del proyecto

Desde que comenzó el proyecto hasta hoy, si bien no se ve un gran cambio de escenario en las condiciones de mercado, si se puede hablar de ciertos cambios conductuales de los productores en cuanto a abordar en forma mas estratégica de parte de los viticultores: iniciativas de vinificación, mayor control de costos, algunas inversiones y mayor especialización de la mano de obra familiar, son algunos aspectos que denotan una nueva mirada que está emergiendo entre los productores vinculados al proyecto.

Factor Analizado	Inicio Proyecto	Evolución durante el Proyecto
Productos	Productores de uva vinífera	Existen algunas iniciativas piloto de producción de vino
Mercados	Locales: poderes compradores presentes en la Región, grandes compradores nacionales: San Pedro, Santa Rita, Concha y Toro.	Algunos productores han encontrado nichos de mercado en “Viñas emergentes” presentes en la zona, con los que han entablado una nueva relación. También existe actualmente una iniciativa de trabajo para proveer en conjunto a una empresa regional.
Condiciones comerciales	Pago en 6 /12 cuotas Mensuales.	Pago en 6 /12 cuotas Mensuales.
Contratos	La mayor parte de los productores no tiene contrato, sólo existen algunas excepciones.	La mayor parte de los productores no tiene contrato, sólo existen algunas excepciones, vinculadas a los productores de nicho.
Precios	El precio común pagado el 2005 fue de \$100 por kilogramo.	2006: \$70/kg. 2007: \$50/kg. 2008: \$150/kg.
Márgenes de venta	La media del margen bruto de los productores había sido negativa en términos económicos, lo que se suplía gracias al uso de mano de obra familiar.	Los márgenes se han mantenido a pesar del alza de precio de venta debido a la inflación de costos de insumos y especialmente de mano de obra.
Trabajo	Mano de obra familiar y contratación masiva en época de cosecha.	La familia ha pasado a complementar sus ingresos con otros empleos.
Inversiones	No existían proyectos de inversión debido a la franca descapitalización de las explotaciones productivas.	Se realizan pequeñas inversiones en bodegas de agroquímicos y maquinaria vinculada a subsidios estatales.

II. Análisis de los principales efectos de la implementación parcial en Buenas Prácticas Agrícolas

El proyecto no logró finalmente la implementación de un Sistema de Buenas Prácticas Agrícolas a nivel predial, no llegándose finalmente a la certificación de los predios, pero gracias al proceso de capacitación vinculado a la implementación parcial se lograron a lo menos tres efectos positivos.

En primer lugar, el comenzar a llevar registros de la actividad, logró ordenar la gestión intrapredial, lo que ha tenido un efecto sobre todo a nivel de manejo de costos, con lo cual las explotaciones agrícolas se han hecho más eficientes en el uso y planificación de recursos económicos y recursos productivos. El concepto de Bechmarking, es decir, la capacidad de comparar costos entre las empresas agrícolas individuales para así mejorar la gestión, ha sido un resultado de la medición y control de gestión aplicado sobre la muestra medida, pero también ha sido un traspaso de información relevante para los demás productores participantes en el proyecto, e incluso a otros agricultores que no son parte del grupo objetivo.

En segundo lugar, un efecto relevante sobre la gestión productiva y manejo de riesgos, fue el haber capacitado a los agricultores como aplicadores de agroquímicos, actividad que surgió desde el proyecto y contempló al representante de la empresa o a algún descendiente. Se logró de esta forma tomar real conciencia sobre la importancia de realizar esta labor en forma eficiente y eficaz, logrando disminuir los riesgos asociados a las malas prácticas presentes en el día de la actividad.

Por último, se logró realizar contactos relevantes con el Mercado Justo (nicho de mercado que permite la exportación de vino campesino y la retribución “justa” para el productor de materia prima). Actualmente se trabaja en conjunto con la encargada del organismo certificador y una empresa exportadora, una alianza para llegar a exportar asociativamente a mercados internacionales, para ello se trabaja en un instrumento CORFO (un Programa de Desarrollo de Proveedores), que permitirá apoyar a los integrantes de la Red del Vino en el proceso de certificación en Comercio Justo, abriéndose nuevas posibilidades de integración y de mejoramiento en las condiciones comerciales para los viticultores, mejorando de esta manera, su poder de negociación en la industria.

III. Percepción que la industria local respecto de la importancia de implementar BPA entre los pequeños productores

Luego de desarrollar el proyecto y de interactuar con diversos actores de la industria y poderes compradores nacionales, queda la percepción de que la industria no está interesada en que los pequeños productores vitícolas certifiquen en BPA, o al menos, hacer una diferenciación o “premio” en el precio pagado a ellos por su producción certificada. Se percibe que este tipo de productor es tratado “genéricamente” y su materia prima procesada para el mercado interno o mercados menos exigentes, donde no se exigen certificaciones o el concepto de trazabilidad productiva no está desarrollado. Los grandes actores del mercado (San Pedro, Santa Rita, Concha y Toro) están preocupados de certificar parte de su propia producción o bien desarrollando algunas alianzas con productores medianos para avanzar en el proceso de certificación en BPA, pero no en el segmento de pequeños productores vinculados a la agricultura familiar campesina.

Hasta ahora, sólo se ha podido detectar importadores dispuestos a cancelar un “premio” en segmentos “sociales” de compradores, específicamente vinculados al “Comercio Justo”, los cuales dicen más relación con un trato económico adecuado al mundo de la pequeña agricultura, más que certificación de BPA como tal.

IV. Definición de las No Conformidades críticas indicadas en las Auditorías que no pueden ser solucionadas por los agricultores.

No conformidades	Causa	Responsables	Posibles vías de solución	Actores involucrados en la solución del problema	Horizonte de tiempo estimado
Análisis que demuestren que el suelo se encuentra libre de contaminantes, o entre los límites de tolerancia que US EPA o el organismo regulador correspondiente señala	Financiamiento	Privado	Privado	Privado	2-3 años
Registro de todas las aplicaciones de fertilizantes foliares y del suelo - tanto orgánicos como inorgánicos- de la parcela y huerto.	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Anotación de las fechas de todas las aplicaciones de fertilizantes foliares y del suelo - tanto orgánicos como inorgánicos	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Registro de cada aplicación de fertilizantes foliares y del suelo - tanto orgánicos como inorgánicos incluyendo	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años

Anotación de la cantidad de producto usado en cada aplicación de fertilizantes foliares y del suelo -tanto orgánicos como inorgánicos	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Registro de cada aplicación de fertilizantes foliares y del suelo -tanto orgánicos como inorgánicos-, incluyendo el método de aplicación	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Registro de cada aplicación de fertilizantes foliares y del suelo - tanto orgánicos como inorgánicos , incluyendo el nombre del operario responsable	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
El ganado y animales tiene acceso a los canales o zanjas	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Programa de mantenimiento rutinario para los canales o zanjas que incluya la remoción de todos los materiales inapropiados (ej.: materia	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años

vegetal, cenizas, carroña animal, etc.					
Análisis microbiológicos para determinar la presencia de E.Coli, Coliformes Totales, Coliformes Fecales, etc., en el agua de canales o zanjas	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Equipamiento de los trabajadores, incluyendo el personal subcontratado, con la ropa de protección adecuada	Financiamiento	Privado	Privado	Privado	2-3 años
Limpiado de la ropa de protección después de ser usada	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Demostrar que cumplen con los requisitos de las etiquetas en cuanto al uso de la ropa de protección y el equipo	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años

Anotación en el registro de aplicaciones fitosanitarias, el nombre del cultivo sobre el que se ha realizado la aplicación así como la variedad	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Anotación en el registro de aplicaciones fitosanitarias, la zona de la aplicación	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Anotación en el registro de aplicaciones fitosanitarias la fecha en la que se ha realizado la aplicación	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Anotación en el registro de aplicaciones fitosanitarias, el nombre comercial del producto y la materia activa	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Baños en el campo	Financiamiento	Privado	Público privado	Empresario-Estado	2-3 años
Bodegas de Agroquímicos en el campo	Financiamiento	Privado	Público-privado	Empresario-Estrado	2-3 años
Evidencia de contaminación fecal en el campo	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Instalaciones para lavarse las manos	Financiamiento	Privado	Público privado	Empresario Estado	2-3 años

Solicitud a los empleados lavar sus manos antes de empezar a trabajar, después de los períodos de descanso, o después de usar las instalaciones sanitarias	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Que los empleados se laven sus manos después de un período de descanso	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Que los empleados se laven sus manos después de usar las instalaciones sanitarias	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Agua para consumo para los trabajadores de campo	Financiamiento	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Vasos desechables o de uso individual para los empleados	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	2-3 años
Botes de basura	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	Corto plazo
Botiquín de primeros auxilios	Habito	Privado	Iniciativa personal	Privado	Corto plazo