

ALFRADA  
CK.

# PLAN OPERATIVO F UPP 73 01

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| OFICINA DE PARTES - FIA |              |
| RECEPCIONADO            |              |
| Fecha                   | 17 MAR. 2010 |
| Hora                    | 10:45        |
| Nº Ingreso              | 11520        |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>NOMBRE INICIATIVA:</b> | Detección y validación de brechas y oportunidades para una cadena de la frambuesa congelada competitiva, en la Provincia de Linares, Región del Maule |
| <b>EJECUTOR:</b>          | Administradora de Empresas Maule Sur S.A.   |
| <b>CODIGO:</b>            | EST-2010-0089   |
| <b>FECHA:</b>             | 01 de febrero de 2010   |



\_\_\_\_\_  
FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

\_\_\_\_\_  
EJECUTOR o COORDINADOR PRINCIPAL

# I. PLAN DE TRABAJO

**CÓDIGO (Uso interno)**

EST-2010-0089

## 1. Antecedentes generales

| Título   |                     |                                  |                      |
|--|---------------------|----------------------------------|----------------------|
| Detección y validación de brechas y oportunidades para una cadena de la frambuesa congelada competitiva, en la Provincia de Linares, Región del Maule. |                     |                                  |                      |
| Duración   |                     | Territorio                       |                      |
| Meses  | 5                   | Región (es)                      | Del Maule            |
|  |                     | Comuna (as)                      | Provincia de Linares |
| Período de ejecución   |                     |                                  |                      |
| Fecha de inicio<br>(dd/mm/aaaa)  | 01 de enero de 2010 | Fecha de término<br>(dd/mm/aaaa) | 31 de mayo de 2010   |

## 2. Nombre Ejecutor (Entidad Responsable)

| Nombre                                    | Giro / actividad | RUT          | Representante (s)<br>Legal (es)  |
|---|------------------|--------------|----------------------------------|
| Administradora de Empresas Maule Sur S.A. | Asesoría         | 99.585.200-4 | Hernán Alejandro Espinoza Ceroni |
| Naturaleza<br>(Marque con una X)          |                  | PUBLICO      | PRIVADO                          |
|   |                  |              | X                                |

## 3. Identificación Agentes Asociados

| Nombre | Giro / actividad | RUT | Representante Legal |
|--------|------------------|-----|---------------------|
| No hay |                  |     |                     |

#### 4. Coordinadores Principal y Alternos

| Nombre              | Formación/grado académico | Empleador                                 | Función y responsabilidad dentro del proyecto |
|---------------------|---------------------------|---|---|
| Guillermo Sepúlveda | Ingeniero Agrónomo        | Administradora de Empresas Maule Sur S.A. | Coordinador Principal                         |

#### 5. Estructura de financiamiento

|                    |                      | Valor         | %    |
|--------------------|----------------------|---------------|------|
| <b>FIA</b>         |                      | \$ 15.375.000 | 70%  |
| <b>Contraparte</b> | <b>Pecuniario</b>    | \$ 1.102.500  | 5%   |
|                    | <b>No Pecuniario</b> | \$ 5.471.500  | 25%  |
|                    | <b>Total</b>         | \$ 6.574.000  | 30%  |
| <b>TOTAL</b>       |                      | \$ 21.949.000 | 100% |

#### 6. Resumen ejecutivo (máximo 1500 caracteres incluyendo espacios)

Durante la década del '90 el cultivo de la frambuesa experimentó en Chile un desarrollo explosivo en superficie, producción, incorporación de nuevas variedades, técnicas de producción, conservación y en comercialización. Asimismo supo posicionarse dentro del mercado internacional, como frambuesa fresca e industrializada (congelada). Para mantenerse como país competitivo en el tiempo en esta y en todas las industrias, en un mercado que es fuertemente fluctuante en cuanto a precios y cada vez más exigente, especialmente en calidad, debe fortalecer y mejorar distintas etapas de toda la cadena productiva y de comercialización, haciendo hincapié en Producción Integrada, Buenas Prácticas Agrícolas, Trazabilidad y mejorar el acceso a la información y la estrategia comercial.

En el año 2007, un análisis de la industria concluyó que existen grandes líneas de trabajo no abordadas dentro de las cuales se destacan: Gestión de Mano de Obra, gestión empresarial, calidad de la producción, disponibilidad y acceso a información, Financiamiento, Infraestructura tecnológica y de proceso, además de factores productivos, dentro de estas brechas y puntos críticos no ha existido un trabajo coordinado y estructurado de parte de la industria lo que se ha traducido en el mantenimiento de estas condiciones.

Para esto es importante saber en qué condiciones se encuentra el mercado de la frambuesa congelada actualmente, y realizar un diagnóstico que permita actualizar estos diagnósticos y generar nuevas iniciativas para mejorar y aumentar el nivel de las competencias de la industria chilena, sobre el mercado extranjero.

Por esta razón, el presente Estudio, propone evidenciar a través de un análisis a la Cadena Comercial de Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares, las brechas que disminuyen la competitividad de este sector, con la finalidad de generar nuevas iniciativas para posicionar y fortalecer cada eslabón de la industria.

El desarrollo del estudio estará a cargo de una empresa experta en el tema el cual se licitará de acuerdo al cumplimiento de términos de referencia definidos por los postulantes. Los resultados del estudio se transferirán directamente a los postulantes del Estudio, con la finalidad de generar proyectos en pro de la disminución de las brechas detectadas, y mejorar de esta forma el funcionamiento de la Cadena Comercial de la Frambuesa Congelada.

El presente estudio se realiza de acuerdo a la solicitud del Consejo Directivo de FIA para la posterior revisión por parte del Consejo Directivo de FIA y análisis del posible financiamiento por parte de FIA de un **Programa de Innovación Territorial para el fortalecimiento de la competitividad de la industria de la frambuesa en la Provincia de Linares, Región del Maule.**

## 7. Objetivos de la propuesta

### Objetivo general

Detectar y validar las Brechas y oportunidades de la cadena de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares para la generación de nuevas iniciativas que aumenten la competitividad del rubro y posicionen a la zona en el mercado extranjero.

| Nº | Objetivos específicos   |
|----|---|
| 1  | Describir los distintos requerimientos Técnico Productivo del Cultivo de la Frambuesa en las distintas zonas de la Provincia de Linares.                        |
| 2  | Describir y actualizar las brechas y oportunidades tecnológicas y de gestión existentes actualmente en la industria de la frambuesa de la provincia de Linares. |
| 3  | Detectar y actualizar las brechas y oportunidades de mercado existentes actualmente en la industria de la frambuesa congelada en la provincia de Linares.       |
| 4  | Elaborar propuestas para el desarrollo de un programa territorial de Innovación para la industria frambuesera del congelado de la provincia de Linares.         |

## 8. Metodología a utilizar (máximo 5000 caracteres incluyendo espacios)

### TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL ESTUDIO

#### Alcances:

- El estudio debe servir para identificar con claridad las fortalezas y oportunidades que actualmente presenta la cadena de la frambuesa para congelado en la provincia de Linares.
- Debe efectuarse una revisión exhaustiva de los estudios públicos y privados realizados a la industria de los berries en la región, a fin de determinar los vacíos de información que procede llenar, con la realización de encuestas a informantes y actores representativos y calificados en el territorio. Esto para no duplicar lo que ya se ha hecho.
- El estudio debe integrar la información generada en prospecciones anteriores, la visión de la Mesa Regional de Berries, la visión compartida de los actores que participan en la ejecución del Programa, así como la visión de panel(es) de expertos en temas específicos.
- Debe priorizar las áreas/temas en que deberá ejecutarse el Programa de Innovación territorial desde un punto de vista estratégico para el territorio y la cadena con énfasis en la INNOVACIÓN, dado que no todos serán factibles de abordar en el marco del PIT.
- Debe entregar, como producto final, la propuesta reformulada del PIT a ejecutar en el territorio (Provincia de Linares).

#### Etapas (o grandes hitos) a cumplir:

- Revisión de información público-privada e identificación de vacíos de información.
- Priorización estratégica de vacíos de información a cubrir con encuestas, visitas a terreno u otro tipo de prospección.
- Validación de esta priorización y correcciones, en conjunto con los agentes que participan en el programa, de manera de complementar y sumar visiones.
- Establecer alcances, contenidos y programa de encuestas, entrevistas, visitas a terreno o convocatoria a paneles de expertos en temas específicos, cuando ello sea necesario. Esto, de acuerdo con los temas priorizados por los postulantes al PIT.
- Levantar información en terreno, procesar e incorporar a la demás información secundaria revisada al inicio; presentar un diagnóstico y análisis estratégico de la información, a base del cual los Agentes Postulantes definirán prioridades e instrumentos.
- A base de este diagnóstico, generar taller(es) de trabajo con Agentes Postulantes y panel(es) de expertos) en los cuales priorizar desde un punto de vista estratégico y comercial (antes que sólo técnico), las áreas de intervención que generarían mayor impacto a nivel territorial y de cadena productiva.
- Es fundamental definir con claridad los resultados esperados de la ejecución del futuro PIT, tanto tangibles como intangibles, al menos en el corto y mediano plazo, así como los indicadores de cumplimiento en función de los cuales se medirá el avance del PIT.
- En función de lo anterior, reformular los instrumentos originales del PIT o bien formular nuevos instrumentos que den cuenta de esta visión compartida y priorización estratégica.

- Asegurar que los diferentes instrumentos se retroalimenten unos a otros de información, que haya consistencia y coherencia entre ellos y que la estrategia de intervención permita lograr los resultados esperados.

Capacidades técnicas del consultor o empresa que realice el estudio:

- Equipo técnico imparcial, comprometido con el logro de los objetivos del mandante.
- Equipo técnico interdisciplinario, con capacidades de negociación y manejo de conflictos, con conocimiento demostrable en temas de mercado y de las relaciones comerciales en el sector productivo.
- Tener vasta experiencia académica, vinculación y trabajo de larga data con el sector productivo.
- Capacidad de liderar y gestionar equipos de trabajo desde un punto de vista estratégico.
- Profesionales inquietos, cuestionadores, que sepan escuchar y aprender y no trabajen en función de “lugares comunes”.
- Que en trabajos anteriores hayan debido tomar decisiones estratégicas de empresas o negocios
- Los aspectos tecnológicos y/o de investigación básica quedan supeditados a la priorización estratégica, comercial, y de disponibilidad de recursos y factores de producción – no al revés
- Ser cuidadosos en no duplicar lo que ya puede estarse ejecutando, y apalancar lo más posible al PIT con iniciativas potentes actualmente en ejecución (vale decir, potenciar lo bueno que ya estamos haciendo)
- Formular para ejecutar en el corto plazo, pero pensar los resultados e impactos esperados también con mirada de mediano y largo plazo (visión estratégica).

La metodología de este estudio será del tipo exploratoria, analizando la Industria para Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares, en función de los objetivos específicos planteados para esta investigación:

De acuerdo al primer objetivo específico: ***“Descripción de los distintos requerimientos Técnico Productivo del Cultivo de la Frambuesa en las distintas zonas de la Provincia de Linares.”***, se realizarán las siguientes actividades:

Elaboración de Encuesta con preguntas que, a través de su análisis se puedan identificar las brechas del sector en el aspecto Técnico-Productivo. Esta encuesta será aplicada en:

- Productores de frambuesa para congelado de la Provincia de Linares (para esto se calculará un tamaño de muestra representativo para la zona)
- Asesores Técnicos de la zona
- Asesores de Gestión de la zona
- Encargados de los Centros de Acopio de la zona
- Exportadores ubicados en la Provincia

- Entrevistas a Asesores Técnicos
- Entrevistas a Asesores de Gestión
- Entrevistas a Entidades Públicas (INDAP, SAG, ODEPA, entre otros)
- Entrevistas a Entidades Privadas relacionadas con el rubro (Centros de Gestión, Empresas Asesoras, entre otras)

Los resultados de la encuesta serán analizados por un experto, el cual a través de un Informe establecerá las Brechas Técnicas-Productivas del Sector Frambuesero de la Provincia de Linares.

Para el segundo objetivo específico: ***“Describir y actualizar las brechas y oportunidades tecnológicas y de gestión existentes actualmente en la industria de la frambuesa de la provincia de Linares.”***, se efectuarán las siguientes actividades:

Para obtener los resultados de este objetivo se revisará información secundaria y se realizarán encuestas a:

- Productores de frambuesa para congelado de la Provincia de Linares (para esto se calculará un tamaño de muestra representativo para la zona)
- Asesores Técnicos de la zona
- Asesores de Gestión de la zona
- Encargados de los Centros de Acopio de la zona
- Exportadores ubicados en la Provincia
- Entrevistas a Asesores Técnicos
- Entrevistas a Asesores de Gestión
- Entrevistas a Entidades Públicas (INDAP, SAG, ODEPA, entre otros)
- Entrevistas a Entidades Privadas relacionadas con el rubro (Centros de Gestión, Empresas Asesoras, entre otras)

En relación al tercer objetivo específico: ***“Detectar y actualizar las brechas y oportunidades de mercado existentes actualmente en la industria de la frambuesa congelada en la provincia de Linares.”***, se trabajará en las siguientes actividades:

Para obtener los resultados de este objetivo se revisará información secundaria y se realizarán encuestas a:

- Productores de frambuesa para congelado de la Provincia de Linares (para esto se calculará un tamaño de muestra representativo para la zona)
- Asesores Técnicos de la zona
- Asesores de Gestión de la zona
- Encargados de los Centros de Acopio de la zona

- Exportadores ubicados en la Provincia
- Entrevistas a Asesores Técnicos
- Entrevistas a Asesores de Gestión
- Entrevistas a Entidades Públicas (INDAP, SAG, ODEPA, entre otros)
- Entrevistas a Entidades Privadas relacionadas con el rubro (Centros de Gestión, Empresas Asesoras, entre otras)

Para el cuarto y último objetivo específico: *“Elaborar propuesta para el desarrollo de un programa territorial de Innovación para la industria frambuesera del congelado de la provincia de Linares”*, se efectuarán las siguientes actividades:

- Entrega resultados por parte de la empresa encargada del estudio.
- Análisis resultados del trabajo realizado con la Cadena de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares.
- Elaboración de la Propuesta del Programa Territorial de Innovación para la Industria Frambuesera del congelado de la provincia de Linares.

## 9. Resultados esperados e indicadores

| Resultado o producto |  | Descripción   | Fecha esperada de cumplimiento | Indicador de cumplimiento   | Nº del objetivo al que responde |
|----------------------|--|---|--------------------------------|---|---------------------------------|
| Nº                   | Nombre   |   |                                |   |                                 |
| 1                    | Identificación de requerimientos Técnico-Productivos de la Industria de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares. | Se realizarán encuestas a todos los integrantes de la Industria de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares para detectar las brechas Técnico-Productivas. | abril 2010                     | Documento con Brechas Técnico-Productivas de la Industria de la Frambuesa Congelada | 1                               |
| 2                    | Identificación de requerimientos Tecnológicos y de Gestión en la Industria   | Se realizarán encuestas a todos los integrantes de  | abril 2010                     | Documento con Brechas Tecnológicas  | 2                               |

|   |   |   |            |  |   |
|---|---|---|------------|--|---|
|   | de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares.   | la Industria de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares para detectar las brechas Tecnológica y de Gestión.   |            | y de Gestión.                                    |   |
| 3 | Identificación de requerimientos y oportunidades de mercado de la Industria de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares. | Se realizarán encuestas a todos los integrantes de la Industria de la Frambuesa Congelada de la Provincia de Linares para detectar las brechas Tecnológica y de Gestión.                | abril 2010 | Documento con Brechas Tecnológicas y de Gestión. | 3 |
| 4 | Diseño de una propuesta de plan de trabajo en base a los requerimientos y brechas identificadas                                   | Se analizarán los resultados del estudio entregado por la empresa consultora, por representantes de la Industria de la Frambuesa Congelada para la Elaboración de la Propuesta del PIT. | mayo 2010  | Propuesta actualizada y validada del PIT.        | 4 |

## 10. Hitos Críticos

| Nº | Hito                                   | Descripción breve   | Fecha                     |
|----|--|---|---------------------------|
| 1. | Determinación de Bases del Estudio.    | Definir las base del estudio para la ejecución de éste por la empresa acordada.   | 01 enero 2010             |
| 2  | Firma de Contrato                      | Desarrollo del Estudio por parte de la Empresa experta  | 18-enero al 30-abril 2010 |
| 3  | Avances del Estudio                    | Reunión de avances del estudio con FIA y CEGE Maule Sur   | abril 2010                |
| 4  | Entrega de Documento Final del Estudio | Entrega de Resultados del Estudio a la Administradora de Empresas Maule Sur S.A. El Estudio será realizado por empresa experta en el tema, que cumpla con bases propuesta para el desarrollo de la Investigación. | 30 de abril 2010          |
| 5  | Elaboración Propuesta Actualizada PIT. | Análisis de los resultados del estudio y elaboración de propuesta final del PIT.  | 31 de mayo 2010           |
| 7  | Presentación de los resultados         | Una vez revisado el informe final del estudio por parte de FIA y CEGE Maule Sur, la empresa deberá presentar los resultados en seminario abierto a todos los interesados en el tema.                              | mayo de 2010              |

### Carta Gantt que incluya Hitos Críticos.

| HITOS   | enero | febrero | marzo | abril | mayo |
|---|-------|---------|-------|-------|------|
| Determinación de Bases de Estudio                                       |       |         |       |       |      |
| Firma de Contrato   |       |         |       |       |      |
| Realización de Estudio  |       |         |       |       |      |
| Avances del Estudio   |       |         |       |       |      |
| Entrega de Documento Final del Estudio                                  |       |         |       |       |      |
| Elaboración Propuesta actualizada PIT                                   |       |         |       |       |      |
| Presentación de Estudio de Demanda de Innovación y Brechas tecnológicas |       |         |       |       |      |

### 11. Fuentes de financiamiento de contraparte

| Agente Participante                       | Monto en \$  |               | Total        |
|---|--------------|---------------|--------------|
|   | Pecuniario   | No Pecuniario |              |
| Administradora de Empresas Maule Sur S.A. | \$ 1.102.500 | \$ 5.471.500  | \$ 6.574.000 |
| <b>TOTAL</b>                              | \$ 1.102.500 | \$ 5.471.500  | \$ 6.574.000 |

### 12. Función y responsabilidad de cada agente en la ejecución del Estudio / Proyecto

| Agente Participante                       | Función y responsabilidad dentro del Estudio / Proyecto   |
|---|---|
| Administradora de Empresas Maule Sur S.A. | <p>Ejecutor, coordinador y entrega de recursos pecuniarios y no pecuniarios.</p> <p>Coordinación y articulación para la participación de diferentes actores de la industria en los equipos técnicos y de administración del programa.</p> <p>Selector de la empresa a ejecutar parte del estudio.</p> |

### 13. Tiempos de dedicación en el Estudio / Proyecto

| RRHH (Nombres sólo de los Profesionales) | Rut          | Nº Meses | Período dd/mm/aa - dd/mm/aa           | Horas/Mes |
|--|--------------|----------|---------------------------------------|-----------|
| Guillermo Sepúlveda                      | 10.074.504-6 | 5        | 1 de enero 2010 al 31 de mayo de 2010 | 32        |
| Karol Castro                             | 14.016.261-2 | 5        | 1 de enero 2010 al 31 de mayo de 2010 | 80        |

### 14. Flujo de horas hombre/mes

| Recursos Humanos    | enero | febrero | marzo | abril | mayo |
|---------------------|-------|---------|-------|-------|------|
| Guillermo Sepúlveda | 32    | 32      | 32    | 32    | 32   |
| Karol Castro S.     | 80    | 80      | 80    | 80    | 80   |

#### 14.1. Estructura de costos

#### 14.2. Cuadro de costos totales del Estudio / Proyecto

| COSTOS TOTALES Y ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO DEL INSTRUMENTO (\$) |                      |   |                      |                      |                     |
|--|----------------------|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Ítem   | Subítem              | Detalle   | Total \$             | FIA \$               | Contraparte TOTAL   |
| Recursos Humanos   | Profesionales        | Coordinador Guillermo Sepúlveda   | \$ 1.250.000         | \$ -                 | \$ 1.250.000        |
|  |                      | Karol Castro  | \$ 4.750.000         | \$ 4.000.000         | \$ 750.000          |
|  | Administrativos      | Contadora   | \$ 850.000           | \$ 350.000           | \$ 500.000          |
|  |                      | Secretaria  | \$ 500.000           | \$ 250.000           | \$ 250.000          |
|  | Mano de obra         |   | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                |
| Equipamiento   | Laboratorio          | Laboratorio   | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                |
|  | Producción y Proceso | Producción y Proceso  | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                |
|  | Administración       | Computador y muebles de oficina   | \$ 1.000.000         | \$ -                 | \$ 1.000.000        |
| Infraestructura  |                      |   | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                |
| Viáticos y movilización  |                      | Viaticos, Alimentación y alojamiento                                    | \$ 350.000           | \$ 100.000           | \$ 250.000          |
|  |                      | Movilización  | \$ 665.000           | \$ 175.000           | \$ 490.000          |
| Materiales e insumos   |                      | Materiales  | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                |
|  |                      | Insumos   | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                |
| Servicios de terceros  |                      | Estudio de requerimientos de innovación de la industria de la frambuesa | \$ 10.500.000        | \$ 10.500.000        | \$ -                |
| Difusión   |                      |   | \$ 500.000           | \$ -                 | \$ 500.000          |
| Capacitación   |                      |   | \$ 750.000           | \$ -                 | \$ 750.000          |
| Gastos generales   |                      | Telefonía   | \$ 200.000           | \$ -                 | \$ 200.000          |
|  |                      | Servicios básicos   | \$ 300.000           | \$ -                 | \$ 300.000          |
|  |                      | Materiales de librería  | \$ 75.000            | \$ -                 | \$ 75.000           |
| Gastos de administración   |                      |   | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                |
| Imprevistos  |                      |   | \$ 259.000           | \$ -                 | \$ 259.000          |
| <b>Total \$</b>  |                      |   | <b>\$ 21.949.000</b> | <b>\$ 15.375.000</b> | <b>\$ 6.574.000</b> |
| <b>Total %</b>   |                      |   | <b>100%</b>          | <b>70%</b>           | <b>30%</b>          |

### 14.3. Resumen y procedencia de aportes de contraparte

| Item  |                      | Subitem   | Maule Sur        | Aportes          |
|---|----------------------|---|------------------|------------------|
| Recursos Humanos  | Profesionales        | Coordinador Guillermo Sepúlveda   | 1.250.000        | 1.250.000        |
|   |                      | Karol Castro  | 750.000          | 750.000          |
|   | Administrativos      | Contadora   | 500.000          | 500.000          |
|   |                      | Secretaria  | 250.000          | 250.000          |
|   | Mano de obra         |   | 0                | 0                |
| Equipamiento  | Laboratorio          | Laboratorio   | 0                | 0                |
|   | Producción y Proceso | Producción y Proceso  | 0                | 0                |
|   | Administración       | Computador y muebles de oficina   | 1.000.000        | 1.000.000        |
| Infraestructura   |                      |   | 0                | 0                |
| Viáticos y movilización   |                      | Viaticos, Alimentación y alojamiento                                    | 250.000          | 250.000          |
|   |                      | Movilización  | 490.000          | 490.000          |
| Materiales e insumos  |                      | Materiales  | 0                | 0                |
|   |                      | Insumos   | 0                | 0                |
| Servicios de terceros (estudio de requerimientos de innovación de la industria de la frambuesa) |                      | Estudio de requerimientos de innovación de la industria de la frambuesa | 0                | 0                |
| Difusión  |                      |   | 500.000          | 500.000          |
| Capacitación  |                      |   | 750.000          | 750.000          |
| Gastos generales  |                      | Telefonía   | 200.000          | 200.000          |
|   |                      | Servicios básicos   | 300.000          | 300.000          |
|   |                      | Materiales de librería  | 75.000           | 75.000           |
| Gastos de administración  |                      |   | 0                | 0                |
| Imprevistos   |                      |   | 259.000          | 259.000          |
| <b>Total \$</b>   |                      |   | <b>6.574.000</b> | <b>6.574.000</b> |

## 14.4. Flujo de la propuesta

| CONSOLIDADO APORTES      |                                      |   |           |           |           |           |           |             |
|--------------------------|--------------------------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| Item                     |                                      | Subítem   | Ene       | Feb       | Mar       | Abr       | May       | Total Año 1 |
| Recursos Humanos         | Profesionales                        | Coordinador Guillermo Sepúlveda   | 250.000   | 250.000   | 250.000   | 250.000   | 250.000   | 1.250.000   |
|                          |                                      | Karol Castro  | 950.000   | 950.000   | 950.000   | 950.000   | 950.000   | 4.750.000   |
|                          | Administrativos                      | Contadora   | 170.000   | 170.000   | 170.000   | 170.000   | 170.000   | 850.000     |
|                          |                                      | Secretaria  | 100.000   | 100.000   | 100.000   | 100.000   | 100.000   | 500.000     |
|                          | Mano de obra                         |   | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
| Equipamiento             | Laboratorio                          | Laboratorio   | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
|                          | Producción y Proceso                 | Producción y Proceso  | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
|                          | Administración                       | Computador y muebles de oficina   | 200.000   | 200.000   | 200.000   | 200.000   | 200.000   | 1.000.000   |
| Infraestructura          |                                      | -   | -         | -         | -         | -         | -         |             |
| Viáticos y movilización  | Viaticos, Alimentación y alojamiento |   | 70.000    | 70.000    | 70.000    | 70.000    | 70.000    | 350.000     |
|                          | Movilización                         |   | 145.000   | 145.000   | 145.000   | 115.000   | 115.000   | 665.000     |
| Materiales e insumos     | Materiales                           |   | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
|                          | Insumos                              |   | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
| Servicios de terceros    |                                      | Estudio de requerimientos de innovación de la industria de la frambuesa | 4.500.000 | -         | 6.000.000 | -         | -         | 10.500.000  |
| Difusión                 |                                      |   | -         | -         | -         | 250.000   | 250.000   | 500.000     |
| Capacitación             |                                      |   | 100.000   | 100.000   | 100.000   | 100.000   | 350.000   | 750.000     |
| Gastos generales         | Telefonía                            |   | 40.000    | 40.000    | 40.000    | 40.000    | 40.000    | 200.000     |
|                          | Servicios básicos                    |   | 60.000    | 60.000    | 60.000    | 60.000    | 60.000    | 300.000     |
|                          | Materiales de librería               |   | 15.000    | 15.000    | 15.000    | 15.000    | 15.000    | 75.000      |
| Gastos de administración |                                      |   | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
| Imprevistos              |                                      |   | 43.500    | 43.500    | 43.500    | 58.000    | 70.500    | 259.000     |
| <b>Total \$</b>          |                                      |   | 6.643.500 | 2.143.500 | 8.143.500 | 2.378.000 | 2.640.500 | 21.949.000  |
| <b>Total %</b>           |                                      |   | 30%       | 10%       | 37%       | 11%       | 12%       | 100%        |

| APORTE FIA               |                                      |   |           |         |           |         |         |             |
|--------------------------|--------------------------------------|---|-----------|---------|-----------|---------|---------|-------------|
| Item                     |                                      | Subítem   | Ene       | Feb     | Mar       | Abr     | May     | Total Año 1 |
| Recursos Humanos         | Profesionales                        | Coordinador Guillermo Sepúlveda   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
|                          |                                      | Karol Castro  | 800.000   | 800.000 | 800.000   | 800.000 | 800.000 | 4.000.000   |
|                          | Administrativos                      | Contadora   | 70.000    | 70.000  | 70.000    | 70.000  | 70.000  | 350.000     |
|                          |                                      | Secretaria  | 50.000    | 50.000  | 50.000    | 50.000  | 50.000  | 250.000     |
|                          | Mano de obra                         |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| Equipamiento             | Laboratorio                          | Laboratorio   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
|                          | Producción y Proceso                 | Producción y Proceso  | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
|                          | Administración                       | Computador y muebles de oficina   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| Infraestructura          |                                      | -   | -         | -       | -         | -       | -       |             |
| Viáticos y movilización  | Viaticos, Alimentación y alojamiento |   | 20.000    | 20.000  | 20.000    | 20.000  | 20.000  | 100.000     |
|                          | Movilización                         |   | 35.000    | 35.000  | 35.000    | 35.000  | 35.000  | 175.000     |
| Materiales e insumos     | Materiales                           |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
|                          | Insumos                              |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| Servicios de terceros    |                                      | Estudio de requerimientos de innovación de la industria de la frambuesa | 4.500.000 | -       | 6.000.000 | -       | -       | 10.500.000  |
| Difusión                 |                                      |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| Capacitación             |                                      |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| Gastos generales         | Telefonía                            |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
|                          | Servicios básicos                    |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
|                          | Materiales de librería               |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| Gastos de administración |                                      |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| Imprevistos              |                                      |   | -         | -       | -         | -       | -       | -           |
| <b>Total \$</b>          |                                      |   | 5.475.000 | 975.000 | 6.975.000 | 975.000 | 975.000 | 15.375.000  |
| <b>Total %</b>           |                                      |   | 36%       | 6%      | 45%       | 6%      | 6%      | 100%        |

| APORTE CONTRAPARTE       |                                      |   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------|--------------------------------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ítem                     |                                      | Subítem   | Ene              | Feb              | Mar              | Abr              | May              | Total Año 1      |
| Recursos Humanos         | Profesionales                        | Coordinador Guillermo Sepúlveda   | 250,000          | 250,000          | 250,000          | 250,000          | 250,000          | 1,250,000        |
|                          |                                      | Karol Castro  | 150,000          | 150,000          | 150,000          | 150,000          | 150,000          | 750,000          |
|                          | Administrativos                      | Contadora   | 100,000          | 100,000          | 100,000          | 100,000          | 100,000          | 500,000          |
|                          |                                      | Secretaria  | 50,000           | 50,000           | 50,000           | 50,000           | 50,000           | 250,000          |
|                          | Mano de obra                         |   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Equipamiento             | Laboratorio                          | Laboratorio   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
|                          | Producción y Proceso                 | Producción y Proceso  | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
|                          | Administración                       | Computador y muebles de oficina   | 200,000          | 200,000          | 200,000          | 200,000          | 200,000          | 1,000,000        |
| Infraestructura          |                                      |   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Viáticos y movilización  | Viaticos, Alimentación y alojamiento |   | 50,000           | 50,000           | 50,000           | 50,000           | 50,000           | 250,000          |
|                          | Movilización                         |   | 110,000          | 110,000          | 110,000          | 80,000           | 80,000           | 490,000          |
| Materiales e insumos     | Materiales                           |   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
|                          | Insumos                              |   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Servicios de terceros    |                                      | Estudio de requerimientos de innovación de la industria de la frambuesa | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Difusión                 |                                      |   | -                | -                | -                | 250,000          | 250,000          | 500,000          |
| Capacitación             |                                      |   | 100,000          | 100,000          | 100,000          | 100,000          | 350,000          | 750,000          |
| Gastos generales         | Telefonía                            |   | 40,000           | 40,000           | 40,000           | 40,000           | 40,000           | 200,000          |
|                          | Servicios básicos                    |   | 60,000           | 60,000           | 60,000           | 60,000           | 60,000           | 300,000          |
|                          | Materiales de librería               |   | 15,000           | 15,000           | 15,000           | 15,000           | 15,000           | 75,000           |
| Gastos de administración |                                      |   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Imprevistos              |                                      |   | 43,500           | 43,500           | 43,500           | 58,000           | 70,500           | 259,000          |
| <b>Total \$</b>          |                                      |   | <b>1,168,500</b> | <b>1,168,500</b> | <b>1,168,500</b> | <b>1,403,000</b> | <b>1,665,500</b> | <b>6,574,000</b> |
| <b>Total %</b>           |                                      |   | <b>18%</b>       | <b>18%</b>       | <b>18%</b>       | <b>21%</b>       | <b>25%</b>       | <b>100%</b>      |

## II. ANEXOS – FICHAS CURRICULARES

### 1. Ficha Representante (s) Legal (es) de Ejecutor (Entidad Responsable)

| <b>FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES REPRESENTANTE LEGAL</b>  |  |
|--|--|
| <b>Nombres</b>   | Hernán Alejandro                                   |
| <b>Apellido Paterno</b>                                      | Espinoza   |
| <b>Apellido Materno</b>                                      | Ceroni   |
| <b>RUT Personal</b>  | 7.483.463-9  |
| <b>Nombre de la Organización o Institución donde trabaja</b> | Administradora de Empresas Maule Sur S.A.          |
| <b>RUT de la Organización</b>                                | 99.585.200-4                                       |
| <b>Fecha de Nacimiento y lugar</b>                           | 10 de Mayo de 1957, Parral                         |
| <b>Nacionalidad</b>  | Chilena  |
| <b>Dirección particular (indicar comuna y región)</b>        | Matucana 675, Parral                               |
| <b>Fono particular</b>                                       | 073-461171   |
| <b>Celular</b>   | 9-8488710  |
| <b>E-mail</b>  | janoec@hotmail.com                                 |
| <b>Género (Masculino o femenino)</b>                         | Masculino  |
| <b>Indicar si pertenece a alguna etnia</b>                   | ---  |
| <b>ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL)</b>          |  |
| <b>Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece</b> | Administradora de Empresas Maule Sur S.A.          |
| <b>Rut de la Institución o Empresa</b>                       | 99.585.200-4                                       |
| <b>Nombre y Rut del Representante Legal de la empresa</b>    | Hernán Alejandro Espinoza Ceroni, Rut: 7.483.463-9 |

|  |  |
|--|--|
| Cargo que ocupa en la empresa o institución a la que pertenece | Representante Legal                              |
| Profesión  |  |
| Dirección comercial (Indicar comuna y región)                  | Matucana N° 675, Comuna Parral, Región del Maule |
| Fono y Fax comercial   | 73-461171 Fax: 73-461407                         |
| E-mail   | cege@maulesur.cl                                 |
| Clasificación de público o privado                             | Privado  |

## 2. Fichas Coordinadores

| <b>FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES COORDINADOR PRINCIPAL</b> |   |
|---|---|
| Nombre completo   | Guillermo Fernando Sepúlveda Orbenes      |
| RUT   | 10.074.504-6                              |
| Fecha de Nacimiento y lugar                                   | 04 de Junio de 1967, Viña del Mar         |
| Nacionalidad  | Chilena                                   |
| Dirección particular (indicar comuna y región)                | Matucana 675, Parral                      |
| Fono particular   | 073-461171                                |
| Celular   | 9-8488710                                 |
| E-mail  | gsepulveda@maulesur.cl                    |
| Género (Masculino o femenino)                                 | Masculino                                 |
| Indicar si pertenece a alguna etnia                           | ---                                       |
| <b>ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL)</b>           |   |
| Nombre de la Institución o Empresa a la que                   | Administradora de Empresas Maule Sur S.A. |

|   |  |
|---|--|
| <b>pertenece</b>  |  |
| <b>Rut de la Institución o Empresa</b>                                | 99.585.200-4                                       |
| <b>Nombre y Rut del Representante Legal de la empresa</b>             | Hernán Alejandro Espinoza Ceroni, Rut: 7.483.463-9 |
| <b>Cargo que ocupa en la empresa o institución a la que pertenece</b> | Gerente  |
| <b>Profesión</b>  | Ingeniero Agrónomo                                 |
| <b>Dirección comercial (Indicar comuna y región)</b>                  | Matucana N° 675, Comuna Parral, Región del Maule   |
| <b>Fono y Fax comercial</b>   | 73-461171 Fax: 73-461407                           |
| <b>E-mail</b>   | cege@maulesur.cl                                   |
| <b>Clasificación de público o privado</b>                             | Privado  |

### 3. Fichas Equipo Técnico

| <b>FICHA DE ANTECEDENTES PERSONALES EQUIPO TÉCNICO</b>         |  |
|--|--|
| Nombre completo  | Karol Castro   |
| RUT  | 14.016.261-2   |
| Fecha de Nacimiento y lugar                                    | 27-ene 1981, Talca                                     |
| Nacionalidad   | Chilena  |
| Dirección particular (indicar comuna y región)                 | Villa Fco. Encina 2 Sur 3131, Talca                    |
| Fono particular  |  |
| Celular  | 08-4686566   |
| E-mail   | kcastro@maulesur.cl                                    |
| Género (Masculino o femenino)                                  | Femenino   |
| Indicar si pertenece a alguna etnia                            |  |
| <b>ACTIVIDAD PROFESIONAL Y/O COMERCIAL (ACTUAL)</b>            |  |
| Nombre de la Institución o Empresa a la que pertenece          | Administradora de Empresas Maule Sur S.A.              |
| Rut de la Institución o Empresa                                | 99.585.200-4   |
| Nombre y Rut del Representante Legal de la empresa             | Hernán Alejandro Espinoza Ceroni<br>Rut: 7.483.463-9   |
| Cargo que ocupa en la empresa o institución a la que pertenece | Apoyo en Proyectos de Innovación                       |
| Profesión  | Ingeniero Agrónomo Magíster (c) en Gestión Tecnológica |
| Dirección comercial (Indicar comuna y región)                  | Matucana 675, Parral                                   |

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>Fono y Fax comercial</b>               | 073-461171          |
| <b>E-mail</b>                             | kcastro@maulesur.cl |
| <b>Clasificación de público o privado</b> | Privado             |

### 5. Identificación de Beneficiarios (directos) de la iniciativa

| Género                    | Masculino         |                | Femenino          |                | Subtotal |
|---------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|----------|
|                           | Pueblo Originario | Sin Clasificar | Pueblo Originario | Sin Clasificar |          |
| Agricultor pequeño        |                   |                |                   |                |          |
| Agricultor mediano-grande |                   |                |                   |                |          |
| Subtotal                  |                   |                |                   |                |          |
| Total                     |                   |                |                   |                |          |

(A): Ver notas al final de este anexo

**(A) Etnia**

|                       |
|-----------------------|
| 1. Mapuche            |
| Aimará                |
| Rapa Nui o Pascuense  |
| Atacameña             |
| Quechua               |
| Collas del Norte      |
| Kawashkar o Alacalufe |
| Yagán                 |
| Sin clasificar        |

**(B) Tipo**

|  |
|--|
| 2. Productor individual pequeño        |
| 3. Productor individual mediano-grande |
| Técnico                                |
| Profesional                            |
| Sin clasificar                         |

**(C) Tipo de entidad**

|   |
|---|
| 4. Universidades Nacionales                             |
| 5. Universidades Extranjeras                            |
| 6. Instituciones o entidades Privadas                   |
| 7. Instituciones o entidades Públicas                   |
| 8. Instituciones o entidades Extranjeras                |
| 9. Institutos de investigación                          |
| 10. Organización o Asociación de Productores pequeños   |
| Organización o Asociación de Productores mediano-grande |
| Empresas productivas y/o de procesamiento               |
| Sin clasificar  |

### III. DETALLES ADMINISTRATIVOS

- Los Costos Totales de la Iniciativa serán (\$):

|                                     |                          |                     |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| <b>Costo total de la Iniciativa</b> |                          | <b>\$21.949.000</b> |
| <b>Aporte FIA</b>                   |                          | <b>\$15.375.000</b> |
| <b>Aporte Contraparte</b>           | <b>Pecuniario</b>        | <b>\$1.102.500</b>  |
|                                     | <b>No Pecuniario</b>     | <b>\$5.471.500</b>  |
|                                     | <b>Total Contraparte</b> | <b>\$6.574.000</b>  |

|                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| <b>Período ejecución</b> |                     |
| <b>Fecha inicio:</b>     | 01 de enero de 2010 |
| <b>Fecha término:</b>    | 31 de mayo de 2010  |
| <b>Duración (meses)</b>  | 5                   |

- Calendario de Desembolsos

| Fecha        | Requisito   | Observación | Monto (\$)        |
|--------------|---|-------------|-------------------|
|              | Firma del contrato                                  |             | 12.300.000        |
| 05.08.2010   | Aprobación de informes técnico y financiero finales |             | 3.075.000         |
| <b>Total</b> |   |             | <b>15.375.000</b> |

\* El Informe Financiero Final debe justificar el gasto de este aporte.

- Calendario de entrega de informes

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| <b>INFORME TECNICO FINAL:</b>    | 15.06.2010 |
| <b>INFORME FINANCIERO FINAL:</b> | 15.06.2010 |

- Garantía

Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de las obligaciones contraídas y en especial para garantizar los aportes a que se compromete y la correcta inversión de lo que reciba el ejecutor entrega un Pagaré a la Vista, que tendrá como beneficiario a FIA, por la suma de \$12.300.000. Esta garantía se ajustará, en cada caso dependiendo del valor de los aportes entregados y saldos disponibles.

**CONFORME CON PLAN OPERATIVO**

  
\_\_\_\_\_  
**EJECUTOR o COORDINADOR PRINCIPAL**