

GOBIERNO DE CHILE
FUNDACIÓN PARA LA
INNOVACIÓN AGRARIA
MINISTERIO DE AGRICULTURA

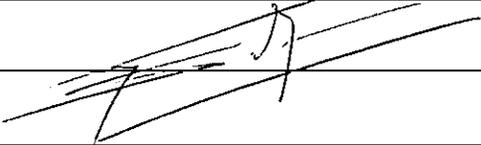
Informe Técnico

FIA-FP-C-2007-1-P-005

IFCN DAIRY CONFERENCE 2007

COOPRINSEM
Septiembre 2007

CONTENIDO DEL INFORME TÉCNICO

Fecha de entrega del Informe
13 de Septiembre del 2007
Nombre del coordinador de la ejecución
Germán Stolzenbach Minte
Firma del Coordinador de la Ejecución


1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA PROPUESTA
Nombre de la propuesta
IFCN Dairy Conference 2007
Código
FIA-FP-C-2007-1- P - 005
Entidad responsable
COOPRINSEM
Coordinador(a)
Germán Stolzenbach Minte
Fecha de realización (inicio y término)
31 de Mayo al 6 de Junio

2. RESUMEN DE LA PROPUESTA

Resumir en no más de ½ página la justificación, resultados e impactos alcanzados con la propuesta.

La actividad proporcionó una oportunidad única de acceder a información económica provista por una reconocida organización internacional (IFCN) especializada en el análisis de economías lecheras en todo el mundo, la cual cuenta con investigadores asociados en 37 países de los 5 continentes, que aportan sus realidades y experiencias en el área lechera.

En la actividad, respaldada por la Internacional Dairy Federation (IDF), la World Trade Organization (WTO) y la Food and Agricultural Organization (FAO), y organizada por IFCN en asociación con la Christian Albrecht University, se contó con la presencia de destacados investigadores y representantes de Universidades, Centros de Políticas y Estudios Lecheros y empresas privadas, generándose además contactos a nivel de investigación, con miras al desarrollo de trabajos en conjunto.

La participación de Chile en la Red IFCN permitió introducir una pauta de evaluación económica de amplia aceptación internacional, en el medio agrícola nacional, también participar de una Red mundial, que permite posicionar y comparar al sector lechero nacional sobre una base común.

3. ALCANCES Y LOGROS DE LA PROPUESTA

Problema a resolver, justificación y objetivos planteado inicialmente en la propuesta

Buscar y desarrollar un sistema de información perdurable, para mejorar la comprensión de los factores económicos y tecnológicos que afectan la producción de leche (y otros rubros agrícolas).

Aplicar y difundir técnicas de análisis de costos, rentabilidad y productividad, a través de la captura de experiencia, con el cual se pretende contribuir al incremento de la competitividad del sector lácteo en Chile.

Objetivos alcanzados tras la realización de la propuesta

El haber participado en la IFCN permitió desarrollar experiencia, conocimiento e información tecnológica, para potenciar la competitividad del sector lácteo de la zona, a través de análisis de estructuras de costos. Para ello se asistió a la 8ª Conferencia de la Internacional Farm Comparison Network 2007, realizada entre el 31 de mayo y el 6 de junio de 2007, en Kiel, Alemania.

Se concurrió a una Preconferencia que incluyó la participación en reuniones de análisis de datos, un taller de estudio del mejoramiento de las tecnologías aplicadas por IFCN y en visitas a predios lecheros de la región de Schleswig-Holstein.

Se participó en la 8ª Conferencia Anual de la Internacional Farm Comparison Network 2007, la que incluyó:

Presentación de los nuevos países ingresados durante 2007 a la Red: México, Uganda, Turquía, China (área de Mongolia Interior), Marruecos y Sudáfrica.

Resultados del análisis de precios de leche y alimentos, incluyendo el estudio de factores que han afectado su evolución.

Resultados de la comparación mundial de lecherías, incluyendo análisis del desacople de los subsidios en Europa y análisis de series de tiempo.

Presentación de trabajos especiales: análisis de costos basados en actividades y en datos contables, situación lechera y perspectivas en India, Brasil, Francia y España.

Sesión de Posters: intercambio de experiencia entre miembros de la Red.

Análisis de tendencias globales en producción lechera.

Presentación de las perspectivas para el sector lechero en Nueva Zelanda y el Hemisferio Sur.

Visión de la Lechería del Futuro en Europa

Taller:

Tipos de Lecherías exitosas en el futuro en las distintas regiones.

¿Como desarrollar en el futuro estos establecimientos? ¿Cuales serán sus principales restricciones e incentivos?

Perspectivas Globales Lecheras: La visión de Pfizer sobre las tendencias y desafíos futuros.

Estrategias de implementación de mejoras a las herramientas y metodologías de IFCN.

Informe de cierre del Comité IFCN y discusión plenaria.

Resultados e impactos esperados inicialmente en la propuesta

Se espera como resultado de la participación del profesional en la conferencia IFCN:

1. Ampliar las destrezas del participante para el análisis económico del sector lechero. Su asistencia permitirá conocer su nuevas herramientas econométricas a usar, tanto en actividades de servicio, docencia e investigación.
2. Por otra parte, podrá conocer las más recientes innovaciones en teoría de costos en uso para el sector lechero, además de actualizarse sobre los avances y perspectivas de las Negociaciones de Libre Comercio, con respecto al mercado lácteo.
3. El profesional de COOPRINSEM logrará una mayor especialización en áreas de costos de producción, estimaciones de eficiencia económica de las explotaciones, manejo de herramientas para estudios comparativos entre explotaciones o sistemas de producción lechera. Además, integrará estas herramientas en sus actividades de desarrollo de software agropecuario orientado a la gestión predial.

El conocimiento capturado en la preconferencia y conferencia será aplicado a nuestra realidad lechera con lo cual se podrá:

1. Evaluar herramientas para mejorar estimaciones de costos de producción lechera, profundizando la teoría de costos en el sector productor lácteo.
2. Discutir estimadores de eficiencia económica del sector productor lácteo.
3. Incorporar metodologías para estudios y proyectos de investigación en el sector de economía lechera.
4. Comparar y adaptar instrumentos de análisis de la cadena láctea.

Entre los impactos que se espera como consecuencia de la participación en la conferencia están:

1. La participación en esta actividad, contribuirá a incrementar el nivel de especialización de COOPRINSEM. Cabe destacar que ello permitirá fortalecer las bases técnicas y teóricas,

herramientas y metodologías de análisis disponibles, las cuales podrán ser aplicadas una vez que COOPRINSEM implemente su Centro de Desarrollo Tecnológico para el sector agropecuario, con el respaldo de CORFO, en el cual los nuevos conocimientos y herramientas que quedarán disponibles con esta actividad propuesta, podrán ser ampliamente difundidos.

2. La actividad lechera en Chile, se enfrenta a un escenario mundial de creciente competitividad, que debido a la economía abierta de nuestro país, la hace muy sensible a las decisiones políticas y comerciales en los países de lechería desarrollada, al manejo de sus subsidios domésticos y de exportación, así como a la evolución de los mercados lecheros en las más significativas regiones de los cinco continentes. Conocer estas realidades así como las expectativas de corto y mediano plazo del negocio lechero y debatir las posibilidades de diferentes tipos de explotaciones lecheras bajo diferentes escenarios, es muy relevante para países de economía abierta que desean desarrollar su actividad lechera.

3. La actividad lechera es muy gravitante como base económica de la Región de Los Lagos. Mejores decisiones tomadas por los diferentes actores en el sector productivo lechero (productores lecheros, profesionales del agro, sector industrial lácteo), favorecerán el crecimiento del sector lechero, y como consecuencia una mayor actividad de sectores secundarios, tales como comercio, industria y servicios, mejorando el estándar de vida de cientos de miles de personas en la Región de Los Lagos y al menos otras dos regiones de importancia ganadera del país.

Entre los impactos que se espera como consecuencia de la participación en la conferencia están:

1. La participación en esta actividad, contribuirá a incrementar el nivel de especialización de COOPRINSEM. Cabe destacar que ello permitirá fortalecer las bases técnicas y teóricas, herramientas y metodologías de análisis disponibles, las cuales podrán ser aplicadas una vez que COOPRINSEM implemente su Centro de Desarrollo Tecnológico para el sector agropecuario, con el respaldo de CORFO, en el cual los nuevos conocimientos y herramientas que quedarán disponibles con esta actividad propuesta, podrán ser ampliamente difundidos.

El Centro de Desarrollo Tecnológico de COOPRINSEM está en fase de implementación. A futuro, se pretende hacer depender de este Centro, un servicio de Asesoría en Estudios de Gestión Económica y Productiva Predial. Sin embargo, ya está en fase de desarrollo un servicio de evaluación comparativa de gestión predial, utilizando la metodología TIPICAL.

2. La actividad lechera en Chile, se enfrenta a un escenario mundial de creciente competitividad, que debido a la economía abierta de nuestro país, la hace muy sensible a las decisiones políticas y comerciales en los países de lechería desarrollada, al manejo de sus subsidios domésticos y de exportación, así como a la evolución de los mercados lecheros en las más significativas regiones de los cinco continentes. Conocer estas realidades así como las expectativas de corto y mediano plazo del negocio lechero y debatir las posibilidades de diferentes tipos de explotaciones lecheras bajo diferentes escenarios, es muy relevante para países de economía abierta que desean desarrollar su actividad lechera.

La conferencia IFCN 2007 fue especialmente interesante para una mejor comprensión de la coyuntura de mercados actual, así como para entender más exhaustivamente los factores que manejan las tendencias en producción, precios domésticos e internacionales y existencias lácteas mundiales. Este conocimiento ha sido puesto a disposición de amplios auditorios lecheros en diferentes escenarios (Chilelacteo 2007 Valdivia; Reunión Anual de GTT 2007, Puyehue; Reunión de Cooperados COOPRINSEM, Llanquihue 2007), así como en publicaciones nacionales (COOPRINFORMA 86, en prensa).

3. La actividad lechera es muy gravitante como base económica de la Región de Los Lagos. Mejores decisiones tomadas por los diferentes actores en el sector productivo lechero (productores lecheros, profesionales del agro, sector industrial lácteo), favorecerán el crecimiento del sector lechero, y como consecuencia una mayor actividad de sectores secundarios, tales como comercio, industria y servicios, mejorando el estándar de vida de cientos de miles de personas en la Región de Los Lagos y al menos otras

dos regiones de importancia ganadera del país.

Las conversaciones que se llevan adelante con otras instituciones (Consortio Lechero, Universidad de Los Lagos) permitirían integrar a otros actores del sector productivo a los beneficios de la inclusión de Chile en la Red Internacional IFCN.

Resultados obtenidos

Descripción detallada de los conocimientos y/o tecnologías adquiridos. Explicar el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos, de acuerdo a los resultados obtenidos.

Como resultado de la participación del profesional de COOPRINSEM en la Conferencia IFCN 2007, se obtuvieron los siguientes resultados:

1. Ampliar las destrezas del participante para el análisis económico del sector lechero. Su asistencia permitirá conocer su nuevas herramientas econométricas a usar, tanto en actividades de servicio, docencia e investigación.

Se adquirió un más profundo conocimiento del modelo TIPICAL (Technology Impact Policy Impact Calculation-Model) para evaluación comparada de Lecherías. Este modelo permite la evaluación conjunta de sistemas productivos lecheros que difieran ampliamente en su escala productiva, niveles tecnológicos, estructura de costos, regulaciones nacionales, esquemas de precios, sistemas de propiedad, etc.

Se avanzó en la aplicación de la metodología Baseline a los modelos lecheros nacionales, adaptando la planilla INP de forma que permita proyectar la lechería hacia un horizonte de diez años.

2. Por otra parte, podrá conocer las más recientes innovaciones en teoría de costos en uso para el sector lechero, además de actualizarse sobre los avances y perspectivas de las Negociaciones de Libre Comercio, con respecto al mercado lácteo.

Se discutió avances en la clasificación de costos de producción, desglosando los costos por actividad en sub categorías de costos, por ejemplo se propone subdividir costos de alimentación en costos de producción de alimentos, compra de alimentos, costos de forrajeo y costos de manejo de purines.

Se discutió modificaciones requeridas al análisis de costos, dadas las consecuencias del desacople de los subsidios en Europa, para el manejo de los pagos no relacionados a producción.

Se presentó un nuevo parámetro de análisis de costos: la razón precio de la leche: precio de los concentrados, que permite determinar mayor o menor factibilidad económica para el uso de suplementos concentrados en producción.

Se revisó los efectos de la caída de los subsidios a las exportaciones en la unión Europea así como del desacople de los subsidios directos de la producción lechera, sobre la producción, precio a productor e inventarios lácteos. En este marco se consideró, por ejemplo, la participación de Europa en el comercio mundial lácteo, que se redujo en 2006 en un 29 %.

Se discutieron algunas políticas comerciales que aislan a los países de las fluctuaciones de los mercados mundiales, así como el efecto de las economías informales en el mismo sentido.

Se realizaron proyecciones de precios de insumos forrajeros, en base a la actual situación del mercado afectada por sus usos alternativos para generación de bio energía.

3. El profesional de COOPRINSEM logrará una mayor especialización en áreas de costos de producción, estimaciones de eficiencia económica de las explotaciones, manejo de herramientas para estudios comparativos entre explotaciones o sistemas de producción lechera. Además, integrará estas herramientas en sus actividades de desarrollo de software agropecuario orientado a la gestión predial.

Análisis País: Se analizó los componentes de la cadena lechera, los perfiles de estacionalidad, balance de importaciones / exportaciones, perfil de procesamiento y patrones de consumo lácteo, en las diferentes regiones lecheras, así como su evolución en los últimos 15 años.

Análisis Predial: Se revisaron las metodologías para el cálculo de diferentes indicadores económica en rebaños lecheros, incluyendo Estructura de Capita, Retorno al Trabajo, Estructura de Activos, Retorno a la Inversión, Costo de la Mano de Obra, Salarios Promedio Pagados, Productividad del Trabajo, Costo de la Tierra, Productividad de la Tierra, Costo del Capital, Capital requerido por Vaca, Productividad del Capital, Precios de Vaquillas y Precios de Vacas Desecho. Además se evaluó la importancia relativa y de estos factores en las diferentes regiones lecheras.

En base a las últimas tecnologías de análisis de información económica adquirida, se está desarrollando un nuevo servicio de análisis comparativo de información económica predial, el que se encuentra en fase de difusión entre los usuarios de las herramientas de software económico de COOPRINSEM.

Resultados adicionales

Describir los resultados obtenidos que no estaban contemplados inicialmente.

Desarrollos Implementados

Nuevo servicio de Asesoría en Estudios de Gestión Económica y Productiva Predial, abierto a todos los productores lecheros del país.

Nuevas metodologías discutidas en IFCN están siendo incorporadas en el nuevo software de contabilidad y gestión agrícola que se encuentra en desarrollo en la unidad de software agrícola de COOPRINSEM

Aplicabilidad

Explicar la situación actual del sector y/o temática en Chile (región), compararla con las tendencias y perspectivas presentadas en las actividades de la propuesta y explicar la posible incorporación de los conocimientos y/o tecnologías, en el corto, mediano o largo plazo, los procesos de adaptación necesarios, las zonas potenciales y los apoyos tanto técnicos como financieros necesarios para hacer posible su incorporación en nuestro país (región).

El conocimiento capturado en la preconferencia y conferencia será aplicado a nuestra realidad lechera con lo cual se podrá:

1. Evaluar herramientas para mejorar estimaciones de costos de producción lechera, profundizando la teoría de costos en el sector productor lácteo.

Se considera la posibilidad de profundizar el análisis de costos lecheros en Chile, incorporando una

nueva estructura de costos directos basada en los conceptos entregados por IFCN 2007, que contempla la subdivisión del costeo por actividad en sub estructuras de costo relacionadas a las sub actividades relacionadas. Esta nueva división para el análisis de costo, permitirá que las comparaciones entre rebaños y también con rebaños en otros países y regiones, puedan ser mejor interpretadas, aislándose más apropiadamente las causales de variación.

Se evaluarán nuevas estrategias para costear el trabajo familiar, de manera de compatibilizar sistemas de producción donde este es relevante, con lecherías donde este no está presente.

2. Discutir estimadores de eficiencia económica del sector productor lácteo.

Debido a los resultados obtenidos por Chile en lo referente a eficiencia del factor trabajo, que presentan a este factor como una de las mayores debilidades de nuestros sistemas de producción lechera, se realizará un estudio que analice en detalle los componentes de este factor de costos así como su evolución en los últimos años.

Dada la relevancia de la alimentación como el factor de costo más importante tanto en lecherías intensivas como pastoriles de nuestro país, se estudiará este componente de costos considerando sus sub actividades, su evolución reciente y su importancia relativa para diferentes sistemas productivos.

3. Incorporar metodologías para estudios y proyectos de investigación en el sector de economía lechera.

Se está en conversaciones con el Consorcio Lechero para trabajar en conjunto en el aprovechamiento de la información de IFCN.

4. Comparar y adaptar instrumentos de análisis de la cadena láctea.

Se ha tomado contacto con docentes de la Universidad de Los Lagos, para apoyar el estudio de análisis del Cluster Lechero.

Detección de nuevas oportunidades y aspectos que quedan por abordar

Señalar aquellas iniciativas que surgen como vías para realizar un aporte futuro para el rubro y/o temática en el marco de los objetivos iniciales de la propuesta, como por ejemplo la posibilidad de realizar nuevas actividades.

Indicar además, en función de los resultados obtenidos, los aspectos y vacíos tecnológicos que aún quedan por abordar para ampliar el desarrollo del rubro y/o temática.

Se podría establecer un análisis en conjunto con países con sistemas de producción y mercados similares (por ej: Sudáfrica y Nueva Zelanda).

Se presenta como un desafío interesante el incorporar algunos de los parámetros económicos que han sido desarrollados por IFCN en ampliación del servicio de Control Lechero Oficial, buscando ampliar el rango de prestaciones de este servicio.

4. ASPECTOS RELACIONADOS CON LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

Programa Actividades Realizadas

Nº	Fecha	Actividad
1	31/5/2007	Entrenamiento avanzado en metodología Tipi-Calc (technology impact policy impact calculation)
	1/6/2007	Entrenamiento avanzado en metodología Tipi-Calc
	2/6/2007	Trabajo con datos nacionales
2	4/6/2007	<ul style="list-style-type: none"> • Recepción por el comité IFCN, Universidad de Kiel. • Presentación de nuevos países: Rusia, Uganda, México, Uruguay. • Desarrollo de los precios de la leche y concentrados. • Resultados de la comparación de predios 2006. • Desacople del pago de la leche en la Unión Europea: análisis de series de tiempo. • Presentaciones especiales: Sistemas de producción, marco de condiciones legales (regulaciones ambientales, normas de construcciones), viabilidad de las empresas lecheras frente a estos nuevos desafíos. • Presentaciones de Posters.
	5/6/2007	<ul style="list-style-type: none"> • Tendencias Globales en producción lechera. • Tipos de Lechería que predominarán en el futuro en las diferentes regiones del mundo. • Taller de análisis por regiones: ¿que adaptaciones deberán enfrentar las lecherías de cada región en el futuro para permanecer viables? ¿Como podrán transformarse? ¿Cuales serán las limitaciones? ¿Quien las financiará? • Visita a lechería orientada al futuro en Schleswig-Holstein
	6/6/2007	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategias para el futuro desde la óptica de empresa del agro. • Herramientas econométricas del IFCN. <p>Implementación de nuevas metodologías en IFCN. Futuras estrategias de análisis</p>

Detallar las actividades realizadas, señalar las diferencias con la propuesta original. Resumir y analizar cada una de las exposiciones.

Se participó en la 8ª Conferencia Anual de la Internacional Farm Comparison Network 2007, la que incluyó:

Presentación de los nuevos países ingresados durante 2007 a la Red: México, Uganda, Turquía, China (área de Mongolia Interior), Marruecos y Sudáfrica.

Resultados del análisis de precios de leche y alimentos, incluyendo el estudio de factores que han afectado su evolución.

Resultados de la comparación mundial de lecherías, incluyendo análisis del desacople de los subsidios en Europa y análisis de series de tiempo.

Presentación de trabajos especiales: análisis de costos basados en actividades y en datos contables, situación lechera y perspectivas en India, Brasil, Francia y España.

Sesión de Posters: intercambio de experiencia entre miembros de la Red.

Análisis de tendencias globales en producción lechera.

Presentación de las perspectivas para el sector lechero en Nueva Zelanda y el Hemisferio Sur.

Visión de la Lechería del Futuro en Europa

Taller:

Tipos de Lecherías exitosas en el futuro en las distintas regiones.

¿Cómo desarrollar en el futuro estos establecimientos? ¿Cuáles serán sus principales restricciones e incentivos?

Perspectivas Globales Lecheras: La visión de Pfizer sobre las tendencias y desafíos futuros.

Estrategias de implementación de mejoras a las herramientas y metodologías de IFCN.

Informe de cierre del Comité IFCN y discusión plenaria.

Contactos Establecidos

Presentar los antecedentes de los contactos establecidos durante el desarrollo de la propuesta (profesionales, investigadores, empresas, etc.), de acuerdo al siguiente cuadro:

Institución Empresa Organización	Persona de Contacto	Cargo	Fono/ Fax	Dirección	E-mail
EMBRAPA Gado de Leite	Glauco Carvalho	Investigador		Brasil	glauco@cnpqgl.embrapa.br
Universidad Autónoma de Chihuahua, México Facultad de Zootecnia.	Jaime Jurado	Docente		México	
IFCN Alemania	Otto García	Investigador Asociado		IFCN Dairy Research Center Kiel, Alemania	Otto.Garcia@ifcndairy.org
IFCN Alemania	Torsten Hemme	Investigador Principal		IFCN Dairy Research Center Kiel, Alemania	Torsten.hemme@ifcndairy.org

Material elaborado y/o recopilado

Entregar un listado del material elaborado, recibido y/o entregado en el marco de la propuesta. Se debe entregar adjunto al Informe un set de todo el material escrito y audiovisual, ordenado de acuerdo al cuadro que se presenta a continuación.

También se deben adjuntar fotografías correspondientes a la actividad desarrollada. El material se debe adjuntar en forma impresa y en un medio electrónico (disquet o disco compacto).

Elaborado

Tipo de material	Nombre o identificación	Preparado por	Cantidad
Presentacion	Intro.ppt	IFCN Dairy Research Center	1
Presentacion	TH-train-5-2007.ppt	IFCN Dairy Research Center	1
Presentación	Typical Farms.ppt	IFCN Dairy Research Center	1
Presentación	INP and TM.ppt	IFCN Dairy Research Center	1

Recopilado		
Tipo de Material	Nº Correlativo (si es necesario)	Caracterización (título)
Artículo		
Foto		
Libro		Dairy report 2006
Diapositiva		
CD		
<p>Programa de difusión de la actividad</p> <p>En esta sección se deben describir las actividades de difusión de la actividad, adjuntando el material preparado y/o distribuido para tal efecto.</p> <p>En la realización de estas actividades, se deberán seguir los lineamientos que establece el "Instructivo de Difusión y Publicaciones" de FIA, que le será entregado junto con el instructivo y formato para la elaboración del informe técnico.</p>		
22-06-2007		Costos de Producción Lechera. <i>Carlos Lizana. ChileLacteo, Valdivia, Junio 2007.</i>
29-06-2007		Costos de Producción de Leche: Avances IFCN 2006. <i>Carlos Lizana. Reunión Anual de GTT. Puyehue, Junio 2007.</i>
02-08-2007		Análisis de Costos en Lecherías. <i>Carlos Lizana. Reunión de Cooperados de COOPRINSEM., Frutillar, Agosto 2007.</i>

5. PARTICIPANTES DE LA PROPUESTA

Nombre	Carlos
Apellido Paterno	Lizana
Apellido Materno	Gallo
RUT Personal	
Dirección, Comuna y Región	Manuel Rodríguez 1040, Osorno
Fono y Fax	64-254252/ 64-254259
E-mail	clg@cooprinsem.cl
Nombre de la organización, empresa o institución donde trabaja / Nombre del predio o de la sociedad en caso de ser productor	COOPRINSEM
RUT de la organización, empresa o institución donde trabaja / RUT de la sociedad agrícola o predio en caso de ser agricultor	82.392.600-6
Cargo o actividad que desarrolla	Jefe Depto. Software Agrícola
Rubro, área o sector a la cual se vincula o en la que trabaja	Rubro Software, para el sector Agrícola

7. EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE DIFUSIÓN

a) Efectividad de la convocatoria (cuando corresponda)

Muy efectiva, en el marco de conferencias nacionales e internacionales.

b) Grado de participación de los asistentes (interés, nivel de consultas, dudas, etc)

Alto interés tanto de productores como de investigadores.

c) Nivel de conocimientos adquiridos por los participantes, en función de lo esperado (se debe indicar si la actividad contaba con algún mecanismo para medir este punto y entregar una copia de los instrumentos de evaluación aplicados)

No existió en ninguno de los casos un mecanismo de evaluación.

d) Problemas presentados y sugerencias para mejorarlos en el futuro (incumplimiento de horarios, deserción de participantes, incumplimiento del programa, otros)

No se presentaron problemas.

8. Conclusiones Finales de la Propuesta

- La actividad fue extraordinariamente útil y oportuna dada la especial situación del mercado lechero, para conocer los factores de tendencia que están determinando el impulso logrado por los precios lácteos como así también por los principales insumos de las lecherías. Se analizó con gran profundidad como pueden reaccionar los diferentes sistemas de producción en las distintas regiones a las futuras perspectivas del negocio lechero que serán fuertemente afectadas por factores en rápida evolución, tales como políticas de subsidio, políticas de protecciones arancelarias, apertura de mercados, cambios en las relaciones de precio, etc.
- El intercambio de información con los demás participantes de la Red fue muy satisfactorio al constatar clara similitudes con países de diferentes regiones que se encuentran en similar etapa de desarrollo lechero, pero también la importante diferencia que se establecen con las realidades de países de lecherías desarrolladas en aspectos tales como, calidad de información económica y estadística a nivel nacional, grado de compromiso de los gobiernos nacionales con sus sectores lecheros, fortaleza de las cadenas lácteas en el sentido de operar con objetivos como ese.
- La respuesta a nivel nacional a la difusión de estas temáticas a sido muy positiva mostrando el amplio interés que aspectos de análisis de costos y eficiencia económica genera en los distintos participantes del rubro lechero, así como la necesidad de información internacional que apoye la gestión y toma de decisiones del productor nacional.