



FOLIO
BASES

CÓDIGO
(Uso interno)

SUB-PI-L-2005-1- A - 004

SECCIÓN 1. ANTECEDENTES GENERALES DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO:

Consolidación territorial de un modelo de producción de calidad basada en protocolos campesinos para la comercialización de la Kinwa Mapuche como alimento baluarte del Sur del Chile

NOMBRE DEL ESTUDIO DE REFERENCIA:

Estudio de evaluación y validación de un modelo de certificación para la Kinwa Mapuche (*Chenopodium quinoa* Willd) como "Producto con identidad local". - SUB-ES-C-2004-1-A-39

RUBRO(S):

Cereales (Kinwa Mapuche)

REGION(ES) DE EJECUCIÓN:

FECHA DE INICIO (dd/mm/aaaa):	01/05/2006
FECHA DE TÉRMINO (dd/mm/aaaa):	30/04/2009
DURACIÓN (meses)	36 meses

AGENTE POSTULANTE O EJECUTOR

(Completar además los datos de la persona u organización, según corresponda, en la Ficha respectiva del Anexo 1)

- Nombre: ONG de Desarrollo Centro de Educación y tecnología para el desarrollo del Sur – ONG CETSUR
- RUT:
- Dirección:
- Región: IX región de La Araucanía
- Ciudad: Temuco
- Fono:
- Fax:
- E-mail: _____
- Web:
- Cuenta Bancaria (Tipo, N°, banco):

AGENTES ASOCIADOS

(Completar además los datos de la persona u organización, según corresponda, en la Ficha respectiva del Anexo 1)

- **Nombre** : Asoc. Mapuche Ñankuchew de Lumaco
- **RUT** :
- **Dirección** :
- **Región** : IX Región de la Araucanía
- **Ciudad** : Lumaco y Traiguen
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :
- **Web** :
- **Cuenta Bancaria (Tipo, N°, banco):**

(Se deberá repetir esta información tantas veces como números de asociados participen)

REPRESENTANTE LEGAL DEL AGENTE ASOCIADO

(Completar además los datos personales en la Ficha del Anexo 1)

- **Nombres y Apellidos** : Alfonso Iván Reiman Huilcaman
- **Dirección y Comuna** :
- **País** : Chile
- **Región** : IX Región de la Araucanía
- **Ciudad** : Lumaco y Traiguen
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :

- **Firma** : _____

(Se deberá repetir esta información tantas veces como números de asociados participen)



AGENTES ASOCIADOS

(Completar además los datos de la persona u organización, según corresponda, en la Ficha respectiva del Anexo 1)

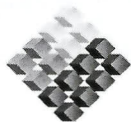
- **Nombre** : Corporación Kom Kelluhayin
- **RUT** :
- **Dirección** :
- **Región** : IX Región de la Araucanía
- **Ciudad** : Villarrica
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :
- **Web** :
- **Cuenta Bancaria (Tipo, N°, banco)** :

REPRESENTANTE LEGAL DEL AGENTE ASOCIADO

(Completar además los datos personales en la Ficha del Anexo 1)

- **Nombres y Apellidos** : Hector Marín Manquecoy
- **Dirección y Comuna** :
- **País** : Chile
- **Región** : IX Región de la Araucanía
- **Ciudad** :
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :

- **Firma** : _____



REPRESENTANTE LEGAL DEL AGENTE POSTULANTE

(Completar además los datos personales en la Ficha del Anexo 1)

- **Nombres y Apellidos** : Luis Heriberto Peralta Espíndola
- **Dirección y Comuna** :
- **Región** : IX Región de La Araucanía
- **Ciudad** : Temuco
- **Fono** :
- **Fax** :
- **E-mail** :

- **Firma** : _____

COSTO TOTAL DEL PROYECTO

(Valores Reajustados)

: \$

FINANCIAMIENTO SOLICITADO A FIA

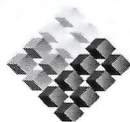
(Valores Reajustados)

: \$

APORTE DE CONTRAPARTE

(Valores Reajustados)

: \$



SECCIÓN 2. EQUIPO DE COORDINACIÓN Y EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO

2.1. Equipo de Coordinación del Proyecto

(Completar además los datos personales en la Ficha del Anexo 1 y presentar los curriculum vitae en Anexo 2)

COORDINADOR DEL PROYECTO

- Nombres y Apellidos : Juan Alfonso Sepúlveda Alcaman
 - Dedicación Proyecto (% año) :
 - Cargo o actividad que realiza : Unidad de Proyectos
 - Dirección y Comuna :
 - País : Chile
 - Región : IX Región de la Araucanía
 - Ciudad : Temuco
 - Fono :
 - Fax :
 - E-mail :
-
- Firma : _____

COORDINADOR ALTERNO DEL PROYECTO

- Nombres y Apellidos : Luis Heriberto Peralta Espíndola
 - Dedicación Proyecto (% año) :
 - Dirección y Comuna :
 - País : Chile
 - Región : IX Región de la Araucanía
 - Ciudad : Temuco
 - Fono :
 - Fax :
 - E-mail :
-
- Firma : _____

2.2. Equipo Técnico del Proyecto

(Completar además los datos personales en la Ficha del Anexo 1 y presentar los curriculum vitae en Anexo 2)

Nombre Completo	Profesión	Especialidad	Función y Actividad en el Proyecto	Dedicación al Proyecto (% año)
Max Thomet I.	Ing. Ejec. Agrícola	Gestión productiva agroecológica, cultivo orgánico de la Quinoa	Ejecución proyecto	50%
Pablo Flores	Ing. Ejec. Agrícola	Gestión comercial y agricultura Orgánica.	Ejecución proyecto	25%
Marcos Nahuelcheo	Sociólogo	Gestión organizacional y cultural	Ejecución proyecto	25%
Maria Eugenia Carreño C.	Economista	Planificación y evaluación de proyectos	Ejecución del proyecto	10 %

2.3. Equipo Asesor del Proyecto

(Completar además los datos personales en la Ficha del Anexo 1 y presentar los curriculum vitae en Anexo 3)

Nombre Completo	Profesión	Especialidad	Función y Actividad en el Proyecto	Dedicación al Proyecto (% año)
Eduardo Letelier	Economista	Gestión organizacional y sistematización	asesor	3 %
Laércio Meirelles	Ingeniero Agrónomo	Certificación participativa y sellos campesinos	Asesor	1 asesoría de 4 días

SECCIÓN 3. BREVE RESUMEN DEL PROYECTO

En la actualidad la agenda de calidad centrada en la exportación deja fuera a una gran cantidad de agricultores del país. Por su parte, una revisión crítica de los modelos de certificación promovidos oficialmente y basados en certificaciones por inspección o auditoria, reafirma esta conclusión, aspectos como el pago por servicios, las diferencias de escolaridad, la poca pertinencia hacia productos con atributos particulares, no es pertinente a culturas tradicionales de agriculturas, los costos de accesibilidad a las zonas productivas, etc. tienden a sesgar la operación de las empresas certificadoras hacia la agricultura empresarial.

Dada las recomendaciones de Chef de alta cocina¹, „ la Kinwa Mapuche como producto con Identidad o Baluarte, es valorada por su forma artesanal de producción. Sin embargo cuando se masifica y sobreexplota, llegan otras manos que hacen perder su originalidad. Finalmente se debe velar que no sea una moda más que se desecha una vez que pasa el momento

En el ámbito comercial las dificultades o problemas que se desean abordar, es que, a pesar de la existencia de un potencial de un 95% de compra, los demandantes que no compran Kinwa en la región es principalmente por desconocimiento de la existencia, de sus formas de preparación o de los lugares de venta.

Operacionalmente para que la Kinwa Mapuche se transforme en un Baluarte de reconocimiento Internacional requiere de: a) Investigación participativa que identifica especialistas tradicionales, que implica reconstrucción de historia local, prácticas, rutas culinarias, etc. b) Investigación etnohistórica, etnoecológica, agronómica o zootécnica, culinaria, lingüística, etc. c) Acuerdo de expertos locales sobre los sistemas tradicionales, d) Fortalecimiento de redes colaborativas que aseguren participación de los campesinos/as en la definición, mantención y reproducción de la práctica e) Elaboración de protocolo para defensa del baluarte f) Visibilización y difusión de la importancia del protocolo como garante de calidad entre campesinos y consumidores. g) Comercialización como baluarte en mercados diferenciados.

La construcción de Protocolos es el instrumento que permite que el Baluarte sea sostenido como práctica por un grupo de productores. Para que los baluartes se transformen en un patrimonio cultural es necesario que sean defendidos por alguna institucionalidad de los mismos productores(as). Los protocolos son un conjunto de normas que deben seguir los productores con el fin de defender el baluarte. Define el cómo se debe producir, a quién le corresponde verificar las normas.

Por lo tanto el proyecto lleva como objetivo general: Consolidar territorialmente un modelo de producción de calidad basada en protocolos campesinos para la comercialización de la Kinwa Mapuche como alimento baluarte del Sur del Chile

¹ Entrevista a Chef Rodrigo Jofré y Pablo Galvez, Hotel Park Lake y Hotel del Lago de Pucón



SECCIÓN 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA A RESOLVER

La agenda de calidad centrada para los estándares de exportación deja fuera a una gran cantidad de agricultores del país. Por su parte, una revisión crítica de los modelos de certificación promovidos oficialmente y basados en certificaciones por inspección o auditoria, reafirma esta conclusión, en la medida que aspectos como el pago por servicios, las diferencias de escolaridad, la poca pertinencia hacia productos con atributos particulares, los costos de accesibilidad a las zonas productivas, etc. han concentrado los servicios de operación de las empresas certificadoras, hacia la agricultura empresarial.

A través del estudio² de Calidad realizado con anterioridad, se identificó que en el mundo campesino, la expresión de formas de producción o prácticas productivas, son parte de una identidad cultural, conformando una función multidimensional, en donde los procesos económicos, productivos, culturales y sociales están íntimamente ligadas. Sumado a esto, se establece que los actuales sistemas de certificación no incorporan ni validan normas culturales locales, generando dependencia para la gestión territorial y erosionando sistemas tradicionales de conocimiento. El sentido estandarizador de los sistemas y/o modelos de certificación de productos, como Certificación orgánica, BPA, Normas ISO, excluyen en la práctica, formas tradicionales y patrimoniales de producción de las agro-culturas del sur de Chile

Dada esta situación no existen referentes donde se halla evaluado el impacto de un modelo de certificación campesino para productos tradicionales de una zona, denominado Baluartes³, regulados localmente a través de protocolos y cuya valoración esta dada por los consumidores en mercados diferenciados.

Recomendaciones de Chef's de alta cocina⁴, "... la Kinwa Mapuche es valorada por su forma artesanal de producción. Sin embargo cuando se masifica o se sobreexplota, llegando a otras manos, harán perder su originalidad. No debe perder su característica, sino, se va a transformar en otro producto, llamándose p.e. Kinwa Limitada. Finalmente se debe velar que no sea una moda más que se desecha una vez que pasa el momento." Dada la alta valoración que posee en la actualidad la kinwa Mapuche, no existen mecanismos que permitan avalar y garantizar su forma artesanal de producción, sus atributos históricos, nutricionales y gastronómicos, que realizan los campesinos mapuches.

² Estudio de evaluación y validación de un modelo de certificación para la Kinwa Mapuche (*Chenopodium quinoa* Willd) como "Producto con identidad local". - SUB-ES-C-2004-1-A-39

³ Se refiere a productos tradicionales de una zona o región que expresan un legado cultural e histórico a través de una práctica agrícola que se conserva

⁴ Entrevista a Chef Rodrigo Jofré y Pablo Galvez, Hotel Park Lake y Hotel del Lago de Pucón

Desde el punto de vista agronómico, dado el estado en peligro de conservación como recurso genético, no se había priorizado por un trabajo de manejo de las variedades, en la actualidad, es difícil encontrar variedades no mezcladas, como en un inicio⁵. Siendo necesario **refrescar** y **seleccionar** semillas de las variedades.

En la parte de estudio de preferencias del estudio de Calidad, se identificó que a nivel comercial las dificultades o problemas que se presentan, se refiere principalmente a que, a pesar de la existencia de un potencial de 95% de compra, los demandantes no la están comprando por un: **desconocimiento de sus atributos alimenticios, sus formas de preparación, los lugares de venta, oferta esporádica y calidad desuniforme**. Con base en el punto anterior se concluye que existe una marcada y favorable intención de compra de estos productos con identidad local en el futuro. La posibilidad de hacer efectiva esta compra esta estrechamente relacionada a la información y difusión de los productos con identidad local así como de las diferentes formas de uso y ventajas para los demandantes.

⁵ Cuando se recolectaron las variedades-año 1998

SECCIÓN 5. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

5.1. Antecedentes generales y justificación

5.1.1. La certificación de calidad en la agricultura: diferencias históricas y políticas entre Europa y Norteamérica y América Latina e implicancias de política

Desde una perspectiva histórica, la instalación de las prácticas de calidad en la agricultura corresponde a una reacción defensiva de agricultores europeos y norteamericanos iniciada en la década de los 60, ante el impacto de “Revolución Verde” y los procesos de agroindustrialización. En términos sintéticos, los pequeños agricultores organizados gremialmente declaraban que si bien la especialización y maquinización productiva agrícola reducía costos, tendía a favorecer las economías de escala, a concentrar la producción en pocas manos y generar el endeudamiento y quiebra de los pequeños agricultores. Esto se hacía a costa de la contaminación de los campos, desestructuración de ecosistemas y aumento de riesgos en la población, derivados del uso de agroquímicos.

En términos generales puede decirse que las prácticas de calidad y de certificación en la agricultura, como la denominación de origen controlada, sellos de calidad organoléptica superior y sellos de agricultura biológica u orgánica, obedecieron desde un inicio a un movimiento colectivo de interés general, surgido de distintos actores sociales y que tenía como foco la mejora de la calidad de vida de los agricultores de zonas menos favorecidas (Balie, 2002). Este proceso estuvo basado en una fuerte y duradera voluntad gremial, donde los propios agricultores impulsaron un denso y eficaz tejido organizacional compuesto de diversidad de expresiones, que hizo una contribución decisiva a la viabilidad de la agricultura familiar campesina.

La regulación estatal europea y norteamericana siguió las orientaciones propuestas por los mismos agricultores, limitándose a garantizar el interés general y respaldar los acuerdos gremiales. En tal sentido, las políticas públicas evolucionaron hacia las certificaciones de conformidad, garantizando igual acceso a sellos oficiales, en la medida que se reconocen como bienes colectivos, pudiendo cada agrupación de productores puede presentar su propio sello.

A diferencia de Europa y Norteamérica, hasta hoy la certificación de calidad de los alimentos en América Latina ha abordado sólo la sanidad e inocuidad de los alimentos, asunto que estuvo vinculado en su momento a la organización del mercado interno, en el marco de la estrategia de sustitución de importaciones que siguió a la Segunda Guerra Mundial. No obstante, persisten importantes áreas de comercio agrícola informal que escapa incluso a estos procesos iniciales de normalización.

Posteriormente, el ajuste estructural de los años 80, la liberalización de la economía y la reorientación la agricultura hacia la exportación, instala la certificación de calidad como una preocupación de la agricultura empresarial, empresas agroexportadoras y certificadoras internacionales, en el marco de la negociación de diversos acuerdos comerciales, entre ellos los que crean la Organización Mundial de Comercio.

En síntesis, a diferencia de Europa y EE.UU., la calidad en América Latina es impulsada por el Estado como parte de una estrategia de agronegocios que busca entrar en nichos de mercado, para lo cual intenta estimular prácticas de calidad hacia atrás de la cadena productiva.

Sin embargo, el rol que se asigna al Estado en América Latina desde los propios productores, oscila entre el reconocimiento de su relevancia como garante o promotor de la equidad y el temor de que los mecanismos de certificación que defina sean inoperantes, poco transparentes o corruptos (FAO-ECOCERT, 2002).

Del mismo modo, el Estado aparece con dificultad para encontrar un equilibrio entre no hacer nada o sustituir a los actores privados. Por lo mismo, existe el desafío de concebir una política de calidad ágil y flexible, capaz de acoger las iniciativas provenientes desde fuera del ámbito estatal en forma transparente.

Desde otra perspectiva, si bien se plantea que el costo de la certificación privada puede constituirse en una barrera al acceso de los pequeños productores a los mercados, es visualizada la posibilidad de que la acreditación de las certificadoras no quede bajo tuición estatal o bien que el Estado se limite a reconocer a las certificadoras que operan en los mercados de destino.

Al mismo tiempo, si bien se reconoce que esta desventaja respecto del costo de la certificación privada podría ser superado mediante la asociatividad, de igual modo se reconoce que:

- Hay faltas de iniciativas de productores asociados
- El proceso de aprendizaje de productores sobre la calidad como un asunto de largo plazo
- La necesidad de que los sistemas de calidad deben ajustarse a la situación de cada país
- La necesidad de instalar una cultura de calidad en todos los actores del país, como primera acción

En términos generales, el debate sobre certificación de calidad alimentaria en América Latina reconoce que esta es una estrategia de desarrollo a largo plazo que no puede estar sustentada en coyunturas de mercado o en afanes especulativos sobre la rentabilidad esperada de los agronegocios. Esto se debe a que, por una parte, la complejidad de los mercados de exportación hace que un sello de calidad no sea una garantía para vender, sino a lo sumo una condición de acceso a mercados. Y al hecho que, por otra parte, el consumo cada vez es un acto más complejo, que crecientemente adquiere características morales y políticas.

Por lo mismo, la práctica de la calidad requiere, más que un sello, de un contrato entre productores y consumidores que reconozca los aportes a la equidad social y cuidado ambiental que hacen los primeros.

La certificación de calidad, por su parte, implica crear un valor agregado que demanda trabajos adicionales a través de toda la cadena productiva. Sin embargo, este trabajo adicional no necesariamente se remunera en forma equitativa. Se reconoce que, por lo

general, el exportador es el que captura el sobreprecio de mercado asociado a la certificación de calidad porque domina el mercado de destino

Esto hace ver que involucrarse en política de sellos de calidad hacia mercados externos exponga a los participantes también a las consecuencias de las reglas del mercado internacional que no necesariamente son equitativas.

Desde una perspectiva crítica, se hace ver que la rentabilidad del mercado externo capturada a costa de la adopción de estándares de calidad y especialización productiva, puede implicar la pérdida de autosuficiencia y seguridad alimentaria de los productores, asunto que los deje en una situación más vulnerable que antes. Tal escenario es contradictorio con la práctica de la calidad como eje de competitividad local.

Así, se plantea que una política de calidad no debe hacerse sólo pensando en la exportación, proponiéndose en cambio que una política de calidad debe generar siempre efectos positivos en términos sociales y ambientales, partiendo por el mercado interno.

5.1.2. La calidad como eje de la Política de Estado para la Agricultura Chilena 2000-2010 y la necesidad de un tratamiento diferenciado de la agricultura familiar campesina

Hacia el año 2000 es formulada la Política de Estado para la Agricultura Chilena para el período 2000-2010 (MINAGRI, 2001), donde se planteó que la tendencia actual en el mercado internacional de alimentos era imponer exigencias cada vez mayores. En particular, las crecientes restricciones técnicas al comercio y la aplicación cada vez más frecuente del principio de trato nacional, esto es, la exigencia a países terceros de condiciones equivalentes a las que se imponen a los productos nacionales, son dos fenómenos que fundamentan la necesidad de desarrollar productos de calidad.

Por consiguiente, la Política de Estado plantea que la valorización de los productos agropecuarios vía incremento de calidad es una opción estratégica para el mejoramiento de la competitividad del agro nacional.

Consecuentemente, se propone el desarrollo de una agricultura limpia y de calidad mediante dos ejes estratégicos a trabajar hacia el 2010: un marco institucional para el desarrollo de la calidad y el fortalecimiento de regímenes regulatorios y de fomento para la calidad.

Respecto de la agricultura familiar campesina, la Política de Estado plantea un programa de apoyo a la inserción en el desarrollo económico nacional, reconociendo que este actor presenta un importante potencial de desarrollo económico-productivo, cuya realización no sólo contribuirá a generar un desarrollo económico nacional más equitativo, tanto social como territorial, sino también permitirá aprovechar más plenamente las ventajas comparativas nacionales en los crecientes y emergentes mercados internacionales de productos alimenticios diferenciados y de características especiales (limpios, sanos, orgánicos, con denominaciones de origen, y procesamientos y sabores especiales, otros), aspectos en los que los pequeños productores agrícolas están demostrando sus capacidades.

La estrategia gubernamental en este ámbito tiene como objetivo generar las condiciones, las capacidades y las oportunidades para que la agricultura familiar campesina se desarrolle y modernice, consolidando su aporte económico al país y fortaleciendo su rol en la generación de ingresos de las poblaciones que habitan y trabajan en el medio rural.

Específicamente, se plantean tres grandes tareas hacia el 2010. La primera es avanzar en el desarrollo empresarial de esta agricultura, ampliando sus capacidades de emprendimiento, de innovación y de gestión; la segunda, insertar decidida y ampliamente a la pequeña agricultura en los mercados internacionales favoreciendo su incorporación a los programas de fomento de las exportaciones; y la tercera, el fomento y ampliación de la asociatividad y de su base organizativa.

En relación a estos objetivos, hacia septiembre del 2003 y en el marco de la tramitación legislativa del TLC con EE.UU. se crea la Comisión Interministerial para el Desarrollo del Sector Agropecuario y Forestal (MINAGRI, 2004), buscando dar respuestas de corto y mediano plazo al nuevo escenario que surge para la agricultura y ganadería nacionales luego de que el país concretara acuerdos con sus principales socios comerciales.

En este marco y tras la firma de acuerdos comerciales con EE.UU., Corea y la Unión Europea, SERPLAC IX Región encargó un estudio a la Universidad de La Frontera sobre el potencial agroexportador de La Araucanía bajo tal escenario (UFRO, 2004). El estudio concluyó que la exportación de la mayoría de los productos de origen agropecuario está condicionada al cumplimiento de exigencias sanitarias, de inocuidad, trazabilidad, seguridad y calidad, representadas en las siguientes normas:

- BPA
- EUREPGAP
- Ley de Bioterrorismo
- BPM
- Control de Residuos
- PABCO y HACCP para plantas de proceso
- Certificación ISO

Todos estos estándares no implican necesariamente un diferencial positivo en el valor de los retornos producto de las exportaciones, sino más bien condiciones de acceso a los mercados externos.

Por su parte, consultadas las empresas agroexportadoras sobre las posibilidades de trabajar con la agricultura familiar campesina, manifestaban un escepticismo debido a un débil compromiso con los objetivos del negocio y a que no asumen su actividad como vital para el buen funcionamiento de la cadena productiva integrada, generando desconfianzas en otros eslabones de la cadena.

Desde otra perspectiva, las altas exigencias de calidad para acceder a los mercados externos unidas a requerimientos de inversión y capital elevados, llevaban al estudio citado a señalar que no es posible la inserción de este sector a sistemas de alta competitividad, sin perjuicio que en el mediano plazo las políticas de fomento pudieran lograr nuevas

condiciones. Para esto, se identificaban potencialidades en los rubros de miel, semillas y hierbas medicinales.

5.1.3. Experiencias de sellos campesinos a nivel internacional

Ante la ausencia de un marco regulatorio favorable a la agricultura familiar campesina, distintos movimientos sociales a nivel internacional han desarrollado iniciativas tendientes a valorizar estas producciones, apelando a argumentos éticos y políticos.

Destaca en particular, el modelo de certificación participativa impulsado por la Red ECOVIDA de Brasil (Rabelatto, 2002), como alternativa a los modelos de certificación por auditoría impulsados en el comercio agrícola internacional (por ej.: agricultura orgánica certificada por IFOAM). Entre los principales elementos críticos de carácter operativo que hace esta red a la certificación por auditoría, destacan:

- Extensa cantidad de documentos y formularios que deben ser manejados por los productores, lo que requiere una intensa capacitación técnica y gerencial
- Baja flexibilidad de las normas para adaptarse a condiciones locales y a las prácticas diversificadas de la agricultura familiar campesina
- Elevado costo monetario que implica la inspección, particularmente para localidades aisladas
- Centralización de la inspección y el desajuste que se produce entre el crecimiento de agricultores respecto del crecimiento de inspectores
- Riesgo moral que genera la inspección externalizada, en términos de potenciales sobornos al inspector. Esto es particularmente relevante, cuando el único interés del productor es capturar el sobreprecio que paga el mercado por el producto orgánico.
- Baja homologación entre certificaciones como forma de mantener a los productores como “mercados cautivos” frente a la competencia entre las certificadoras
- Sobrevaloración de los mercados exportadores y subvaloración de los procesos históricos desarrollados localmente por la agricultura familiar campesina.

La certificación participativa que promueve la Red Ecovida está basada en la noción de un acceso amplio a productos de calidad a precios justos. No busca el abastecimiento de un consumo de elite. Los fundamentos de tal modelo son:

- Control social: involucramiento de la mayor diversidad posible de actores que genera credibilidad por participación y no por inspección. Cada participante opera como “aval solidario” de otro.
- Asociativismo: si se parte de la base del control social como principio de generación de credibilidad, debe procurarse un conjunto de dinámicas que viabilicen y garanticen tal control. El estímulo al asociativismo, a la organización colectiva, es una herramienta fundamental para ello. Esto no implica necesariamente, constitución legal de nuevas estructuras sino una dinámica intensa de actividades conjuntas.
- Proceso pedagógico: la certificación participativa no es sólo garantía de calidad de un producto, sino la inculcación de valores que son más importantes que el producto. En tal modo, las actividades de intercambio están basadas en la idea de espacios de evaluación, reflexión y planificación colectiva que contribuyen a la formación. La certificación es más que un método, una estrategia de avance y consolidación de espacios de las organizaciones de la sociedad civil, reforzando relaciones democráticas, la transparencia, horizontalidad y generando autonomía e independencia de grupos sociales.

- **Integralidad:** la certificación abarca al conjunto de actividades desarrolladas por el productor, no sólo un producto o proceso en particular. En tal sentido, un predio ecológico es aquel que: i) está organizada en base a un conocimiento del ecosistema; ii) vive de la tierra, conservándola y preservándola y iii) asegura la existencia de relaciones humanitarias entre las personas que trabajan en la propiedad.
- **Costo accesible:** el costo de la certificación no debe ser restrictivo para las familias campesinas y debe ser el mínimo para mantener la estructura de certificación y viabilizar un servicio necesario y deseado por las familias campesinas.

Algunos principios operacionales del modelo de certificación participativa son:

- La verificación de las normas descansa en núcleos regionales, que poseen un mayor conocimiento, menores costos de supervisión y facilitan la integración de los consumidores.
- Los registros se caracterizan por su simplicidad
- Las normas son ajustadas localmente e incorporan criterios éticos de carácter social (por ej.: relativos al trabajo infantil). En tal modo, se respetan culturas locales y se promueve la conservación de la biodiversidad
- Los agricultores se garantizan entre ellos, a nivel de personas y grupos.
- Existe una supervisión externa de un consejo de ética que complementa la garantía entre productores.
- Existe una relación cercana entre agricultores y consumidores
- Existe un acompañamiento de asesoría técnica que busca desarrollar las capacidades que permitan cumplir con las normas.
- La participación en la red no tiene como precondition estar certificado, pero al revés sí. Esto permite promover la incorporación de nuevos participantes y multiplicar las iniciativas locales.

La implementación del modelo descansa en la distribución de responsabilidades que muestra la Tabla 1.

Tabla 1: Distribución de Responsabilidades en Modelo de Certificación Participativa

Espacio de involucramiento	Público de trabajo	Mecanismos de Control	Denominación de Etapa
Predio	Agricultores	Cursos, normas, acompañamiento, croquis, planes de reconversión, etc.	Formación, información y compromiso
Organización	Grupos Asociaciones Cooperativas	Visitas alternadas, reuniones, pactos de responsabilidad, intercambios, comisiones de ética y suspensiones	Autofiscalización y autorregulación
Núcleo Regional	Organizaciones que componen la red en cierta región	Consejo de ética, formación periódica, participación de consumidores, representatividad y suspensiones	Responsabilidad mutua y supervisión externa
Asociación Ecovida	Consejos y comisiones	Consejo de certificación, consejo de ética y comisión técnica	Legal

Fuente: Rabelatto (2002)



Las principales limitantes del modelo de certificación participativa son:

- La heterogeneidad de niveles organizacionales entre núcleos regionales
- La escasez de recursos humanos y financieros para fortalecimiento organizacional de los núcleos
- El bajo autofinanciamiento del sistema
- La adhesión de organizaciones que están en distintos momentos en relación al cumplimiento del estándar de calidad
- La tensión entre el proceso de certificación como objetivo económico y la propuesta política que busca el fortalecimiento de la sociedad civil
- Los costos de desarrollar nuevas normas más específicas, por producto o actividad, en términos de apropiación por parte de asesores y productores y de verificación
- La preminencia de la conducción de los asesores técnicos antes que los agricultores en los procesos locales incipientes
- Los conflictos de interés con las certificadoras que operan por inspección, en términos de reconocimiento y homologación

Del mismo modo, aparece como relevante la experiencia de Baluartes y Protocolos, promovida por Slow Food. Este movimiento parte en Italia, con la constitución de una fundación privada, en 1986. Luego se extiende por Europa y el mundo, dando lugar a un movimiento social internacional como respuesta a la invasión homogeneizadora de la "fast food" y "fast life". Hoy agrupa a más de 80.000 personas en 104 países

Slow Food busca promover la diferencia de sabores, la producción alimentaria artesanal, la pequeña agricultura, técnicas de pesca y de ganadería sostenibles. Para tal fin, establece un eslabón entre ética y placer.

A través de la defensa de la infinita variedad de especies animales y vegetales, Slow Food busca contribuir a crear los múltiples sabores y texturas de las cocinas del mundo, conservar la biodiversidad y proteger el ambiente.

Slow Food desarrolla un conjunto de prácticas que revitalizan las culturas alimentarias locales, destacando:

- Convivio
- Baluartes
- Arca del Gusto
- Salón del Gusto

Los Convivia son el punto de referencia del movimiento Slow Food en terreno. Ellos apoyan el desarrollo de baluartes por parte de organizaciones de productores y difunden los baluartes a través de actividades públicas.

A su vez, los Baluartes corresponden a iniciativas de productores y artesanado que buscan rescatar y valorar diversos productos tradicionales y que reciben el apoyo del movimiento para identificarlos y garantizar la presencia en el mercado. A través de los baluartes se busca salvaguardar las especies animales y vegetales y también antiguas técnicas de producción y los lugares donde se elabora.

Operacionalmente, un Baluarte requiere de:

- Investigación participativa que identifica especialistas tradicionales, que implica reconstrucción de historia local, prácticas, rutas culinarias, etc.
- Investigación etnohistórica, etnoecológica, agronómica o zootécnica, culinaria, lingüística, etc.
- Acuerdo de expertos locales sobre los sistemas tradicionales.
- Fortalecimiento de redes colaborativas que aseguren participación de los campesinos/as en la definición, mantención y reproducción de la práctica.
- Elaboración de protocolo para defensa del baluarte.
- Visibilización y difusión de la importancia del producto.

Los Protocolos son el instrumento que permite que el Baluarte sea sostenido como práctica por un grupo de productores

- Para que los baluartes se transformen en un patrimonio cultural es necesario que sean defendidos por alguna institucionalidad de los mismos productores(as)
- Los protocolos son un conjunto de normas que deben seguir los productores con el fin de defender el baluarte
- Define a cómo y a quién le corresponde verificar las normas
- Define sanciones por no cumplimiento

En la Tabla 2 es presentada una síntesis de modelos de certificación, según distintas características.

Tabla 2: Síntesis de Modelos de Certificación

Modelo / Dimensión	Auto certificación (Slow Food)	Certificación por inspección (IFOAM)	Certificación participativa (Red Ecovida)
Objetivo	Conservación del patrimonio cultural de una comunidad	Confianza del consumidor (ambiente, salud)	Fortalecimiento de la sociedad civil (equidad, sustentabilidad)
Tipo de control	Descentralizado y entre productores	Centralizado y externo	Descentralizado y mixto: entre productores y externo
Actores	Organización de pequeños productores y especialistas tradicionales	Organizaciones acreditadoras y certificadoras y productores	Organizaciones de productores, de asesoría, de procesadores y consumidores
Criterios	Pautas culturales Afectividad	Solvencia técnica	Solvencia técnica Compromiso ético
Normas	Generales por proceso	Específicas y por proceso y producto	Adaptables a procesos y productos locales
Costos	Obligaciones Recíprocas	Pago por servicio	Pago por membresía
Inversiones	Investigación – acción - participativa Difusión	Sustitución de insumos / maquinaria Registros	Capacitación Desarrollo organizacional Difusión

A partir de la revisión de estos casos, se plantea la conveniencia de impulsar modelos de autocertificación campesina que pongan en el centro la conservación del patrimonio cultural de las localidades. Esta opción está directamente relacionada con la necesidad de construir, reconstruir o reelaborar incluso, desde cimientos más básicos, la necesaria sociabilidad rural.

Siguiendo la definición de “Soberanía Alimentaria” propuesta por Vía Campesina (i.e.: ANAMURI en Chile), un modelo de sellos campesinos debería tener como fundamento:

- Determinación de la agricultura como cultura agrícola: patrimonio de saberes y prácticas cuya circulación está garantizada por el dominio público
- Control social sobre la integralidad del proceso alimentario, desde la producción hasta el consumo

Para esto, tomando los principios operacionales de baluartes y protocolos impulsados por el movimiento Slow Food, se proponen los siguientes principios para un modelo de certificación campesina:

Espacio deliberativo: la posibilidad de reconocer un conjunto de prácticas locales como parte de un patrimonio cultural local descansa en la posibilidad de que los discursos o problemáticas provenientes del ámbito privado puedan ser elaborados colectivamente como asuntos públicos, dando lugar a un “nosotros”. Es decir, renovando el vínculo social. Este espacio deliberativo permite procesar cambios en el entorno o diferencias suscitadas entre los productores, evitando el riesgo de que la imposición de ciertos patrones de calidad deriven en un fundamentalismo (i.e.: cuando el patrimonio cultural es asumido como algo inmutable, que condiciona toda práctica prácticas locales) o en la folklorización de las prácticas locales (i.e.: cuando la práctica local es producida ad hoc para el consumidor y no es reconocida como patrimonio cultural local). Los espacios deliberativos difieren de localidad en localidad, interactuando modalidades presenciales y no presenciales (por ej.: medios de comunicación interactivos).

Patrimonio cultural: la determinación de una práctica local como patrimonio cultural, en tanto resultado de un proceso deliberativo de la localidad, implica el establecimiento de deberes, derechos y atribuciones que vinculan recíprocamente a los miembros de una localidad. Este vínculo no es simplemente jurídico (i.e.: derecho de propiedad), sino fundamentalmente simbólico. Entraña una cierta memoria histórica, determinados afectos y adhesiones y un sentido del porvenir centrado en la continuidad de la comunidad que se constituye y mantiene vinculada, gracias a tal patrimonio cultural. En tal modo, tiene una condición inalienable que se opone al concepto de propiedad intelectual, en sus distintas formas (i.e.: derechos de autor, derechos de copia, patentes industriales, etc.). La determinación de una práctica local como patrimonio cultural implica la protección del conocimiento local gracias a que es mantenido en la esfera del dominio público.

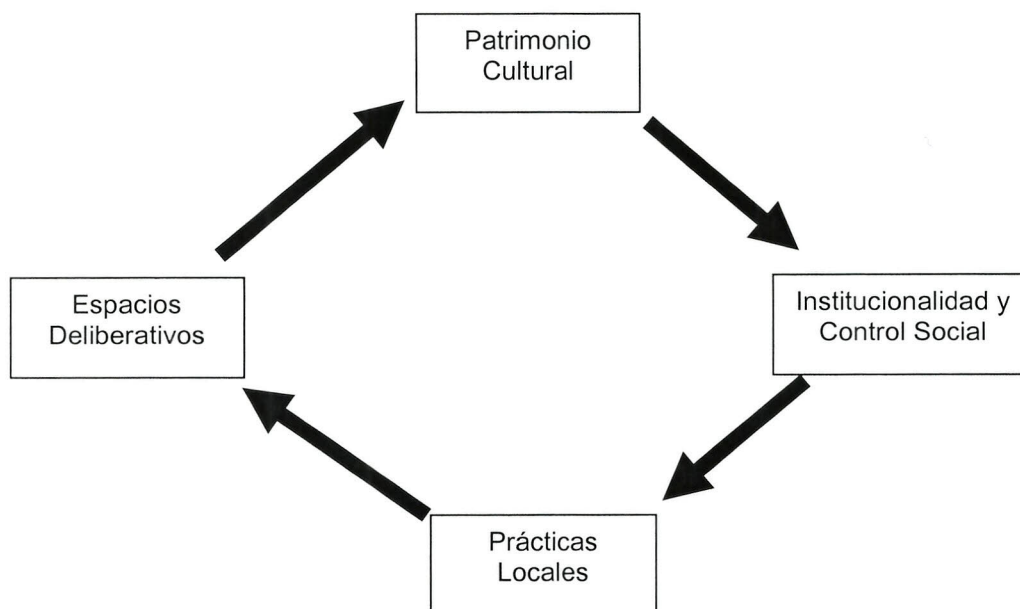
Institucionalidad y control social: el ejercicio de deberes, derechos y atribuciones sobre el patrimonio cultural, así como la sanción por faltas a las normas consensuadas por una comunidad, requiere de una institucionalidad local capaz justamente de normalizar las prácticas de los individuos y someterlas a lo que los espacios deliberativos de la comunidad han acordado. Existe una multiplicidad de instituciones y formas de ejercer el control social, según el uso y costumbre de cada localidad. Las instituciones pueden ser personas específicas investidas de una autoridad tradicional, miembros de una localidad designados para ejercer el resguardo del patrimonio cultural, consejos designados para velar por el cumplimiento de las normas, etc. Lo importante aquí es la extensión en que esta institucionalidad logra regular las prácticas locales. En algunos casos, tendrá poder sobre el conjunto de familias. En otros, sólo sobre un grupo específico. También podrá regular el

conjunto del proceso económico (i.e.: desde la reunión de los insumos hasta la venta o distribución de los excedentes) o bien controlará sólo algunas actividades. Todo esto dependerá de lo que el proceso deliberativo identifique como crítico de ser regulado, desde la perspectiva de la mantención de la comunidad en el tiempo.

Prácticas locales: la práctica local es la forma como el patrimonio cultural se concretiza y aparece incorporado en el diario quehacer de cada productor y que tiene como prueba fundamental la capacidad de permitir la mantención y reproducción de la comunidad en el largo plazo. Es decir, la sustentabilidad. Estas prácticas están sometidas a control social por parte de alguna institucionalidad local y son regularmente evaluadas en aquellos espacios deliberativos que permiten que la comunidad se constituya como tal.

La Figura 1 representa la relación entre estos principios.

Figura 1: Principios para el Desarrollo de Sellos Campesinos



5.2. Antecedentes del producto y/o tecnología a nivel internacional

Tal cultivo presenta características ecológicas, productivas y nutricionales que no sólo superan a las de otros cultivos tradicionales (por ej.: trigo, avena, etc.) sino que el precio pagado al productor en el predio puede ser hasta 8 veces el precio de cultivos de cereales alternativos(Fontúrbel, 2003).

Según las estadísticas de la FAO, la producción mundial de quinoa se ha incrementado desde 40.123 T.M. en 1996 a 54.820 T.M. en el 2002. Es decir, la oferta mundial ha crecido un 36,6 por ciento en el período, siendo Estados Unidos el mercado más dinámico. Gran parte de este incremento está explicado por una creciente oferta proveniente de Perú, que en la actualidad ha desplazado a Bolivia del primer lugar en la producción.

Paralelamente ha existido un crecimiento importante de quinoa orgánica, estimándose que las exportaciones mundiales de quinoa orgánica o biológica asciende a unas 1.800 toneladas métricas anuales (La Razón, 2002), lo que implicaría alrededor del 75 por ciento del total de exportaciones mundiales del cultivo.

En particular, Perú y Ecuador han logrado consolidar distintos proyectos agroexportadores, requiriendo menos producto boliviano para reexportación (Brenes et al., 2001). Por su parte, Bolivia está empeñada en potenciar su capacidad productiva, dado que las empresas exportadoras sólo utilizarían entre 30 y 40 por ciento de su capacidad instalada por el costo de acceder a nuevos mercados (La Razón, 2001). Al respecto, el Gobierno Boliviano se ha propuesto impulsar la cadena productiva de la quinua y un programa de promoción de exportaciones. El propósito de tales esfuerzos sería ampliar y consolidar el mercado nacional a través de la promoción del consumo de quinua orgánica y abrir mercados con productos de mayor valor agregado.

Las quinoas altiplánicas son reconocidas a nivel internacional como “quinoa real” que se caracteriza por ser de color blanco y de un tamaño de sobre 3 mm. Las campañas de difusión internacional han hecho entender que esta es la única condición de calidad para este producto, quedando al margen las otras formas de producción y referentes de calidad existentes (Colores oscuros, tamaños diversos y origen de la producción). (Mujica y Jacobsen, 2001).

5.3. Antecedentes del producto y/o tecnología a nivel nacional

El caso chileno de las exportaciones de la presente década aún no superan los US\$ 50.000, siendo la Cooperativa Las Nieves de Pichilemu el principal actor (PROCHILE, 2003).

Por su parte, el estudio de mercado desarrollado parte de un proyecto de innovación agraria cofinanciado por FIA y ejecutado por el Centro de Educación y Tecnología entre 1999 y el 2003 en la Región de La Araucanía, mostró el potencial de una estrategia de diferenciación en términos de mayor valor agregado y estabilidad en los retornos de los productores (ECOPRIN, 2002), pudiendo alcanzarse precios de hasta \$1.000 por kilo de quinoa desaponificada y envasada, en el mercado nacional.

5.4. Antecedentes del producto y/o tecnología a nivel local

Existen diferencias significativas entre las variedades de quinoa andina con aquellas variedades seleccionadas y mejoradas durante generaciones en el sur de Chile. La Tabla 3 muestra algunos indicadores.

Tabla 3: Indicadores comparativos entre la kinwa mapuche y quinoa andina

Componentes	Kinwa Mapuche	Quinoa Andina
Valor energético K/cal 100 g	Sin antecedentes	350.0
Proteína g/100g	16.1 -18.55*	11.4 -21.0
Fibra g/100g	2.28-3.65*	2.1- 4.5
Cenizas g/100g	Sin antecedentes	3.0-3.6
Días Siemb - Cosecha	120-150*	60-180
Diferencias genéticas	Sin antecedentes	Sin antecedentes
Contenidos de Saponina	Sin antecedentes	Muy variable
Colores	Amarillo- Marrón	Amarilla
Fuente : FAO, 1999.		
Fuente: *Sepúlveda, Thomet et al., 2004		

En particular, la kinwa mapuche presenta diferencias en su fenología, siendo más precoces que las andinas. Del mismo modo, presentan rendimientos hasta dos veces superiores y contenidos promedios de proteína que bordean los niveles de medio a alto (Sepúlveda, Thomet et al., 2004)

La kinwa mapuche se caracteriza por ser la más austral del mundo, lo que le confiere características adecuadas para producir en fotoperíodos largos, con alta pluviosidad y veranos cortos.

Su conservación ha sido sostenida dentro de los sistemas tradicionales mapuches de producción, es decir, sistemas bajos en insumos extraprediales, donde su selección y mejoramiento ha sido adaptada para sistemas agro ecológicos.

La adopción por parte de las comunidades mapuches y campesinas les ha permitido desarrollar un sin número de usos tanto a nivel culinario como medicinal. Lo que hace una oferta desde el conocimiento tradicional muy diversa para el resto de la sociedad.

5.5. Referencias

Balié, Jean (2002). "Papel, Niveles y Mecanismos de Intervención del Sector Público en el Sistema Francés de los Sellos Oficiales de Calidad de los Alimentos". En: Conferencia Electrónica sobre Certificación de Calidad de Alimentos en América Latina. Ecocert y FAO. Santiago.

CET, (1999). "Desarrollo y adaptación de una propuesta de manejo agronómico orgánico para el escalamiento productivo de la Quínoa (*Chenopodium Quínoa* Wild) para las zonas del Valle Central y Secano Interior de la Novena Región". Documento de Proyecto. Temuco, Chile.

ECOPRIN (2002). "Estudio de Mercado de la Quínoa". Informe Final de consultoría encargada para el Proyecto "Desarrollo y adaptación de una propuesta de manejo agronómico orgánico para el escalamiento productivo de la Quínoa (*Chenopodium Quínoa* Wild) para las zonas del Valle Central y Secano Interior de la Novena Región". Documento de Proyecto. Temuco, Chile.

Willd.) para las zonas del Valle Central y Secano Interior de la Novena Región". Temuco, Chile.

FAO (1999). "Compendium on Post-Harvest Operations". Post-Harvest Management Group. AGSI-FAO. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. Disponible a través de Internet en: <http://www.fao.org/inpho>. Rome, Italy.

FAO-ECOCERT (2002). "Conferencia Electrónica sobre Certificación de Calidad de Alimentos en América Latina". Oficina Regional para América Latina y el Caribe de la Organización para la Agricultura y Alimentación (FAO) y Ecocert. Santiago.

Fontúrbel, F. (2003). "Problemática de la Producción y Comercialización de Chenopodium Quínoa W. (Chenopodiaceae), debida a la Presencia de las Saponinas". En Revista Digital Ciencia Abierta Vol.21 N°1. Universidad de Chile. Santiago, Chile.

La Razón (2002). "El precio y la falta de mercados frenan la expansión de la quinua". Sección Análisis. Diario Digital La Razón 04/08/2002. La Paz, Bolivia.

MINAGRI (2001). "Una Política de Estado para la Agricultura Chilena Período 2000-2010". Ministerio de Agricultura. Gobierno de Chile. Santiago. Disponible en: www.odepa.cl

MINAGRI (2004). Agenda Agroalimentaria y Forestal 2004-2006. Comisión Interministerial para el Desarrollo del Sector Agropecuario y Forestal. Ministerio de Agricultura. Gobierno de Chile. Santiago. Disponible en: www.odepa.cl

Mujica, A. y S.E. Jacobsen (2001). "Potencial Agroindustrial y Usos Promisorios de los Cultivos Andinos". Ponencia presentada en el Primer Congreso Nacional de Industrias Alimentarias. 23-27 de abril. Arequipa, Perú.

Oyarzún, María Teresa (2002). "Propuesta de Sellos de Calidad para Productos de la Pequeña Agroindustria Rural de América Latina". En: Conferencia Electrónica sobre Certificación de Calidad de Alimentos en América Latina. Ecocert y FAO. Santiago.

Pons, Jean-Claude (2002). "El Marco Conceptual de la Certificación". En: Conferencia Electrónica sobre Certificación de Calidad de Alimentos en América Latina. Ecocert y FAO. Santiago.

Rebelatto, Luiz Carlos (2002). "A Certificação Participativa de Produtos Ecológicos Desenvolvida Pela Rede Ecovida de Agroecologia. Limites e Desafios". Monografía. Curso de Especialização em Agroecologia e Desenvolvimento Sustentável. Centro de Ciencias Agrarias. Universidad Federal de Santa Catarina. Florianópolis.

Sepúlveda, Thomet et al. (2004). "La Kinwa Mapuche. Recuperación de un cultivo para la alimentación". CET SUR. Temuco.

UFRO (2004). "Estudio del Potencial Exportador de La Araucanía". Encargado por SERPLAC IX Región al Instituto de Agroindustrias de la U. de la Frontera. Temuco

SECCIÓN 6. MARCO GENERAL DEL PROYECTO

Según un análisis realizado por ODEPA y CONADI sobre la base de antecedentes del Censo Agropecuario de 1997, en las Regiones del Bío Bío, La Araucanía y Los Lagos existen unas 48.535 explotaciones mapuche, que manejan unas 756.510 has., destinando unas 71.276 has. para cultivos anuales orientados a la subsistencia familiar. De esta cantidad de explotaciones, alrededor de un 70% está concentrado en la Región de La Araucanía, de las cuales un 66,7% está localizada en zonas agroecológicas de valle de secano y alrededor de un 11,4% están localizadas en zonas de secano interior. Alrededor de un 45% de las explotaciones están conformadas por un único predio de menos de 5 has., determinando un paisaje de minifundio campesino extendido, cuya dinámica productiva de subsistencia es la antesala de importantes procesos de deterioro ambiental regional.

Así, se estima que alrededor de 62 por ciento de la superficie (excluyendo ecosistemas montañosos) presenta un nivel de erosión moderada, con signos de erosión de manto y de surcos y pedestales de erosión visibles. En tal modo, unas 793 mil hectáreas deberían ser intervenidas con medidas de conservación de suelos y otras 793 mil hectáreas requerirían de medidas para detener crecientes procesos de acidificación en la Región de La Araucanía (CIREN, 2002).

El proyecto en cuestión está ubicado en dos zonas agroecológicas que determinan las condiciones menos y más favorables en la Región de La Araucanía para el desarrollo de la agricultura familiar campesina mapuche y que corresponden al secano interior de la comuna de Lumaco y al valle de secano de la comuna de Villarrica, respectivamente.

Ambas comunas cuentan con una ciudades menores y una importante ruralidad, destacando la presencia del minifundio campesino mapuche. Del mismo modo, es observable una corriente migratoria femenina desde el campo a la ciudad, expresada en los altos índices de masculinidad observables en las zonas rurales. En la Tabla 3 se muestran algunos indicadores demográficos de las comunas del proyecto.

Tabla 3: Indicadores Demográficos de Comunas del Proyecto

Indicador Comunal	Villarrica	Lumaco
Población Total	45.531	11.405
Población Urbana	30.859	4.132
Población Rural	14.672	7.273
Población Mapuche	7.812	4.282
Índice de Masculinidad Urbana	94,11	100,50
Índice de Masculinidad Rural	111,44	122,35
Índice de Masculinidad Pob. Mapuche	100,97	109,90

Fuente: INE. Censo de Población y Vivienda 2002

Los índices de masculinidad están directamente correlacionada con el nivel de pobreza rural y deterioro de la productividad de los agroecosistemas (CDS, 1997), situación que puede

hacerse extensiva al conjunto de las comunas de la Región de La Araucanía donde está presente el minifundio campesino mapuche (ODEPA-CONADI, 2001).

Con relación a la pobreza, la Tabla 4 pueden observarse algunos indicadores socioeconómicos de las comunas del proyecto y su comparación con los promedios nacionales.

Tabla 4: Indicadores Socioeconómicos de Comunas del Proyecto

Indicador Comunal	Villarrica	Lumaco	País
Indigencia (%)	11,7	12,9	3,9
Pobreza (%)	29,3	39,4	15,3
Promedio Ingresos del Hogar (\$)	340.905	270.928	540.575
Promedio Escolaridad (Años)	8,8	6,3	10,2
Analfabetismo	6,0	19,1	4,0
Desocupación	8,7	9,5	9,7
Índice de Materialidad Vivienda Deficitario (%)	8,4	16,4	6,2
Índice de Saneamiento de Vivienda Deficitario (%)	24,6	46,8	4,7
Acceso Red Pública Agua Potable (%)	71,4	45,7	92,2
No Dispone de Energía Eléctrica	8,2	20	1,1

Fuente: MIDEPLAN. Encuesta CASEN 2003.

En ambas comunas la pobreza duplica el promedio nacional. Del mismo modo, destaca en Lumaco una tasa de analfabetismo casi cinco veces superior a la nacional, además de los problemas de saneamiento, acceso a la red pública de agua potable y energía eléctrica. Esto sin duda representa un desafío importante al momento de pensar en procesos de agregación de valor a la producción agrícola, basados en una producción doméstica de carácter artesanal.

Observando indicadores de las explotaciones agropecuarias mapuche de ambas comunas, se mantienen una posición relativa superior de Villarrica respecto de Lumaco. En la Tabla 5 se muestran algunos indicadores al respecto.

Tabla 5: Indicadores de Explotaciones Agropecuarias Mapuche de Comunas del Proyecto

Indicador	Villarrica	Lumaco
Número de Explotaciones (N°)	1.021	801
Superficie Explotaciones (ha)	17.491	12.814
Superficie Agrícola Utilizada (ha)	12.089	11.119
Cultivos Anuales (ha)	929	1.429
Hortalizas (ha)	119	54
Viñas (ha)	0	0
Plantaciones Frutales (ha)	239	208
Plantaciones Forestales (ha)	411	1.709
Bosque Natural y Matorrales (ha)	4.563	884
Praderas Naturales (ha)	5.978	7.057
Praderas Mejoradas (ha)	3.800	36
Praderas Sembradas (ha)	368	2
Barbechos (ha)	245	624
Bovinos (cab)	6.920	3.549
Vacas Lecheras (cab)	514	24
Ovinos (cab)	8.814	1.951
Caprinos (cab)	1.283	622
Cerdos (cab)	1.719	2.585
Camelidos (cab)	0	0

Fuente: Elaborado por ODEPA a partir del VI Censo Nacional Agropecuario, INE 1997.

En particular, las explotaciones de la agricultura familiar campesina mapuche tienen una superficie promedio de 16 a 17 has. en ambas comunas. Sin embargo, la calidad de los recursos difiere sustantivamente. Así, la intensidad de uso de la tierra, destinada a la producción de cultivos básicos es superior en Lumaco. Lo mismo puede decirse de la superficie reforestada. En Villarrica, en cambio, existe una superficie significativa de bosque nativo y praderas, que posibilitan una carga animal entre dos y cuatro veces superior a la de Lumaco. Del mismo modo, destaca la mayor producción hortícola de Villarrica, orientada principalmente a satisfacer requerimientos de la población urbana y, especialmente, de la actividad turística estival.

La actividad turística de Villarrica y Pucón permite el acceso a un mercado local dinámico, que posibilita a las familias mapuches complementar la producción predial para el autoconsumo con ingresos obtenidos de la venta de servicios y productos en las ciudades. Del mismo modo, facilita la generación de redes comerciales de mayor alcance.

Referencias

CDS (1997). "Programa de Recuperación y Educación Ambiental de Malleco". Centro de Desarrollo Sustentable (CDS) de la Universidad Católica de Temuco, Centro de Educación y Tecnología (CET) y Programa de Desarrollo Campesino (PRODECAM). Juan Luis Nass, Editor. Temuco, Chile.



CIREN (2002). "Zonificación de Áreas Potenciales para la Aplicación del Programa de Recuperación de Suelos Degradados". Informe Final de Proyecto. Centro de Investigación de Recursos Naturales (CIREN) para Fondo de Desarrollo e Innovación de CORFO. Santiago, Chile.

ODEPA-CONADI (2001). "Agricultura Mapuche. Análisis Socioespacial a partir del VI Censo Nacional Agropecuario". Oficina de Estudios y Política Agrarias y Corporación Nacional de Desarrollo Indígena. Documento de Trabajo N°6. Santiago, Chile.



SECCIÓN 7. UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO

(Anexar además un plano o mapa de la ubicación del proyecto)

DESCRIPCIÓN UNIDAD CENTRAL TÉCNICO – ADMINISTRATIVA DEL PROYECTO

(Unidad donde se lleva a cabo la mayor parte de la ejecución, control y seguimiento técnico y financiero del proyecto. En caso de productores individuales, corresponde a la misma unidad predial o productiva donde se ejecutará el proyecto)

ORGANIZACIÓN TERRITORIAL 1:

Propietario: Asoc. Mapuche Ñankuchew de Lumaco

RUT:

Dirección oficina :

Fono :

Fax :

E-mail

Región: IX Región de la Araucanía

Provincia: Malleco

Comuna donde se desarrolla el proyecto: Lumaco, Traiguén, Galvarino, Puren.

ORGANIZACIÓN TERRITORIAL 2:

Propietario : Corporación Kom Kelluhayin

Rut :

Dirección oficina:

Fono

Fax :

E-mail :

Región: IX Región de la Araucanía

Provincia : Cautín

Comuna : Villarrica – Pucón

ADJUNTAR MAPAS DE UBICACIÓN DE LAS DISTINTAS UNIDADES ANTES DESCRITAS



SECCIÓN 8. OBJETIVOS DEL PROYECTO

8.1. Objetivos Generales

Consolidar territorialmente un modelo de producción de calidad basada en protocolos campesinos para la comercialización de la Kinwa Mapuche como alimento baluarte del Sur del Chile

8.2. Objetivos Específicos

1. Implementar participativamente protocolo campesino en los territorios como estrategia para la conservación de atributos de identidad de la Kinwa Mapuche
2. Producir Kinwa Mapuche bajo los modelos de protocolo campesino que permita su diferenciación como baluarte.
3. Comercializar Kinwa Mapuche con sello campesino como experiencia piloto que permita consolidarla en mercados diferenciados.
4. Posicionar la Kinwa Mapuche como baluarte del sur de Chile
5. Evaluar el impacto económico y sociocultural del protocolo desarrollado por los campesinos.

SECCIÓN 9. METODOLOGÍA Y PROCEDIMIENTOS

1. Posicionamiento territorial del proyecto.

El proyecto se inicia con la definición de dos territorios para posesionar el trabajo y el desarrollo de los protocolos con las organizaciones territoriales; productores y productoras que lo implementaran.

El proyecto se ejecutará en la provincia de Malleco con la **Asoc. Ñankuchew** que agrupa a organizaciones de base en las comunas de Lumaco, Traiguén, Los Sauces, Victoria, Ercilla y Galvarino. Ella además, forma parte y tiene participación como socio de la Comercializadora de productos mapuches y campesinos silvoagropecuarios "Wagvlen".

El otro territorio se ubica en la provincia de Cautín y corresponde a la **Asociación Mapuche Kom kellu ayim** que integra organizaciones de base en las comunas de Villarrica y Pucón.

El proyecto involucrara directamente un total de 80 familias en ambos territorios y se espera un involucramiento indirecto de al menos 150 familias.

El proyecto involucra una participación directa de familias que han persistido en la producción de kinwa Mapuche, de los cuales se encuentran miembros de las comunidades

de Repokura, Nicolás Ailio II y la Asoc. Newen Domo. Con quienes se ha mantenido un apoyo a la producción, comercialización y en cursos capacitación en producción agroecológica y culinaria asociada a la kinwa.

2. Estructura del proyecto.

El proyecto dada su naturaleza de gestión local y organizacional para la implementación de los protocolos, constituirá un **Consejo Directivo** del proyecto, que estará constituido por los coordinadores del Proyecto, dos directivos de ambas organizaciones mapuches y un representante del equipo técnico del proyecto.

La constitución del equipo del proyecto también corresponde a una articulación entre el organismo responsable (CETSUR) con las contraparte que corresponden a las organizaciones (Asoc. Ñankucheo y la Corporación Kom queyu ayin) en la cuál habrá representantes de las partes.

OBJETIVO 1: IMPLEMENTAR PARTICIPATIVAMENTE PROTOCOLO CAMPESINO EN LOS TERRITORIOS COMO ESTRATEGIA PARA LA CONSERVACIÓN DE ATRIBUTOS DE IDENTIDAD DE LA KINWA MAPUCHE.

El Consejo directivo tendrá la misión de generar las directrices y enfoque para el trabajo con los protocolos. También en conjunto con el equipo técnico se analizarán las estrategias metodológicas para la elaboración, discusión e implementación de los protocolos en los territorios.

La estrategia metodológica para la elaboración e implementación de los protocolos, se sustenta en la realización de talleres, los que serán diseñados y ejecutados por el equipo técnico y Asesores. En términos generales el o los protocolos a desarrollar, deberán contener al menos los siguientes puntos en su diseño a través de los talleres.

- a. Definición de los principios y normas socioculturales que forman parte.
- b. Revitalización de prácticas productivas y culinaria identificadas
- c. Principios de Ética socio – cultural sobre el trabajo
- d. Institucionalidad para el control local del protocolo.
- e. Presentación del protocolo en los territorios.
- f. Realización de ceremonia simbólica cultural como proceso de validación cultural
- g. Implementación de modelos de sello campesino.

En esta etapa se considera la puesta en común de los resultados del Estudio de Calidad finalizado en 2005 y que constituye un elemento importante para la continuidad del trabajo realizado.

OBJETIVO 2: PRODUCIR KINWA MAPUCHE BAJO EL PROTOCOLO ELABORADO

La producción de kinwa a través de los protocolos está conformada por los siguientes pasos:

1. La Identificación de los agricultores dentro de cada territorio, los cuales serán propuestos por las respectivas organizaciones territoriales y deben estar dispuestos a producir bajo el protocolo elaborado, como primer criterio de selección.
2. La Determinación de superficies de siembra que corresponde al cumplimiento de metas mínimas del proyecto, a medida que se va consolidando el aprendizaje del proceso.
3. La selección de variedades y campesinos multiplicadores de semillas. Esta etapa es fundamental para sostener la calidad e identidad del baluarte a desarrollar. Por lo tanto, la estrategia metodológica debe considerar los siguientes pasos;

a. Definición de las variedades campesinas a incorporar en los sellos

Especialistas como curadoras y curadores de semillas, seleccionaran el material inicial que presenten características de identidad y atributos sobresalientes respecto a historia familiar, adaptación, diversidad de usos entre otros.

b. Multiplicación y caracterización por especialistas multiplicadores de semillas

Para la multiplicación de las semillas se trabajará con alrededor de 30 campesinos especialistas multiplicadores de las variedades identificadas entre los dos territorios. Ellos desarrollaran un trabajo de multiplicación, reconocimiento y caracterización mediante pautas locales.

c. Establecimiento de semilleros familiares

Cada especialista concebido como “productor multiplicador” desarrollara la multiplicación de un número de variedades que pueda manejar, utilizando las técnicas y practicas sancionadas para los protocolos. Asegurando de este modo la calidad genuina de las semillas que pasaran ha ser utilizadas en la implementación de los planes de producción.

Estos especialistas deberán garantizar un abastecimiento periódico a los productores, podrán intercambiar y vender principalmente en espacios de encuentros y ferias campesinas.

4. La elaboración e implementación de planes de producción basada en protocolos corresponde a la organización de la producción para los respectivos mercados, en donde, de las 160 familias vinculadas al proyecto se identificarán al menos 80 con las cuales se elaboraran e implementaran los planes de producción. Para ello, el conjunto de productores establece acuerdos de producción, sobre la base del cumplimiento de un protocolo, donde la elaboración de los planes de producción tendrá un carácter formal y escrito para las experiencias de comercialización.

El control social será ejecutado por las propias organizaciones a través de un sistema de seguimiento y control local definido por ellas asumiendo un rol clave para velar por el cumplimiento del itinerario técnico asociado al sello. Ante la eventualidad de que algunas

familias no cumplan con lo convenido, la organización tendrá la posibilidad de suspender su participación en las actividades del proyecto que digan relación con la producción, comercialización y certificación con el sello que avale su producción.

OBJETIVO 3: COMERCIALIZAR KINWA MAPUCHE CON SELLO CAMPESINO COMO EXPERIENCIA PILOTO QUE PERMITA CONSOLIDARLA EN UN MERCADO DIFERENCIADO

El proceso de comercialización se inicia desde el punto de vista de la estrategia metodológica con la Actualización y difusión de estudio de mercado a la kinwa Mapuche⁶, la que contempla una actualización de elementos de mercado diferenciado para productos con sellos locales o del tipo de indicaciones geográficas, así como de las condiciones actuales referidas al producto en el mercado.

Los resultados de la actualización del estudio de mercado facilitarán las definiciones futuras con relación a la producción de kinwa mapuche (p.e. variedades) y los nichos de mercado a los cuales eventualmente podrá orientarse la comercialización del producto.

Para la consecución de este objetivo se diseñarán y formularán planes de negocios que posibilitarán la implementación de iniciativas económicas productivas (individuales y/o asociativas), asociadas al producto - kinwa mapuche. Posteriormente a la formulación se destinarán recursos para financiar parte de la implementación necesaria para garantizar el proceso de comercialización de kinwa bajos los protocolos definidos.

De esta etapa participarán las familias productoras (productores y productoras) que hayan desarrollado sus planes de producción, que han asumido los acuerdos de producción las que serán invitadas por las organizaciones asociadas a participar en talleres orientados al desarrollo de planes de negocios. Para esto el proyecto contratará servicios de asesoría con experiencia probada en la facilitación e implementación de fondos capital semilla, sobre la base de metodologías participativas, con experiencia en educación de adultos y desarrollo de microemprendimientos.

Como apoyo al proceso de comercialización de las familias, se contará con asesorías especializadas en diferentes ámbitos:

Asesor para Comercialización en mercados diferenciados;

Desarrollo y gestión organizacional para modelos de certificación campesina;

Paralelamente se realizarán Talleres de ética y desarrollo de prestigio de los productos como una forma de ir complementando el proceso productivo y comercial, en donde las diversas presiones del mercado no se superpongan sobre los atributos de calidad del producto.

El proyecto propone como enfoque, un diseño y estrategia de comercialización campesina que aborda tres dimensiones. Una gestión que apunta a generar las condiciones para el acceso a circuitos de intercambio económico local, en el mismo territorio y comunas aledañas, a través de ferias y carteras de clientes. Un segundo, a nivel de circuitos

⁶ Se cuenta ya con un estudio de mercado realizado para la quinoa del año 2000, realizado por Ecoprim consultores.

económicos regionales en donde se espera ingresar a los centros urbanos donde se concentra la población de la región (Temuco, Victoria, Angol) aprovechando las instancias de ferias y gestión en empresas de alimentación de escolares y hospitales, además de los establecimientos gastronómicos de las diversas comunas de la región. Finalmente el acceso a circuitos globales (nacional e internacional) donde una de las instancias principales a incluir son las redes de turismo y gastronomía que forman parte del consorcio Recomendando Chile⁷ y Slow Food.

OBJETIVO 4: POSICIONAR LA KINWA MAPUCHE COMO BALUARTE DEL SUR DE CHILE.

La metodología a utilizar para el posicionamiento de la kinwa Mapuche como baluarte del sur de Chile parte con el desarrollo de la una 1) Asesoría en estrategias de difusión y comunicación que si bien, no alcanzará a ser implementada en su totalidad, quedará definida bajo un plan de trabajo hacia futuro, 2) Difusión de atributos culinarios, históricos, culturales, nutricionales, 3) Educación e incidencia en programas de alimentación saludable, 4) Su propia comercialización y 5) Participación en eventos y seminarios.

A partir de eso se define el camino para el posicionamiento y reconocimiento social como baluarte, el cuál descansará en dos caminos simultáneos:

Un camino que corresponde a una estrategia masiva en donde se diseñaran elementos básicos a implementar, como es un portal web donde se presentaran los contenidos de una forma educativa; antecedentes históricos, sus atributos, donde adquirirla, recetas, contactos, etc. Esto se complementará con un documento tipo manual técnico en donde se entregan los diversos aprendizajes para implementar iniciativas análogas, y un Seminario para la difusión de las experiencias concretas del proyecto.

El otro camino corresponde a un posicionamiento más dirigido, en donde se utilizará como estrategia la gastronomía para conquistar los paladares.

La base que sustenta un alimento baluarte es la reinserción en la historia y la cultura territorial desarrollado por las familias allí existente. Por lo tanto, en el desarrollo de productos y alimentos que contribuyan a fomentar el consumo y consolidar nichos de mercados es fundamental la revitalización del arte de la cocina local y la formación del oficio en agroalimentación.

El desarrollo de recetas y preparaciones gastronómicas de la kinwa Mapuche será de responsabilidad de CETSUR con las Organizaciones en el marco de la Escuela de Artes y Oficios. Por tanto, a través de esta alianza se fortalecerá el desarrollo de diversos productos/alimentos procesados que permitirán aumentar el consumo y las opciones de comercialización en nichos de mercados. Pudiendo a su vez, incidir en grupos de promoción, grupos objetivos de interés para el proyecto e incidencia en programas de alimentación saludable del Estado.

⁷ www.recomiendochile.cl

Se ha considerado el diseño de **Rutas de la kinwa mapuche** en los territorios, para promover dentro de los servicios y circuitos turísticos de la región, una forma de llevar al turista a conocer directamente en los predios campesinos como se produce la kinwa Mapuche como una forma de dar a conocer la identidad de las localidades y el fomento de una forma de turismo más amigable y armónica además de poder comercializar el producto directamente en el predio.

En el ámbito internacional la promoción y posicionamiento para el reconocimiento social de la Kinwa como baluarte se hará a través de la **Fundación para la biodiversidad Slow food**. Esto comprende la participación en el **Encuentro Terra Madre – Salone Internationale del Gusto** y publicación en sus diversos medios de difusión. Para estas actividades deberán gestionarse nuevos recursos y / o alianzas con otras organizaciones o redes relacionadas.

OBJETIVO 5: EVALUAR EL IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL PROTOCOLO CAMPESINO DESARROLLADO

Corresponde al diseño de la metodología de investigación acción-participativa del proyecto en donde se evalúa el impacto a nivel económico, social, cultural y ambiental de la implementación de un protocolo campesino en la gestión de calidad de los productos.

Para ello se han considerado las siguientes etapas:

- a) Discusión y definición con las organizaciones de los criterios para la evaluación del impacto.
- b) Definición de muestra y casos de productores que han y no han aplicado el modelo de protocolo.
- c) Levantamiento de encuesta para los productores de acuerdo a los criterios de impacto definidos.
- d) Aplicación de encuesta.
- e) Análisis y evaluación de resultados.
- f) Taller grupal para análisis de resultados parciales.
- g) Presentación de resultados y publicación.

SECCIÓN 10. ACTIVIDADES DEL PROYECTO

(Adjuntar Carta Gantt mensual para la totalidad del proyecto)

AÑO 2006

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
1	1.1	Conformación de Directorio del Proyecto	02/05	15/05
	1.2	Taller de intercambio de experiencia entorno a los resultados del Estudio de Calidad	05/06	28/07
	1.3	Encuentros territoriales para propuestas y acuerdos para elaboración del protocolo	17/06	29/09
	1.4	Elaboración del protocolo y sello	01/08	16/10
	1.5	Elaboración, desde los productores, del sistema de seguimiento y control local de procesos productivos y de comercialización	01/10	31/12
	1.6	Monitoreo en terreno de acuerdos de protocolos	06/11	31/12
	1.7	Seguimiento y sistematización del proceso de implementación del protocolo	06/11	31/12
2	2.1	Identificación de los agricultores, participantes del proyecto	15/05	31/05
	2.2	Planificación de superficies de siembra de kinwa para semilla	01/10	31/12
	2.3	Selección e identificación de material básico con campesinos multiplicadores de las variedades de kinwa	01/09	31/12
	2.4	Establecimiento y manejo de semilleros	01/10	31/12
	2.5	Trabajo de campo para caracterización y seguimiento de variedades	01/09	31/12
	2.8	Diseño de Planes individuales de producción basado en protocolos	01/06	31/08
	2.9	Implementación de planes de producción basado en protocolos	01/09	31/09
3	3.1	Actualización de estudio de mercado y análisis de escenarios	01/05	30/08
	3.2	Presentación y difusión de resultados del estudio de mercado	01/09	15/10
5	5.1	Discusión y definición de criterios para la evolución del impacto	01/06	31/07
	5.2	Definición de muestra representativa de productores	01/06	31/07
	5.3	Levantamiento de encuesta para los productores de acuerdo a los criterios de impacto definidos	01/08	30/08
	5.4	Análisis de encuesta	01/09	15/11
	5.5	Taller grupal para análisis de resultados parciales	01/11	30/11
	5.6	Sistematización talleres grupales y análisis de encuestas	01/12	30/12

AÑO 2007

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
1	1.6	Monitoreo en terreno de acuerdos de protocolos	01/01	01/04
	1.7	Seguimiento y sistematización del proceso de implementación del protocolo	01/01	31/04
2	2.2	Planificación de superficies de siembra de kinwa para semilla	01/01	01/03
	2.3	Selección e identificación de material básico con campesinos multiplicadores de las variedades de kinwa	01/01	01/03
	2.4	Establecimiento y manejo de semilleros	01/01	31/03
	2.5	Trabajo de campo para caracterización y seguimiento de variedades	01/01	31/03
	2.6	Taller de intercambio de saberes entorno al manejo de semillas y capacitación en manejo de post cosecha	01/05	31/05
	2.7	Evaluación de calidad de semillas	01/06	31/06
	2.8	Diseño de planes individuales de producción basada en los protocolos	01/06	31/07
	2.9	Implementación de planes de producción basado en protocolos	01/09	31/09
	2.10	Adquisición de maquinaria para el procesamiento	01/01	31/01
	2.11	Días de campo para el intercambio de experiencias	01/02	28/02
3	3.3	Diseño de imagen corporativa para productos e impresión de material	01/02	30/03
	3.4	Elaboración, formulación e implementación de planes de negocios	01/09	31/12
	3.6	Asesoría especializada en mercados diferenciados	01/11	31/11
	3.7	Taller sobre ética y desarrollo de prestigio de los productos con identidad	01/05	31/05
	3.8	Gestiones para la comercialización en circuitos locales	02/02	30/09
	3.9	Gestiones para la comercialización en circuitos regionales	02/02	30/09
	3.10	Gestiones y participación en eventos de negocios para la comercialización en circuitos gastronómicos, turísticos y otros.	02/02	30/09
4	4.1	Diseño y mantención de Portal web de los baluartes del sur de Chile	01/03	31/12
	4.4	Incidencia en los Programas de alimentación saludable	01/03	31/11
5	5.3	Levantamiento de encuesta para los productores de acuerdo a los criterios de impacto definidos	01/08	30/08
	5.4	Análisis de encuesta	01/09	15/11
	5.5	Taller grupal para análisis de resultados parciales	01/11	30/11
	5.6	Sistematización talleres grupales y análisis de encuestas	01/12	30/12

AÑO 2008

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
2	2.7	Análisis de laboratorio para determinación de contenidos nutricionales de las variedades Evaluación de calidad de semillas	02/06	31/06
	2.8	Diseño de planes individuales de producción basado en los protocolos	01/06	31/07
	2.9	Implementación de planes de producción basado en protocolos	01/09	31/09
	2.11	Días de campo para el intercambio de experiencias	01/02	28/02
3	3.4	Elaboración, formulación e implementación de planes de negocios	01/01	30/01
	3.5	Seguimiento de iniciativas económicas implementadas	01/03	31/09
	3.8	Gestiones para la comercialización en circuitos locales	01/02	31/10
	3.9	Gestiones para la comercialización en circuitos regionales	01/02	31/10
	3.10	Gestiones y participación en eventos de negocios para la comercialización en circuitos gastronómicos, turísticos y otros.	01/02	31/10
	3.11	Sistematización de experiencia de comercialización en circuitos locales, regionales, gastronómicos, turísticos y otros.	01/09	01/12
4	4.1	Diseño y mantención de Portal web de los baluartes del sur de Chile	01/01	31/12
	4.2	Reconocimiento de la kinwa mapuche en la red Slow Food	01/04	31/12
	4.3	Realización de 1 encuentro de intercambio y muestra gastronómica a nivel nacional	01/09	30/10
	4.4	Incidencia en los Programas de alimentación saludable	01/03 01/11	31/03 31/11
	4.5	Identificación y recopilación de antecedentes sobre de posibles rutas en los territorios	01/03	31/12
	4.6	Elaboración de Manual técnico - metodológico para el desarrollo de baluartes	01/08	31/12
	5.3	Levantamiento de encuesta para los productores de acuerdo a los criterios de impacto definidos	01/08	30/08
5	5.4	Análisis de encuesta	01/09	15/11
	5.5	Taller grupal para análisis de resultados parciales	01/11	30/11
	5.6	Sistematización talleres grupales y análisis de encuestas	01/12	30/12

AÑO 2009

Objetivo Especif. N°	Actividad N°	Descripción	Fecha Inicio	Fecha Término
3	3.5	Seguimiento de iniciativas económicas implementadas	01/03	31/03
	3.8	Gestiones para la comercialización en circuitos locales	01/02	31/03
	3.9	Gestiones para la comercialización en circuitos regionales	01/02	31/03
	3.10	Gestiones y participación en eventos de negocios para la comercialización en circuitos gastronómicos, turísticos y otros.	01/02	31/03
4	4.1	Diseño y mantención de Portal web de los baluartes del sur de Chile	01/01	31/03
	4.2	Reconocimiento de la kinwa mapuche en la red Slow Food	01/01	31/03
	4.4	Incidencia en los Programas de alimentación saludable	01/03	31/03
	4.5	Identificación y recopilación de antecedentes sobre de posibles rutas en los territorios	01/01	31/03
	4.6	Elaboración de Manual técnico - metodológico para el desarrollo de baluartes	01/01	31/01
	4.7	Seminario de finalización de ejecución del proyecto	01/02	31/03

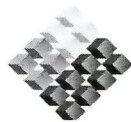
SECCIÓN 1. RESULTADOS ESPERADOS E INDICADORES

11.1. Resultados Esperados por Objetivo

Obj. Esp. N°	Activ. N°	Resultado	Indicador	Meta Final	Parcial	
					Meta	Plazo
1	1.1	Directorio constituido (Coordinador de Proyecto, Coordinador Alterno + Representantes de Organizaciones(4)+ 1 Representante Eq. Técnico)	Nómina de participantes y directorio	7	100%	15 Mayo 06
	1.2	Talleres de intercambio de estudio de calidad realizados	Número de productores	70	100%	28 Jul 06
	1.3	Propuestas de protocolo acordadas por los productores	Número de propuestas	4	75%	30 Sept 06
					100%	30 Sept 07
	1.4	Protocolo acordado	Número de protocolos	2 protocolos	50% 100%	30 Oct 06 30 Oct 07
	1.5	Conjunto de procedimientos definido	% de procedimientos aplicados	50%	100%	01 Dic 08
	1.6	Visitas prediales	Numero de visitas prediales	150	100%	30 Abr 07
2	1.7	Visitas a terreno Documento de sistematización parcial y final	% de implementación de los protocolos	75 % Documento elaborado	100%	30 Abr 07
	2.1	Nomina de agricultores participantes	Numero de agricultores	150	100%	30 May 06
	2.2	Plan de superficie sembrada por territorio	Superficie sembrada Kgs. Semilla	1,5 has. de semillero 1075 kg.	30%	30 Mar 07
					35%	30 Mar 08
					35%	30 Mar 09
	2.3	Variedades seleccionadas	Numero de variedades	6	30%	30 Mar 07
					35%	30 Mar 08
					35%	30 Mar 09
	2.4	Semilleros establecidos	Superficie sembrada Kgs. De Semilla	1075 Kg 1.5 Há	Año 1 – 0,5 ha 250 kg.	30 Mar 07
					Año 2 – 0,5 has 375 kg	30 Mar 08
					Año 3 – 0,5 has – 450 kg	30 Mar 09
	2.5	Registro agromorfológico por variedad	Numero de variedades con registro	6	30% 35% 35%	30 Mar 07 30 Mar 08 30 Mar 09
					50% 100%	30 jun 07 30 jun 08
	2.6	Manejo de estandarización y post cosecha de semillas socializado	Numero de agricultores participantes	70		
	2.7	Caracterización estandarización de calidad de semilla.	Pureza y germinación de semillas	90 % pureza y germinación	50% 100%	30 jun 07 30 jun 08



	2.8	Planes diseñados	Número de planes productivos diseñados	80 planes productivos	Año 1 - 40	30 Ago 06
					Año 2 - 60	30 Ago 07
					Año 3 - 80	30 Ago 08
	2.9	Planes de producción implementados	Superficie de siembra total /por productor Numero de Planes implementados	27 Toneladas	Año 1 – 6 ton	30 Nov 06
					Año 2 – 9 ton	30 Nov 07
					Año 3 – 12 ton	30 Nov 08
	2.10	Maquinaria implementada	Numero de maquinas adquiridas	2	100 %	30 ene07
	2.11	Días de campo realizado	Nomina de participantes y actividades	4 días	50% 100%	15 Mar07 15 Mar 08
3	3.1	Estudio de M ^a actualizado	Documento final de Estudio de Mercado	1	100%	30Ago06
	3.2	Resultado de est. De mercado difundido	Nomina de participantes, Cobertura comunicacional	100 personas, 2 medios de comunicación	100%	30Oct06
	3.3	Propuesta para baluarte de la kinwa Mapuche	Numero de prototipos	3	100%	30 Mar 07
	3.4	Planes formulados e implementados	Numero de planes de negocios formulados y N° de planes de negocios implementados	Incentivo al proceso comercial de 30 productores * \$50.000= \$1.500.000	100%	30 ene08
	3.5	Iniciativas económicas operando	% de implementación de iniciativas económicas	70 %	100%	30Sept08
	3.6	Asesoría especializada realizada	Número de asesoría	1	100%	31 Nov 07
	3.7	Taller realizado	N° de talleres y nomina de participantes	2 talleres 50 participantes	100%	31May07
	3.8	Campesinos comercializando en circuitos locales	% de campesinos comercializando Kg de Kinwa Comercializada	50% 9.5 Toneladas	2.0 Ton 4.5 Ton 3.0 Ton	30 Sept07 30 Sept08 01Mar 09
	3.9	Campesinos comercializando en circuitos regionales	% de campesinos comercializando Kg de Kinwa Comercializada	25% 4.7Toneladas	1.0 Ton 2.0 Ton 2.7 Ton	30 Sept07 30 Sept08 01Mar 09
	3.10	Campesinos comercializando en circuitos gastronomicos, turísticos y otros	% de campesinos comercializando Kg de Kinwa Comercializada	25% 4.7 Toneladas	1.0 Ton 2.0 Ton 2.7 Ton	30 Sept07 30 Sept08 01Mar 09
	3.11	Experiencia sistematizada	Documento final de sistematización	1	100%	30 Dic08
4	4.1	Portal web funcionando	Numero de visitas al portal	10.000	100%	30 Mar 09
	4.2	Kinwa Mapuche reconocida por Slow Food	Código Baluarte	Baluarte Internacional	100%	30 Mar 09
	4.3	Encuentro de intercambio realizado	N° de participantes y cobertura comunicacional	1200	100%	30Oct08



	4.4	Programas de alimentación saludable incorporando kinwa	Nº de presentaciones	6	100%	30Mar09
	4.5	Ruta de la kinwa identificada	Nº de dípticos distribuidos % de personas que utilizan el servicio	1000 10 %	100%	30Mar08
	4.6	Manual elaborado	Nº de ejemplares	250	100%	01Feb09
	4.7	Seminario realizado	Nº de asistentes y cobertura comunicacional	150	100%	30Mar09
5	5.1	Listado de criterios acordados, formato de levantamiento de información	Número de criterios acordados, ficha de encuesta definida	3	100%	30Jul06
	5.2	Listado de productores definidos	Número de productores definidos	30	100%	30Jul06
	5.3	encuestas realizadas	Número de encuestas realizadas durante el proyecto	90	33% 33% 33%	30Sept06 30Sept07 30Sept08
	5.4	Encuestas procesadas	No. Encuestas procesadas	90	33% 33% 33%	30Sept06 30Sept07 30Sept08
	5.5	información de los estudio de caso sociabilizada	No. Asistentes al taller	30 asistentes productores, por año	33% 33% 33%	30Nov06 30Nov07 30Nov08
	5.6	documento elaborado	No. documento de estudio caso elaborado	3 documentos parciales, 1 doc. Final	33% 33% 33%	30Dic06 30Dic07 30Dic08
	5.7	Seminario realizado	Nº de asistentes y cobertura comunicacional	150	100%	30Mar09
		Informes elaborados y entregados	Nº de informes	6 informes parciales 1 informe final	100%	30Abr09

11.2. Detalle de los hitos relevantes del proyecto

Hito	Mes	Año
Conformación del Directorio y equipo técnico del proyecto	Mayo	2006
Actualización de estudio de mercado y análisis de escenarios	Agosto	2006
Definición de las estrategias metodológicas para la elaboración de los protocolos y sello para la Kinwa mapuche.	Octubre	2006
Identificación e implementación de los multiplicadores de semilla con las variedades.	Octubre	2006
Elaboración, desde los productores, del sistema de seguimiento y control local de procesos productivos y de comercialización	Diciembre	2006
Validación protocolo en los dos territorios e identificación de los productores participantes del proyecto	Diciembre	2006
Inicio de la comercialización piloto de Kinwa Mapuche como baluarte	Abril	2007
Elaboración, formulación e implementación de planes de negocios	Diciembre	2007
Elaboración de manual técnico metodológico para el desarrollo de baluartes.	Diciembre	2008
Rutas de la kinwa diseñadas con productores que incorporan protocolos de producción definidos.	Noviembre	2008
Reconocimiento internacional de la Kinwa mapuche como baluarte a través de la red Slow Food.	Marzo	2009
Resultado de evaluación de impacto del modelo de protocolos campesinos	Marzo	2009

SECCIÓN 12. IMPACTO DEL PROYECTO

12.1. Económico

1. Aumento de Kinwa para consumo y comercialización.

Al finalizar el proyecto se espera haber alcanzado una Producción de 27 toneladas de kinwa Mapuche, de los cuales se estima una producción de 18.9 ton destinado para la comercialización bajo protocolo, en el cuál se ha considerando un 30% que es destinado para el autoconsumo familiar (100 kg por familia*80).

La distribución para la comercialización es de 9.5 ton en circuitos económicos locales, 4.7 ton en circuitos regionales y 4.7 ton en circuitos globales. Esto permitirá que una alimentación que en forma progresiva vaya sustituyendo y desplazando en forma gradual productos como el arroz y otros farináceos.

Se espera ampliar las superficies de 0.1 a 0.2 há en la medida que los consumidores reconozcan los atributos del cultivo, dado que se trata de una experiencia piloto en el cuál un tras pie en el inicio genera frustración en las familias que participan en el proceso.

A la fecha, ya existen fracasos en la comercialización de quínoa durante el año 2004-2005 por la Farmacia Herbolaria Mapuche y semillas Baer, aplicando la modalidad de agricultura de contrato con campesinos y algunos empresarios agrícolas para su exportación, habiendo sobredimensionado un mercado aún en desarrollo, traduciéndose a su vez, que muchos campesinos ya no se interesan en el cultivo.

Para el caso del proyecto, este se ubica en dos territorios de la Región de La Araucanía, sus impactos en el ámbito económico ocurrirán fuera de ellos. Esto porque la condición de baluarte permitirá posicionarlo en nichos de mercados locales y nacionales pero también en el ámbito global a través de la red Slow food, donde en especial la Kinwa mapuche negra ya fue presentada en la "Feria Terra Madre" de Italia en el salón del gusto compartiendo y siendo distinguida por su sabor y procedencia junto a diversos productos campesinos e indígenas del mundo.

No obstante y teniendo presente que el proyecto implicaría un universo de 160 familias que participan en la revitalización del cultivo, de las cuales el 60 por ciento pertenecerían a la identidad territorial Nagche en el secano interior de la Provincia de Malleco y el 40 por ciento pertenecerían a la identidad Huenteche ubicándose al valle de secano de la Provincia de Cautín.

Tomando en cuenta que las comunas seleccionadas de Malleco cuentan con 3.037 explotaciones mapuche y 31.591 has. de superficie agrícola utilizada; y que las comunas seleccionadas de Cautín cuentan con 6.847 explotaciones mapuche y 36.027 has. de superficie agrícola utilizada, el proyecto impactará en el 2.02 por ciento de las explotaciones, cifra que se estima apropiada dada la mayor complejidad relativa del manejo de la Kinwa comparada con otros cultivos como el lupino en la experiencia del sector maquehue (Gedes 2001)

2. Incremento de ingresos netos

El principal impacto del proyecto estaría dado por el incremento de los ingresos netos, según el nivel de elaboración que estén dispuestos a incorporar y que ello se produciría por un efecto de sustitución, la venta como producto con un nivel de procesamiento primario y finalmente con el desarrollo de un procesamiento bajo la calidad de agro artesanía desarrollada con otros alimentos de la biodiversidad alimentaria campesina.

El mayor impacto del proyecto en las familias es que se establece un alimento baluarte que abre nuevos nichos de mercados exclusivos para productos con identidad sustentado por una parte en un protocolo que asegura su calidad y por otra parte se asegura su trazabilidad que permite el desafío de una nueva relación comercial global donde el prestigio dado por el origen y sello es una contribución a un modelo de economía donde la cultura forma una trama que no permite la separación. Además, se genera un encadenamiento productivo en el territorio, abriendo otros servicios y unidades productivas articuladas a través del procesamiento de la Kinwa. Basado en esto los incrementos se desglosan en los siguientes niveles:

a. Aumento de los ingresos netos durante el proyecto por \$21.450 anuales para cada familia por concepto de venta de quínoa entera, como semilla asumiendo una superficie cultivada de 0.1 ha. por familia, un rendimiento promedio de 1.300 kgs./ha. y un precio de venta de \$500 por kilo envasado. Esta cantidad equivale al 9 por ciento de los ingresos de una familia situada en el límite de la línea de la pobreza.

b. Aumento de los ingresos netos durante el proyecto por \$53.814 anuales para cada familia por concepto de venta de quínoa desaponificada, asumiendo una pérdida de 15% de volumen por procesamiento y un precio de venta de \$900 por kilo envasado. Esta cantidad equivale al 34,8 por ciento de los ingresos de una familia situada en el límite de la línea de la pobreza.

c. A nivel de proyecto se ha calculado un aumento de ingreso neto total al tercer año del proyecto, para las 150 familias, de \$1.608.750 para la kinwa grano entero y de \$4.036.013 para la Kinwa desaponificada, bajo las mismas consideraciones en el pto.(1y 2)

3. Desarrollo de un referente de gestión y modelo certificación campesina de calidad

El proyecto abrirá nichos de mercados nacionales y globales sustentado en el reconocimiento y prestigio que se logre con el desarrollo de la Kinwa como baluarte en la red Slow food. Además, se abrirá mercados para una oferta de nuevos productos, generando una dinámica de innovación permanente en el ámbito comercial. Adicionalmente sobre la base de experiencia y relaciones comerciales el proyecto posibilitará una rápida diversificación de alimentos que comparten atributos ambientales y culturales, destinados a los mismos mercados. Tal es el caso de las distintas variedades de maíz, leguminosas, papas y plantas medicinales presentes en las comunidades mapuches

12.2. Social

a. Fortalecimiento de la Soberanía alimentaria e identidad culinaria

La soberanía alimentaria se ha establecido como el derecho a desarrollar sus propias formas de producción, utilización de recursos locales, las formas de preparación, respetuosa de la diversidad y principios para la producción y procesamiento basado en la identidad cultural. De acuerdo a ello, el desarrollo y aplicación del protocolo será una contribución al fortalecimiento de la identidad cultural y la gestión organizacional.

b. Mejoramiento de la nutrición familiar y fortalecimiento de la alimentación saludable en los territorios.

En las comunas seleccionadas de la Provincia de Malleco 1 de cada 5 familias no logra adquirir la canasta alimentaria básica definida por MIDEPLAN para las zonas rurales y, por tanto, cae bajo la línea de la indigencia. En las comunas seleccionadas de la Provincia de Cautín esta cantidad se reduce a 1 de cada 10 familias. Considerando estos antecedentes, una producción de Kinwa de 1 ha. es capaz de proveer 3,7 veces los requerimientos de proteínas; 1,2 veces los requerimientos calóricos y 40 veces los requerimientos de minerales de una familia de 4 personas (Yañez, 1977). Por otra parte la incorporación con otros productos de la biodiversidad alimentaria local será una contribución a la alimentación saludable y con identidad al interior y fuera de los territorios.

c. Aumento de la ocupación de mano de obra familiar juvenil y femenina, redistribución de carga de trabajo y valoración del trabajo de la mujer.

Según estadísticas del MIDEPLAN, sólo el 22,4 por ciento de los jóvenes de 18 a 24 años de las zonas rurales de La Araucanía asistió a algún establecimiento educacional en el año 2000. El bajo acceso a la tierra y la falta de oportunidades laborales son la antesala de la migración a las grandes ciudades. En este sentido el proyecto apunta a generar oportunidades laborales a partir de la elaboración y comercialización de la producción primaria, contribuyendo a retener a este grupo social de mayor escolaridad, en las localidades. Esto se verá fortalecida por la formación en agroalimentación las cuales tendrán las herramientas para el desarrollo creativo en la elaboración y procesamiento de alimentos a partir de la Kinwa.

Además, el proyecto incorporará tanto a los varones como a las mujeres en las actividades de producción y elaboración, poniendo énfasis en el mejoramiento de infraestructura domiciliaria capaz de aliviar el trabajo femenino y posibilitar una distribución más equitativa del esfuerzo, al interior de la familia.

Si a esto agregamos el desarrollo de las rutas culinarias de los productos y alimentos con identidad la revitalización de la culinaria local tradicional permitirá relevar y valorizar el trabajo, conocimiento y rol de la mujer.

d. Fortalecimiento de la autogestión territorial y de la identidad cultural en la organización.

La elaboración y reconocimiento social del protocolo para los sellos sustentados en principios y pautas culturales que regularan las formas y los procesos en torno a la Kinwa será un ejercicio soberano y de autogestión que fortalecerá a la organización y permitirá una nueva forma de agricultura con una interacción y gestión desde las bases culturales.

En resumen el desarrollo de un baluarte cobra tiene efectos e impactos en el conjunto de los sistemas productivos las practicas y técnicas y las relaciones sociales y culturales en cada uno de los territorios.

SECCIÓN 13. EFECTOS AMBIENTALES

13.1. Descripción

En términos generales el proyecto es una contribución al desarrollo de un enfoque de agricultura que se fortalece por la estrecha relación con las pautas y principios culturales que le dan sustentabilidad debido a que dichos principios y pautas culturales obedecen a una forma de relación que es respetuosa de los principios de funcionamiento de la naturaleza. Por lo tanto el impacto es una contribución a mitigar los actuales impactos ambientales que en general los enfoques tecnológicos convencionales con la utilización masiva de los agroquímicos.

En resumen esto se expresa en que:

a) El proyecto presenta como principal impacto positivo la recuperación, conservación y desarrollo de la agrobiodiversidad de la agricultura familiar campesina de comunidades mapuche, por la vía de revitalizar los usos y mercados locales y regionales basados en esta diversidad.

b) Además a través de las prácticas agronómicas de producción limpia y ecológica se esperan impactos ambientales positivos, reflejados a nivel de fertilización de suelo, conservación de suelo, regulación biótica de plagas y enfermedades.

c) Como impacto ambiental negativo puede considerarse la emisión de residuos orgánicos domiciliarios, sólidos y líquidos derivados de la elaboración de la quinoa.

d) Desarrollo de una producción agroecológica que fomentará la restauración ecológica del territorio.

Los resultados de tres años de investigación en la IX región y en la VI región demostraron que la Kinwa logra un mayor desarrollo expresada en los rendimientos con una tecnología orgánica. Por tanto, los planes de producción se desarrollarán considerando este modelo tecnológico que permite una producción con una calidad biológica alta. Esto permitirá que un manejo agroecológico se realice en los 80 predios que se involucrarán en el proyecto. Lo anterior contribuirá a un uso de los recursos producidos a nivel local contribuyendo a procesos de producción que involucrará a otros productos y semillas que serán parte de los componentes que serán procesados lo cual contribuirá a la conservación de la biodiversidad local de las comunidades.

e) Desarrollo de procesamientos de kinwa bajo principios de manejo sustentable de los recursos locales.

El desarrollo de sellos y productos con identidad como serán el procesamiento de diversos productos y alimentos en base a la Kinwa se harán considerando los principios de la sustentabilidad. Por ello, los envases y los métodos utilizados en su diseño tendrán como base el uso de material y productos reciclados, además los formatos y diseños de los envases y el material de difusión serán una expresión de las culturas y la biodiversidad local

13.2. Acciones Propuestas

c) Su manejo será abordado mediante técnicas de compostaje y generación de insumos biológicos, que además son requeridos por las prácticas de manejo orgánico. Además de Capacitación y creación de conciencia en el tema de los efluentes producidos desde la producción agropecuaria y de procesamiento semiartesanal.

Se realizará seguimiento en forma sistemática lo que contempla no solo los aspectos productivos sino además el tema de los focos posibles de contaminación.

13.3. Sistemas de Seguimiento

(Sobre la base de los indicadores establecidos, definir el sistema de seguimiento que se aplicará para evaluar la evolución de los impactos tanto positivos como negativos).

Como sistema de prevención se plantea considerar el tema dentro de las capacitaciones, donde se abordara el tema de reciclaje y compostaje de residuos domiciliarios.

Como indicador se plantea N° familias reciclando, con una meta de un 100 por ciento al final del proyecto.

SECCIÓN 16. ANÁLISIS ECONÓMICO DEL PROYECTO

16.1. Criterios y Supuestos Utilizados en el Análisis

La evaluación del proyecto se ha realizado tomando como referencia tres estructuras de costos e ingresos asociadas a distintos niveles de elaboración: i) Kinwa en grano y ensacada; ii) Kinwa desaponificada y envasada. Un criterio conservador lleva a suponer que de las 160 familias que incorporan el cultivo de quínoa, un 50 por ciento vende grano entero y un 50 por ciento vende desaponificada.

Pese a que es un objetivo del proyecto, no es considerado en la evaluación el valor agregado generado a partir de elaboraciones culinarias (galletas, pan, etc), debido a que implican probables inversiones en mejoramiento de infraestructura doméstica y desembolso de gastos complejos de estimar, particularmente cuando la harina de quínoa es mezclada con otros productos.

Todos los valores están sin IVA. Se asume que quienes compran a los productores emiten facturas de compra para enterar el impuesto correspondiente.

Los precios pagados al productor han sido estimados por kilo envasado en \$500, \$900 para grano entero y desaponificado. En tal sentido se ha supuesto una pérdida de 15 por ciento de volumen por desaponificado.

No se han incorporado los impuestos ni, consecuentemente, efectos tributarios de la depreciación como flujos de caja, debido a que el proyecto no considera la constitución de una persona jurídica que centralice procesos productivos y al hecho que la mayoría de los agricultores son informales y/o su renta líquida anual los sitúa en el tramo exento de tributación.

Tampoco se han considerado requerimientos de capital de trabajo en la medida que se asume que las familias venden directamente su producción en los nichos de mercado identificados por el proyecto.

A partir del cuarto año, coincidiendo con la finalización del proyecto, se han incorporado como costo una cuota familiar de \$5.000 por concepto de membresía de la organización, a través de la cual serán financiados los servicios que presta a los socios. Adicionalmente, se incorpora una estimación de gastos en servicios de apoyo a la gestión de \$30.000 por cada una de las familias que elabora productos a partir de la harina de quínoa.

En promedio se asume que cada familia incorpora 0,1 has. de quínoa, cantidad evaluada como adecuada para el espacio de la chacra y la disponibilidad de mano de obra familiar. El rendimiento de quínoa ha sido asumido en 1.300 kgs./ha.

Temporalmente, se asume que a partir de la finalización del proyecto nuevas familias se incorporan en los distintos niveles de elaboración, manteniéndose la proporcionalidad indicada. En tal medida, se asumen crecimientos que determinan que al finalizar el período

de evaluación, la cantidad de familias que producen, elaboran y comercializan quínoa se han duplicado. Esto es consistente con lo observado en programas análogos en la Región de La Araucanía.

El horizonte de evaluación ha sido ampliado a 8 años, considerando que se deben generar dinámicas de aprendizaje organizacional que tienen temporalidades mayores a la de la introducción y manejo de un cultivo por parte de las familias.

El costo del proyecto de innovación es asumido como la inversión inicial del proyecto.

La información empleada ha sido obtenida de un estudio de mercado realizado para el proyecto "Desarrollo y adaptación de una propuesta de manejo agronómico orgánico para el escalamiento productivo de la Quinoa (*Chenopodium Quinoa* Willd.) para las zonas del Valle Central y Secano Interior de la Novena Región" (ECOPRIN, 2002) y ha sido complementada con la información de costos informadas en el Manual de Operaciones de Postcosecha (FAO, 1999).

SECCIÓN 17. RIESGOS POTENCIALES Y FACTORES DE RIESGO DEL PROYECTO

17.1. Técnicos

Aspectos relacionados a los protocolos

Protocolos que aborden exclusivamente aspectos éticos y calóricos, no considerando aspectos técnicos necesarios para ciertos procesos productivos.

Riesgos principales a nivel de planes de producción:

- Contaminación con agroquímicos manejados por el productor, por deriva o arrastre hídrico.
- Pérdidas por estrés hídrico o sequía y/o excesos de precipitaciones a la siembra.
- Niveles deficitarios de nutrientes en el suelo, principalmente mat. Orgánica y fósforo.
- Pérdidas por manejo de la cosecha y poscosecha, como desgrane o caída de plantas.
- Cruzamiento no controlado entre variedades, lo que podría dificultar el posterior manejo de la producción y su utilización para distintas elaboraciones.
- Certificación y sello local no asumido por los productores(as).

A nivel de la adaptación de tecnologías de elaboración, el principal riesgo es la capacidad de verificar la existencia de condiciones en las personas y viviendas para desarrollar determinados procesos de elaboración. Estas pueden ser:

- Técnicas, como disponibilidad de infraestructura de cocción, molienda o lavado
- Logísticas, como acceso a energía eléctrica y agua potable
- Sanitarias, como la localización de los basurales, el contacto con los animales, la calidad del saneamiento básico, etc.
- Laborales, vinculada a los hábitos de manipulación de alimentos, aseo personal y manejo de residuos

17.2. Económicos

b) Riesgos principales a nivel de planes de negocio:

- La selección apropiada de las personas que puedan liderar emprendimientos asociativos, articulando a otras familias en cadenas productivas locales en función de servir mercados externos.
- Generación de interés en los nichos de mercado por los alimentos elaborados sobre la base de quínoa.
- Costo que puede representar para las familias la tramitación de las respectivas autorizaciones sanitarias y la posibilidad que aparezca una oferta de elaboraciones de alimentos, provenientes de familias cuyas viviendas no cumplan con las condiciones adecuadas.

- Dificultad que pueden experimentar los dirigentes en la implementación de nuevos servicios para sus socios, según lo plantea el proyecto. Del mismo modo, la comprensión y valoración de los socios sobre estos servicios resulta fundamental para el éxito de largo plazo de la organización y del emprendimiento asociativo.
- La no participación por parte de los productores en los eventos donde se realizan las transacciones comerciales.
- No se conciba por parte de los consumidores que la kinwa Mapuche, como un cultivo con identidad, desgaste el proyecto en un trabajo de difusión necesaria para posicionar los productos.
- La experiencia de trabajo en redes dentro del territorio de la organización dificulte las aplicaciones de los mecanismos de control para la obtención del sello.

17.3. Gestión

- Calidad y costo de los servicios prestados desde fuera de la localidad, que pueden ser prohibitivos para las familias (por ej. certificación orgánica, etc.)
- Efecto perturbador que puede generar una decisión de política de intervenir en el mercado local mediante la colocación de servicios y créditos subsidiados, condicionados al uso de canales de intermediación comercial predefinidos e incompatibles con la estrategia de competitividad y modelo de gestión que se busca desarrollar.
- Capacidad de los dirigentes para asumir los nuevos roles que propone el proyecto y abandonar las tentativas de centralizar la producción y los excedentes económicos.
- No exista una articulación con otros programas de asesoría y desarrollo local que tienen influencia en el sector.
- Administración del importante volumen de información que generará el proyecto y la disponibilidad de un diálogo interdisciplinarios que posibilite un aprendizaje comprensivo y comprensible.

17.4. Otros

17.5. Nivel de Riesgo y Acciones Correctivas

Riesgo Identificado	Nivel Esperado	Acciones Propuestas
Protocolos que aborden exclusivamente aspectos éticos y calóricos, no considerando aspectos técnicos necesarios para ciertos procesos productivos.	Medio	Profundización de protocolos, tanto a nivel ético-político-valoricos como a nivel práctico y técnico
Capacidad de verificar existencia de condiciones técnicas, logísticas, sanitarias y laborales para procesos de elaboración de alimentos.	Medio	Capacitación de dirigentes en técnicas de elaboración de productos alimenticios en base a quínoa. Trabajo conjunto de dirigentes y equipo del proyecto con Servicios de Salud, en la definición de una pauta de inspección para familias interesados en elaborar productos. Aplicación preventiva de pauta de inspección por parte de dirigentes y elaboración de recomendaciones cuya implementación será monitoreada como condición previa para que la organización colabore con la familia en la tramitación de la autorización sanitaria para iniciar actividades como microempresa familiar
Capacidad de supervisar problemas de contaminación y pérdidas por estrés hídrico, fertilidad, manejo de cosecha y mezclas de variedades	Medio	Incorporación de consideraciones específicas a localidades y predios en los planes de producción que se acuerden, incluyendo zonificaciones agro ecológicas, manejo de variedades, itinerarios diferenciados, análisis de suelos y técnicas de fertilización, riego y reconocimiento de madurez de cultivo. Capacitación de líderes de localidades que apoyan la supervisión de los acuerdos de producción, a nombre de la organización campesina.
Capacidad de seleccionar apropiadamente a personas que lideran emprendimientos asociativos	Alto	Trabajo conjunto entre equipo del proyecto, dirigentes y líderes capacitados para construcción de perfil de personas que serán invitadas a desarrollar un plan de negocios. Incorporación de dinámicas de desarrollo personal y comunitario en el diseño del plan de negocios
Generación de interés en nichos de mercados por los productos de Kinwa desarrollados por las familias	Medio	Generación de eventos, cierre de cursos de capacitación en técnicas de elaboración de alimentos de quínoa, mesas de negociación, seminario final de difusión de los resultados del proyecto, actividades todas en las cuales son invitados expertos y potenciales clientes para que degusten productos, evalúen su potencial o insuficiencias y declaren intereses por adquirirlos.
Costo de tramitación de autorizaciones sanitarias y aparición de oferta de elaboraciones de alimentos informales	Alto	Desarrollo de marca y sello de calidad otorgado por la organización comunitaria, sobre la base del cumplimiento de acuerdos por parte de los socios. Establecimiento de relaciones de exclusividad territorial entre organización y compradores externos a la localidad



Dificultad de dirigentes en la implementación de nuevos servicios y dificultad en socios de comprender su utilidad.	Alto	Acompañamiento del equipo del proyecto a los dirigentes entre cada taller de desarrollo de planes de negocios familiares. Desarrollo de capacitaciones ad hoc, sobre la base de requerimientos consensuados entre dirigentes y equipo. del proyecto
Decisiones de política de intervenir en el mismo territorio con lógicas de servicios y créditos subsidiados que condicionan estrategias de competitividad y modelos de gestión incompatibles	Medio	Transferencia de aprendizajes del proyecto a otras organizaciones campesinas, mediante programa de formación de líderes gremiales, y apoyo a la constitución de una red de organizaciones campesinas que asumen hipótesis de trabajo del proyecto. Socialización del proyecto a servicios y autoridades regionales de tal manera de coordinar esfuerzos y no entrar en contradicciones con otros programas.
Capacidad de dirigentes de asumir nuevos roles y abandonar tentativas de centralización de producción y excedente económico de familias socias.	Medio	Incorporación de dinámicas de desarrollo personal y comunitario en reuniones trimestrales de seguimiento del proyecto. Formación de líderes locales, en la figura de mejoradores campesinos y líderes gremiales, capaces de ejercer control social sobre dirigentes.
Administración y análisis adecuado del volumen de información generado por el proyecto, mediante disponibilidad de diálogo interdisciplinario que posibilite aprendizaje	Medio	Evaluación de herramientas informáticas para gestión de clusters, disponibles en el sitio Internet de la Red Global de Socioeconomía Solidaria Habilitación de un foro en el sitio Internet de CET SUR para discutir procesos y resultados del proyecto.

SECCIÓN 18. ESTRATEGIA DE TRANSFERENCIA DE RESULTADOS

La transferencia de resultados del proyecto se hará mediante una estrategia de asociación de CET SUR con las organizaciones territoriales, redes institucionales, centro universitarios que estén buscando innovar en procesos de gestión, agricultura sustentables, desarrollo territorial, redes de comercio justo y de baluartes. Para esto CET SUR desarrollará dos instrumentos:

1. La estrategia de transferencia de los resultados irá dando cuenta de los aprendizajes durante el proceso de desarrollo del proyecto como los resultados obtenidos y sus proyecciones una vez finalizado el proyecto. Para lo cual se apoyará a través de las siguientes líneas estratégicas:

a) Diseño material de difusión

a.1) Se formulará una **página web** para ser visitada donde se presentara en forma educativa los diversos productos regional con características de baluarte, además de formas de contacto como puedan localizar los productos, links etc.

b) Desarrollo de encuentros de Negocios en ferias y muestras gastronómicas para degustación

Se programaran eventos locales de preparaciones de kinwa, tipo degustaciones, y encuentros de negocios entre productores y clientes.

Se realizaran además concursos y premios respecto a las siembras realizadas por los agricultores y la creatividad en las elaboraciones de kinwa.

En estos espacios se entregara para el público y medios de prensa una serie de materiales referidas al proyecto.

c) Seminario

Para la finalización del proyecto se realizará un evento con carácter de seminario para difundir los resultados del proyecto, donde se intercambiaran las distintas experiencias de los Campesinos. Además de algunas presentaciones de los asesores del proyecto. Esta actividad será difundida a través de medios de prensa local y nacional.

d) Rutas culinarias de la kinwa Mapuche

Material que hace reseña a las ubicaciones de los productores del baluarte Kinwa Mapuche, en un sentido de ruta como una forma de visitar las siembras y adquirir el producto directamente en los predios.

2. Los cursos y servicios desarrollados a través del proyecto serán incorporados dentro de la **Escuela de Artes y Oficios para localidades Sustentables**, como una instancia para movilizar conocimientos útiles para procesos de innovación, agro-artesanías y mercados locales y que opera convocado desde el programa de formación de oficios locales. Siendo a su vez, una iniciativa del programa **Recomiendo Chile, iniciativa para el Bicentenario**.

SECCIÓN 19. CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

19.1. Antecedentes y Experiencia del Agente Postulante y Agentes Asociados

(Adjuntar en Anexo 8 el Perfil Institucional y documentación que indique la naturaleza jurídica del agente postulante)

¿Cuándo se fundó la organización y cuándo se iniciaron las actividades?

La Corporación ONG CET- SUR fue constituida en Diciembre del año 2000, como resultado de un proceso de descentralización de la Corporación original ONG CET la cuál venía desarrollando un programa en desarrollo sustentable en la IX región de la Araucanía desde 1983. La Corporación ONG CET- SUR inicia sus actividades formales en el año 2001, de acuerdo al Decreto del Ministerio de Justicia N° 730, con fecha 31 de julio de 2001, publicado en el Diario Oficial de la República de Chile el 22 de agosto de 2001.

¿Cuáles son las principales actividades de la organización en la actualidad?

CET SUR actualmente desarrolla su trabajo preferentemente en ciudades menores de 50.000 habitantes en la VIII Región del Bío Bío, y en localidades rurales de la IX Región de la Araucanía y X Región de Los Lagos, en el sur de Chile. Para esto CET SUR ha designado un Comité Ejecutivo encargado de la dirección y ejecución de los programas y planificaciones de trabajo de corto, mediano, y largo plazo.

CET SUR en Chile trabaja con organizaciones que han desarrollado experiencias en distintos temas relacionados al manejo y conservación descentralizada la biodiversidad en comunidades campesinas, en seguridad alimentaria y restauración de ecosistemas en zonas degradadas de la IX Región de la Araucanía.

Estas experiencias se han desarrollado en conjunto con diversas organizaciones:

Tipo de Organización	Ubicación en el País
Organización de mujeres pobladoras, dueñas de casa	10 comunas de la VIII Región del Bio-Bio
Organización territorial Mapuche. Identidad Nagche; Identidad Lafkenche	IX Región de la Araucanía
Red de Agricultoras urbanas y rurales	III, VIII, IX y X Regiones
Red de Curadoras de semillas	VIII, IX y X Regiones
Red de Propietarios del Bosque Nativo	IX Región de la Araucanía

CET SUR trabaja en alianzas o redes institucionales nacionales e internacionales, donde participa con movimientos de mujeres rurales e indígenas:

Asociación nacional de mujeres rurales e indígenas - ANAMURI

La Alianza para una ciudadanía activa: Encuentro de Universidades y ONGs de la VIII región,

Agenda Regional de la Araucanía AGRA: Encuentro de Universidades y ONGs en la IX región;

Programa Recomendando Chile: Encuentro entre sector empresario, comunidades y ONG vinculada a la conservación del patrimonio cultural.

Adicionalmente, CET SUR intercambia aprendizajes sobre la base de coordinación y participación en diferentes proyectos destacando:

Del mismo modo, CET SUR es el depositario de las actividades que desde CET venían implementándose en el marco del Programa Global de Desarrollo y Conservación de la Biodiversidad Campesina (CBDC Network) con 10 países en 4 continentes, con el soporte de 4 agencias de cooperación internacional. A través de este programa CET SUR ha venido desarrollando una investigación aplicada orientada en la conservación de la agrobiodiversidad de comunidades campesinas.

Programa Global de Conservación y Desarrollo de la Biodiversidad Campesina

Website: www.cdbcprogram.org

Como parte de su estrategia institucional, CET SUR ha incorporado en su equipo a tres profesionales del área económica, los que se han incorporado en representación de la organización, a la Red Chilena de Economía de Solidaridad. Esta red es socia de la Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria.

Colectivo para el Desarrollo Local y Desarrollo Sustentable en América Latina

Website: www.colectivocreas.org

CET SUR, el Capítulo Chileno de Les Toques Blanchés, URU ARAMA(Comunicación Para el Desarrollo) conforman una Red para la promoción desde la sociedad civil de la soberanía alimentaria, Culinaria Tradicional e identidad Local en el programa denominado Recomendando Chile que se plantea en el marco de la conmemoración del Bicentenario de Chile

Programa Recomendando Chile

Website: www.recomiendochile.cl

Para el desarrollo de estos programas, coordinaciones, y otras relaciones, CET SUR cuenta con un equipo interdisciplinario de 20 personas, entre ingenieros agrónomos, médicos veterinarios, ingenieros comerciales, economistas, asistente social, técnicos agrícolas, profesores, asistentes administrativos, entre otros.

CET SUR ha diseñado e implementado un proceso de formación de líderes ciudadanos y promoción de la asociatividad de organizaciones sociales y juveniles, que ha involucrado a unos 100 miembros de organizaciones de base de diferentes comunas y regiones, dando lugar a la constitución de un consorcio de ONGs y Universidades, en las regiones del Bío Bío y la Araucanía.

El equipo profesional de CET SUR ha sistematizado un modelo de formación de educadores comunitarios orientado al fortalecimiento de la soberanía alimentaria y el desarrollo de capacidades personales y asociativas, lo que ha dado lugar para los años 2002 – 2004, a un proceso de capacitación de familias y colectivos organizacionales, a través de diversos programas y proyectos de desarrollo local, involucrando a un universo cercano a las 850 personas.

CET SUR cuenta con el apoyo para la construcción e implementación de un Centro de Formación para el Desarrollo Local Sustentable.

Lista del consejo de administración/ comité de la organización.

Directorio

Nombre	Profesión	Función	Años en el consejo
Luis Peralta	Ingeniero Agrónomo	Presidente	4 años. Electo en abril del 2004 como Presidente
Rita Moya	Médico Veterinario	Vicepresidenta	Electa en abril del 2004
Max Thomet	Ingeniero Agrónomo	Secretario	Electo en abril del 2004
Eduardo Letelier	Ingeniero Comercial / Economistas M© en Economía de Recursos Naturales y Medio Ambiente	Tesorero	4 años. Reelecto en abril del 2004
Angélica Celis	Ingeniero Agrónomo Mágister en Ciencias Sociales Aplicadas	Directora	4 años. Reelecta en abril del 2004
Camila Montecinos	Ingeniero Agrónomo M.Sc. en Manejo de Sistemas de Conocimiento Agrícola	Directora	4 años. Reelecta en abril del 2004
Gisela Rocha	Ingeniero Comercial	Secretaria Ejecutiva	2 años. Reconfirmada en abril del 2004

Experiencias anteriores con proyectos

Por favor, especificar los siguientes datos sobre proyectos realizados en los 5 años anteriores:

título;

organización que lo financió;

duración del proyecto;

cantidad total de financiación en euros (€);

breve descripción del proyecto (max. 10 líneas).

Título: Community Biodiversity Development and Conservation Programme – CBDC Programme

Organización que lo financio: Apoyo Consorcio Europeo / Canadiense - IVOS /IDRC/DFN/SwedBio SIDA

Duración del proyecto: Enero 2002 – Diciembre 2004

Cantidad total de financiación en euros: 300.000

Breve descripción del proyecto: FALTA

Título: “Tomé, municipalidad modelo en gestión participativa de los residuos sólidos domiciliarios”

Organización que lo financio: Gobierno de Flandes

Duración del proyecto: Enero 2001 – Diciembre 2003

Cantidad total de financiación en euros: 120.000

Breve descripción del proyecto: El proyecto tuvo como principal objetivo impulsar un modelo de gestión participativa de residuos sólidos domiciliarios en la comuna de Tomé, VIII Región del Bío Bío, Sur de Chile, basándose se basa en los aprendizajes acumulados entre 1993 y el 2000 en la comuna de Tomé, donde CET SUR, la I. Municipalidad de Tomé, y el Gobierno Regional del Bío Bío, impulsaron una experiencia piloto de agricultura urbana y reciclaje de residuos orgánicos domiciliarios, basados en principios agroecológicos y en el protagonismo de mujeres dueñas de casas y jóvenes. Los principales resultados obtenidos están un estudio de Modelación de transporte y aseo para los residuos sólidos domiciliarios; 1.100 familias participando en el programa de reciclaje en conjunto con las autoridades locales; y la construcción de dos plantas de compostaje actualmente en funcionamiento.

Título: “Articulación, capacitación, y difusión de modelos integrales de manejo de bosque nativo en la IX y X Regiones”

Organización que lo financio: Consejo de las Américas

Duración del proyecto: Junio 2002 – Mayo 2003

Cantidad total de financiación en euros: 52.000

Breve descripción del proyecto: El proyecto consistió en la generación y fortalecimiento de procesos de articulación de las iniciativas desarrolladas en torno a la conservación y manejo sustentable de bosque nativo por diversas instancias en las regiones IX y X Región, a través de la implementación de cinco componentes: La articulación entre programas y entidades públicas y privadas, la capacitación conjunta, la sistematización de experiencias de interés y de modelos integrales de manejo del bosque nativo generados en el proceso antes mencionados; su difusión a través de estrategias de comunicación y visibilidad pública; y la implementación de un microfondo de apoyo a iniciativas de articulación, sistematización y difusión de experiencias exitosas. Lo anterior con el fin de contribuir a generar una estrategia regional y nacional en torno a la conservación y manejo sustentable del bosque nativo.

Título: “Estudio de evaluación y validación de un modelo de certificación para la Kinwa Mapuche (chehopodium quinoa Wild) como producto con identidad local”

Organización que lo financio: Fundación para la Innovación Agraria FIA

Duración del proyecto: Junio 2004 – Abril 2005

Cantidad total de financiación en euros: 22.000

Breve descripción del proyecto: El proyecto, actualmente en ejecución, tiene como principal objetivo el evaluar y validar los requerimientos para la implementación de un modelo de certificación campesina mapuche, para garantizar calidad y la denominación de la Kinwa Mapuche como producto con identidad local. Esto se abordará tomando la problemática de los sistemas y/o modelos de certificación de productos, que excluyen en la práctica las formas tradicionales de producción, puesto que no se han definido los requerimientos y procedimientos para la implementación de experiencias pilotos que definan características propias de un tipo de agricultura, en este caso de origen mapuche o campesina, es decir, criterios y procedimientos para asegurar una determinada calidad y originalidad de sus productos, focalizándose en el cultivo de la Kinwa Mapuche como producto identitario.

Título: “Transición hacia un modelo de ciudad sustentable: desarrollo local, articulación institucional, y sustentabilidad en la Región del Bío Bío

Organización que lo financio: Agencia Alemana de Cooperación Pan para el Mundo / Comunidad Europea

Duración del proyecto: Junio 1999 – Julio 2004

Cantidad total de financiación en euros: 707.579

Breve descripción del proyecto: Su principal objetivo es la articulación de los distintos actores de los distintos espacios de la sociedad civil, a través de formación de líderes comunitarios para la gestión ambiental (110 líderes juveniles, y 53 profesores capacitados), formación de líderes comunitarios para la gestión local (30 promotoras agroecológicas, 118 grupos agroecológicos, 73 líderes sociales, 49 líderes emprendedores capacitados, y 113 organizaciones sociales constituidas), coordinación intercomunal y comunitarias (8 consejos comunales informados, 102 funcionarios municipales coordinados para apoyar propuestas de líderes, 1 comisión intercomunal de la sociedad civil constituida) entre los diversos actores y organizaciones presentes en la localidad, así como la investigación, sistematización, y replicabilidad, de las experiencias obtenidas durante el desarrollo del proyecto.

▪ **Agentes Asociados**

A) Asociación Indígena Ñancucheo

La Asociación Indígena Ñancucheo fue constituida en virtud de lo dispuesto por la Ley N°19.253 o Ley Indígena, asociando a 150 personas provenientes de unas 30 organizaciones de base de las comunas de Galvarino, Lumaco, Traiguén, Los Sauces, Ercilla, Collipulli y Purén, en la Provincia de Malleco.

B) INDAP-PRODESAL

La política de fomento productivo del INDAP, está orientada al desarrollo de capacidades de la agricultura familiar campesina, ante los nuevos desafíos que impone la globalización y el escenario de mercados exigentes y cambiantes creando las condiciones que permitan a los(as) pequeñas productoras mejorar en el nivel de sus ingresos, insertarse en los mercados y aumentar la competitividad del sector de manera autónoma y sustentable.

En el marco de la actual política de fomento, el INDAP a través del Programa de Desarrollo Local – PRODESAL (alianza INDAP-Municipalidades) apoya el desarrollo de capacidades productivas, empresariales y organizacionales del segmento de la Agricultura familiar de menores recursos productivos.

C) Centro de Desarrollo Sustentable (CDS)– Universidad Católica de Temuco

La Universidad Católica de Temuco, atendiendo a las múltiples necesidades y desafíos: ambientales, económicos, sociales y culturales, diagnosticados en la región y en el país, ha creado el Centro de Desarrollo Sustentable (CDS), reafirmando de esta manera su voluntad de buscar caminos de cooperación y articulación entre las instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil, en una visión de desarrollo humanista, que contemple los equilibrios entre el crecimiento económico, la conservación de los recursos naturales, culturales y la equidad intra e intergeneracional.

Los lineamientos centrales del Centro son contribuir al Desarrollo Sustentable, incluyendo en él las relaciones de género y las relaciones multiculturales, todos desafíos actuales de la sociedad. La estrategia para abordar los desafíos planteados incluye acciones hacia el mundo del desarrollo y gobiernos locales, tales como:

- La formación de recursos humanos.
- Generando conocimiento a través de la sistematización de experiencias de desarrollo e investigaciones tecnológicas asociadas a programas y organizaciones de la sociedad civil, para así potenciar las experiencias de las organizaciones de desarrollo y universidades, fortaleciendo equipos interdisciplinarios e interinstitucionales.

Las acciones estratégicas hacia la Universidad se plantean en las siguientes líneas de acción:

- Innovaciones y mejoramiento de mallas curriculares de la carrera de pregrado.

- Formación a nivel de postgrado e intercambios de académicos, en los diferentes ámbitos de la sustentabilidad.

Otra estrategia relevante para el CDS el desarrollo de foros, coloquios, talleres de trabajo, jornadas, congresos y publicaciones, como una forma de contribuir a la discusión de temas prioritarios de las agendas del desarrollo sustentable nacionales, regionales y locales.

Entre las actividades relevantes se tiene:

- Magíster Gestión en Desarrollo Sustentable
- Diplomado de Desarrollo Rural y Agricultura Sustentable
- Mejoramiento Curricular
- Programa de Investigación Y Desarrollo

19.2. Instalaciones Físicas, Administrativas y Contables

CET SUR cuenta con instalaciones de oficinas y espacios de capacitación habilitados en Punta de Parra Tomé, así como la disponibilidad de éstas en la ciudad de Temuco. En cada una de estas ciudades CET SUR cuenta con mobiliario adhoc para oficinas, capacitación, desarrollo de talleres y eventos, equipamiento audiovisual: notebooks (2), cámaras digitales (2), data show (2), telones (2), retroproyectoras (2), TV (2), videos (2), entre otros), cocina equipadas (2), computadores (12), fotocopiadoras (2), líneas telefónicas (4), e internet (banda ancha yRDSI).

Además CET SUR dispone de dos camionetas tipo furgón marca Peugeot año 2004, modelo Partner, en la ciudad de Temuco para el desarrollo de las actividades en terreno y operativas de los proyectos en ejecución.

2. Capacidad de gestión administrativo-contable

Para el desarrollo de las acciones administrativo contable, CET SUR cuenta con recursos (personal, físicos) para el desarrollo normal de sus funciones.

Se cuenta con el siguiente personal para el soporte administrativo:

Encargada Administración, Contabilidad, y Finanzas (1)

Asistente administrativos (3)

Asesor contable (1)

Respecto de los recursos físicos para la gestión administrativo contable CETSUR dispone de un software contable (Super Contabilidad Transtecnia), software remuneraciones, software 1879 (honorarios), así como registros y procedimientos internos (digital y físico): manejo de ingresos y egresos, manejo de rendiciones y/o fondos por rendir, libro banco, conciliaciones bancarias, flujo caja mensual, entre otros.

CETSUR dispone además de dos cuentas corrientes bancarias en pesos chilenos, así como una cuenta corriente en moneda extranjera, ambas en el Banco de Crédito e Inversiones.



SECCIÓN 20. OBSERVACIÓN SOBRE POSIBLES EVALUADORES

(Identificar a el o los especialistas que usted estime **inconveniente** que evalúen su propuesta y justifique las razones.)

Nombre	Institución	Cargo	Observaciones



ANEXO 1

FICHAS DATOS PERSONALES Y DATOS DE ORGANIZACIONES

ANEXO 1.1. FICHA DATOS PERSONALES

Ficha Representante(s) Legal(es)

(Esta ficha debe ser llenada tanto por el Representante Legal del Agente postulante o Ejecutor como por el Representante Legal del Agente Asociado)

Tipo de actor en el Proyecto (A)	REPRESENTANTE LEGAL DEL AGENTE ASOCIADO		
Nombres	Luis		
Apellido Paterno	Peralta		
Apellido Materno	Espindola		
RUT Personal			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada ☒
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Representante Legal de la Corporación		
Dirección (laboral)			
País	Chile		
Región	IX		
Ciudad o Comuna	Temuco		
Fono			
Fax			
Celular			
Email			
Web			
Género	Masculino	☒	Femenino ☐
Etnia (B)			
Tipo (C)	PROFESIONAL		

(A), (B), (C): Ver notas al final de este anexo

(Se deberá repetir esta información tantas veces como números de representantes legales participen)

Ficha Coordinadores y Equipo Técnico

(Esta ficha debe ser llenada tanto por el Coordinador Principal, Coordinador Alterno y cada uno de los integrantes del Equipo Técnico)

Tipo de actor en el Proyecto (A)	Coordinador del Proyecto		
Nombres	Juan		
Apellido Paterno	Sepúlveda		
Apellido Materno	Alcaman		
RUT Personal			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada ☒
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Miembro del equipo institucional		
Profesión	Ingeniero agrónomo Msc		
Especialidad	Agroecología y Biodiversidad		
Dirección (laboral)			
País	Chile		
Región	IX		
Ciudad o Comuna	Temuco		
Fono			
Fax			
Celular			
Email			
Web			
Género	Masculino ☒	☐	Femenino ☐
Etnia (B)			
Tipo (C)	Profesional		

Tipo de actor en el Proyecto (A)	Coordinador Alterno del Proyecto		
Nombres	Luís		
Apellido Paterno	Peralta		
Apellido Materno	Espíndola		
RUT Personal			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada ☒
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Representante Legal de la Corporación		
Profesión	Ingeniero agrónomo Msc		
Especialidad	Desarrollo Rural y Agroecología		
Dirección (laboral)			
País	Chile		
Región	IX		
Ciudad o Comuna	Temuco		
Fono			
Fax			
Celular			
Email			
Web			
Género	Masculino	☒	Femenino ☐
Etnia (B)			
Tipo (C)	PROFESIONAL		



Tipo de actor en el Proyecto (A)	Miembro del equipo de Proyecto			
Nombres	Max			
Apellido Paterno	Thomet			
Apellido Materno	Isla			
RUT Personal				
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur			
RUT de la Organización				
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada	☒
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Miembro del equipo institucional			
Profesión	Ingeniero Ejec. Agrícola			
Especialidad	Agroecología; Biodiversidad; Cultivo de la Quinoa			
Dirección (laboral)				
País	Chile			
Región	IX			
Ciudad o Comuna	Temuco			
Fono				
Fax				
Celular				
Email				
Web				
Género	Masculino	☐	Femenino	☐
Etnia (B)				
Tipo (C)	Profesional			

Tipo de actor en el Proyecto (A)	Miembro del equipo de Proyecto		
Nombres	Pablo		
Apellido Paterno	Flores		
Apellido Materno	Silva		
RUT Personal			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Pontífice Universidad Católica-Sede Villarrica		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada ☒
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Miembro del equipo institucional		
Profesión	Ingeniero Ejec. Agrícola		
Especialidad	Sellos Y mercados locales		
Dirección (laboral)			
País	Chile		
Región	IX		
Ciudad o Comuna	Villarrica		
Fono			
Fax			
Celular			
Email			
Web			
Género	Masculino ☒	☐	Femenino ☐
Etnia (B)			
Tipo (C)	Profesional		

Tipo de actor en el Proyecto (A)	Miembro del equipo de Proyecto			
Nombres	Marcos			
Apellido Paterno	Nahuelcheo			
Apellido Materno				
RUT Personal				
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Asociación Ñankucheo de Lumaco			
RUT de la Organización				
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada	☒
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Miembro del equipo institucional			
Profesión	Sociólogo			
Especialidad	Gestión territorial y Organizacional			
Dirección (laboral)				
País	Chile			
Región	IX			
Ciudad o Comuna	Lumaco			
Fono				
Fax				
Celular				
Email				
Web				
Género	Masculino X	☒	Femenino	☐
Etnia (B)				
Tipo (C)	Profesional			

Ficha Participantes o Beneficiarios Directos

(Esta ficha debe ser llenada por cada uno de los beneficiarios directos o participantes vinculados al proyecto)

Tipo de actor en el Proyecto (A)	Representante legal del Agente Asociado		
Nombres	Alfonso		
Apellido Paterno	Raiman		
Apellido Materno	Huilcaman		
RUT Personal			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Asociación Mapuche Nankucheo		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada ☒
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Dirigente Organizacional		
Profesión	Dirigente Mapuche		
Especialidad			
Dirección (laboral)			
País	Chile		
Región	IX Región de la Araucanía		
Ciudad o Comuna	Lumaco y Traiguen		
Fono			
Fax			
Celular			
Email			
Web			
Género	Masculino	☒	Femenino ☐
Etnia (B)	Mapuche		
Tipo (C)	Productor Campesino		



Tipo de actor en el Proyecto (A)	Representante legal del Agente Asociado		
Nombres	Hector		
Apellido Paterno	Marin		
Apellido Materno	Manquecoy		
RUT Personal			
Nombre de la Organización o Institución donde trabaja	Asociación Kom Kellu Ayin		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	☐ Pública	☐ Privada	☒ X
Cargo o actividad que desarrolla en ella	Dirigente Organizacional		
Profesión	Dirigente Mapuche		
Especialidad			
Dirección (laboral)			
País	Chile		
Región	IX Región de la Araucanía		
Ciudad o Comuna	Villarrica		
Fono			
Fax			
Celular			
Email			
Web			
Género	☐ Masculino	☒ X	☐ Femenino
Etnia (B)	Mapuche		
Tipo (C)	Productor Campesino		

(A), (B), (C): Ver notas al final de este anexo

(Se deberá repetir esta información tantas veces como números de participantes o beneficiarios directos participen y/o estén vinculados al proyecto)

ANEXO 1.2. FICHA DATOS ORGANIZACIÓN

Ficha Agentes Postulantes y Asociados

(Esta ficha debe ser llenada tanto por el Agente Postulante o Ejecutor, como por cada uno de los Agentes Asociados al proyecto)

Tipo de actor en el Proyecto (D)	Agente postulante o Ejecutor		
Nombre de la organización, institución o empresa	Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	Privada	X
Dirección			
País	Chile		
Región	IX Región de la Araucanía		
Ciudad o Comuna	Temuco		
Fono			
Fax			
Email			
Web			
Tipo entidad (E)	Instituciones o entidades Privadas		

(D), (E) : Ver notas al final de este anexo

Ficha Organizaciones Participantes o Beneficiarios Directos

(Esta ficha debe ser llenada por cada una de las organizaciones, instituciones o empresas que participan y/o están vinculadas al proyecto)

Tipo de actor en el Proyecto (D)	Beneficiarios directos		
Nombre de la organización, institución o empresa	Asociación Mapuche Nankucheo		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	Privada	
Dirección			
País	Chile		
Región	IX Región de la Araucanía		
Ciudad o Comuna	Lumaco y Traiguen		
Fono			
Fax			
Email			
Web			
Tipo entidad (E)	Organización o Asociación de Productores pequeños		

(D), (E) : Ver notas al final de este anexo



Tipo de actor en el Proyecto (D)	Beneficiarios directos		
Nombre de la organización, institución o empresa	Asociación Kom Kellu Ayin		
RUT de la Organización			
Tipo de Organización	Pública	☐	Privada ☒
Dirección			
País	Chile		
Región	IX Región de la Araucanía		
Ciudad o Comuna	Villarrica		
Fono			
Fax			
Email			
Web			
Tipo entidad (E)	Organización o Asociación de Productores pequeños		



ANEXO 2
**CURRICULUM VITAE DEL EQUIPO DE COORDINACIÓN Y
EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO**

CURRICULUM VITAE

I. ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre : Juan Alfonso Sepúlveda Alcamán
RUT :
Fecha de Nacimiento :
Nacionalidad : Chilena
Domicilio :
Fono institucional :
Fono particular :
E mail :

II. ANTECEDENTES ACADEMICOS

1991 **Magíster (c), Gestión en Desarrollo Rural y Agricultura Sustentable**,
Universidad Católica de Temuco- Consorcio Latinoamericano de Agroecología y
Desarrollo. CLADES

1978 **Ingeniero Agrónomo**, Universidad Austral de Chile Valdivia

III. ESPECIALIZACIONES

1. Agricultura y desarrollo Sustentable.

- Metodologías y Diagnósticos participativos en el trabajo rural.
- Manejo y producción agroecológica para la agricultura familiar.
- Restauración y manejo de ecosistemas con enfoque intercultural.
- Conservación y manejo sustentable de los recursos Naturales
- Manejo y conservación de la biodiversidad en comunidades campesinas e indígenas.
- *La Kinwa mapuche*; Estrategias de reincorporación, manejo técnico y producción sustentable del cultivo.
- Comprensión del *Mapudungún*

2. Inspector Orgánico

- Inspector de producción orgánica de predios
- Inspector de producción orgánica de procesos.

3. Formulación de proyectos para la agricultura campesina.

- Diagnósticos participativos y diseño de proyectos
- Formulación de proyectos

IV. PUBLICACIONES

1997. **Programa de Recuperación y Educación Ambiental de Malleco.**

Universidad Católica de Temuco, PRODECAM y CET. **Integrante equipo de autores**, Abril 1997.

2004. **La Kinwa Mapuche: Recuperación de un cultivo para la alimentación** FIA, CET y CET SUR. **Autor y coautor** de dos capítulos. Febrero de 2004.

2005. **Principios de Alimentación mapuche como un aporte a la Soberanía**

Alimentaria. Autor. Publicado para la Red global de Conservación de la Biodiversidad Campesina, CBDC, Chile, Abril 2005.

2005. Tesis de Magíster. **"Identificación y diseño de estrategias de recuperación de biodiversidad de uso alimentario en ecosistemas y agro ecosistemas mapuches.** Publicación en proceso. UCT Y CLADES.

V. ANTECEDENTES LABORALES

2004 a la fecha. Integrante del equipo interdisciplinario del **Proyecto KÚME MOGEN, Escuela Itinerante de Agroecología, para un desarrollo sustentable con identidad.** CET SUR, Organización TERRANUOVA, Instituto de Cultura Mapuche WÜNELFE.

2004. Coordinador del Proyecto. **"Estudio de Evaluación y validación de un modelo de certificación para la Kinwa Mapuche (Chenopodium quinoa Wild) como producto con identidad.** FIA, CETSUR.

2004. Integrante del Equipo de capacitación en el Proyecto. **Fortaleciendo la Presencia de los Kimches para la Restauración simbólica y Ecológica del Territorio Nagche.** PNUD-GEB , FII.

2001-2004: Coordinador Nacional Programa **Conservación y Desarrollo de Biodiversidad en Comunidades de Pequeños Agricultores.** Red global y Latinoamericana CBDC, CET SUR.

2001: **Director Regional** IX Región Corporación ONG CET SUR.

2000 – 2003 Agrónomo Asesor para la ejecución del Proyecto FIA - CET . Proyecto **Desarrollo y adaptación de una propuesta de manejo agronómico orgánico de la Quinoa (Chenopodium quinoa willd)** para las zonas del valle central y seco interior de la IX Región. Código V99-O-A-061.

1998-1999: **Jornadas Tutoriales** para el Curso de formación a distancia **"Desarrollo Rural Humano y Agroecológico"** del Centro de Desarrollo Sustentable de la Universidad Católica de Temuco y CET.

1995-1997: **Integrante del Equipo** de la Unidad de Capacitación y Seguimiento del CET de Temuco para el Proyecto de **Recuperación Ambiental de Malleco**, PRODECAM, ejecutado en Lumaco, Puren, Ercilla y Collipulli.

1988 2000: Liceo Agrícola y Forestal Suizo La Providencia de Traiguén, **Docente para las asignaturas Extensión Rural y Transferencia Tecnológica**.

1989; 2000. INDAP. Programa de Transferencia tecnológica.

- **Jefe Técnico Programas de Transferencia Tecnológica** en Ralco, Alto Bío – Bío VIII región y luego en Traiguén y Lumaco
- **Asesor Técnico** Programa Transferencia Tecnológica, PRODESAL en Lumaco y Traiguén.
- **Encargado Programa de Recuperación Ambiental** desarrollado en Lumaco
- **Responsable del programa de Riego Campesino** en el Área.

1980 - 1987: **Cooperativa Campesina Chol-Chol Ltda.** Con las siguientes responsabilidades.

- 1980-1983. Asistencia técnica y Desarrollo comunitario en las comunidades mapuches y campesina de la comuna de Chol-Chol
- 1983 - 1987. **Representante Legal** del Liceo Agrícola Chol-Chol perteneciente a la Cooperativa
- 1984 – 1987. **Director del Proyecto** de Desarrollo Cooperativa Campesina - Visión Mundial.
- 1986 - 1987. **Gerente de la Cooperativa Campesina Chol-Chol Ltda.**

ANTECEDENTES ACADEMICOS Y TECNICOS DE LAS ESPECIALIDADES

1. FORMULACIÓN DE PROYECTOS PARA LA AGRICULTURA CAMPESINA

1979. Curso Especialización. **Formulación y Evaluación de Proyectos de Desarrollo predial**. Universidad Austral de Chile. Instituto de Economía Universidad Austral de Chile. Desarrollado entre el 6 al 10 de Agosto de 1979. Temuco.

1979, Seminario sobre **Cultura del Pueblo Mapuche**, realizado en Temuco desde el 29 de Noviembre al 01 de diciembre.

1979, Seminario de **Capacitación en Desarrollo comunitario** realizado en Santiago desde el 27 de Agosto al 08 de Septiembre.

1983, **Elementos para un Desarrollo Rural Integral**, realizado en Temuco desde el 24 al 26 de Agosto.

1986, I Seminario de **Directores de Proyectos**, auspiciado por Visión Mundial Internacional - Chile, realizado en Santiago desde el 14 al 17 de Octubre.

1991, Curso “ **Método de Extensión Agrícola**. Universidad Academia de Humanismo Cristiano, PIIE e INDAP.

1991, Jornadas de Extensión Agrícola. **"Alternativas Tecnológicas para la Pequeña Agricultura**. FAO y Universidad Católica de Temuco.

1993, Curso **"Manejo y Usos de Videos Educativos**. Ministerio de Agricultura INDAP.

1994. Curso Taller **"Ambiente, Desarrollo Sustentable y Calidad de Vida**. Universidad de la frontera, CET, CONAF y PRODECAM.

1995 Curso: **"Introducción al Sistema de Información Geográfica y su aplicación en el manejo de Microcuencas**". CET, FAO.

1995. Seminario Taller **"Manejo de Microcuencas con Participación Campesina"**. PRODECAM; CONAF y Universidad de la Frontera.

1997, Curso **"Manejo del Manzano"**. Ministerio de Agricultura INDAP.

2. INSPECTOR ORGÁNICO

1991 Seminario **"Manejo ecológico de Suelo"**. CLADES, CET y Secretaría Ministerial de Bienes Nacionales.

1994 Seminario Taller **"Bases Agroecológicas para la Conversión de Sistemas Agrícolas Convencionales a un Manejo Orgánico..** Universidad de California, Centros de estudios en Chile, CLADES y CE T.

1997. **Curso de Especialización. Inspector de producciones orgánicas de Predios y Procesos.** **"Ioia Organic Farm/n Process Inspector Training. IOIA Training Committee Chair.**; Desarrollados por Independent Organic Inspectors Association y CET, Noviembre Yumbel.

2003 Curso Taller ; **Restauración de Ecosistemas Degradados**. Para Equipos Técnicos de INDAP , VIII región. **Expositor.** Tome y Temuco Marzo y Abril 2003.

2002 **Gira Técnica a Brasil.** : Seminario y Visita de Experiencias. **Manejo Sustentable de la Biodiversidad y experiencias de manejo Campesino.** En calidad de **expositor y participante**, Uniao da Vitoria, Paraná Brasil, 2 al 7 de Diciembre de 2002.

2003 Seminario : **Kinwa mapuche; Experiencias y contribuciones en la recuperación de un cultivo para la alimentación y la cultura.** **Expositor.** FIA ; CET Y CET SUR. Temuco Octubre, 2003.

3. AGRICULTURA Y DESARROLLO SUSTENTABLE –

1992. Curso **“Manejo de Recursos Naturales”** con 40 horas pedagógicas.. Centro de Educación y Tecnología.

1992 Seminario Taller. **“Desarrollo Rural en la Araucanía. Estrategias, Carencias y propuestas de Acción..** Universidad de la Frontera.

1994 Seminario **“Bosque Nativo y Algunos Aspectos de Manejo”**. Liceo Agrícola Traiguén. Septiembre. Traiguén.

1994 Seminario **“El Suelo Base de una Estrategia de desarrollo sustentable”**, CET, INDAP, Area Traiguén, Liceo Agrícola , Traiguén, Noviembre 1994. Providencia. . Liceo Agrícola Traiguén.

1996 Gira Técnica al Perú.. **Experiencias de Manejo de suelos y Programas de Desarrollo Sustentable”**, en Cuzco y Cajamarca, entre el 2 al 15 de Diciembre.

1997 Curso **“Desarrollo Rural Humano y Agroecológico”**., con 160 Horas Pedagógicas Facultad Internacional de Agroecología, FIAD y Centro de Desarrollo Sustentable. Universidad Católica de Temuco.

1998 Curso **Taller Internacional ; Cero Labranza para la Agricultura campesina. Participante.** INIA Carillanca, PROSISUR y Gobierno regional de la Araucanía. Realizado el 5 al 9 de Octubre, Carahue, Chile.

1999 – 2000. MAGÍSTER INTERNACIONAL GESTIÓN EN DESARROLLO RURAL Y AGRICULTURA SUSTENTABLE. Universidad Católica de Temuco en convenio Con CET, Centro de Educación y Tecnología y CLADES, Consorcio Latinoamericano de Agroecología y Desarrollo.

2001 **Gira Técnica a Perú : Experiencias de investigaciones, Manejo y procesamiento de la Quinúa ;** Marzo en Puno y Cuzco, Perú.

2001 **Seminario Internacional : Las Nanotecnologías. Nuevas tecnologías, posiciones e imposiciones.** ETC GROUP, CETSUR. Realizado en Temuco , 27 – 30 de Noviembre 2001.

2002. Curso - Taller ; **La Kinwa mapuche como un aporte a la soberanía alimentaria.** Curso para equipos técnicos y profesionales de programas de desarrollo agrícola de la IX Región. **Expositor .** FIA; CETSUR: Temuco 10 de Octubre de 2002.

2003 **Gira Técnica A Perú ; 2003. Intercambio de experiencias en el manejo técnico y comercial de la Quinoa** entre Comunidades Mapuche, Organizaciones Atacameñas y Organizaciones campesinas de la zona Norte y Centro Sur de Chile. **Participante.** Realizada en Febrero de 2003.

2003 **Gira Técnica a Colombia**; Seminario, **Visita a experiencias y Encuentro Latinoamericano de comunidades Conservacionistas de semillas. Participante.**
Buga– Colombia, Entre el 19 – 23 de Julio del 2003.

2003 Foro Social del Sur. **Buscando Caminos para la Soberanía Alimentaria .**
Coordinador de la Temática “ La Sabiduría mapuche y los sabios Tradicionales”, Desde 14 al 17 de Octubre, 2003, Puerto Montt.

2003 Curso; **Formación de Liderazgo para Organizaciones campesinas y comunidades Mapuche de la IX Región.** Curso para líderes campesinos de programas locales. **Expositor**
CET SUR Junio a Diciembre de 2003.

2003 Curso; **Formación de Liderazgo Técnico Profesional para la Sustentabilidad.** Para Profesionales y Técnicos de los programas Locales de la IX Región. **Expositor .** CET SUR
Marzo a Diciembre de 2003.

2004 Seminario ; **Desarrollo Rural Sustentable; Una mirada desde distintos actores del Desarrollo. Expositor.** 29, 30 de Junio de 2004 Instituto de Estudios Indígenas UFRO, KOMYUNITI –Chile.

2005 Curso capacitación. **Liderazgo comunitario y técnicas de motivación. Expositor y coordinador.** Para Líderes Campesinos y dirigentes de los Programas PRODESAL, INDAP IX Región Enero, Marzo 2005. Temuco.

JUAN ALFONSO SEPÚLVEDA ACLAMAN

CURRICULUM VITAE

I. ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre : Luis Peralta Espíndola
Nacionalidad : Chilena
Fecha nacimiento :
Cedula identidad :
Estado civil : casado
Domicilio :
Región de la Araucanía, Chile.
Teléfono particular :
Teléfono oficina :
Teléfono institucional:
E-Mail :

II. ANTECEDENTES ACADEMICOS

Profesión : Ingeniero Agrónomo
Titulo obtenido : Ingeniero Agrónomo (1979), con mención en Fitotecnia
Facultad : Facultad de Ciencias Agrarias, Escuela de Agronomía.
Universidad : Pontificia Universidad Católica de Chile
Post grados : Magíster en Desarrollo Rural y Agroecología. Universidad Internacional de Andalucía. España

WWW.CETSUR.ORG

BRAULIO ARENAS S/N, A 1 KM. DE PEDRO DE VALDIVIA, TEMUCO
TELEFONOS: (56) (45) 24 87 96 - 24 88 35
adm9@cetsur.org

CALLE DE SERVICIOS S/N° PARQUE RESIDENCIAL BELLO HORIZONTE, PUNTA DE PARRA, TOMÉ
TELEFONOS: (56) (41) 45 48 92 - 65 67 34
adm8@cetsur.org

III. ANTECEDENTES LABORALES

Experiencia Profesional

- Universidad Católica de Temuco, Director del Centro de Desarrollo Sustentable. 1996 a la fecha.
- Corporación Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur - CET Sur, Director. Febrero del 2001 al 30 de Marzo de 2005.
- Corporación Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur - CET Sur, Presidente. Mayo de 2005 a la fecha.
- Miembro del directorio y consultor del programa ambiental de Pequeños Subsidios del PNUD. Programa de las Naciones Unidas. 1993-1995 y periodo 1998-2005.
- Miembro del directorio de la Fundación se Superación de la Pobreza, Región de la Araucanía. Periodos 2004-2005.
- Miembro del Consejo Consultivo Gobierno-ONG, del Ministerio de Planificación y Cooperación (MIDEPLAN). 1991/1992.
- Centro de Educación y Tecnología (CET), Director Regional IX Región de 1983 a 1998.
- Centro de Educación y Tecnología (CET), encargado de Central de Extensión y Experimentación de Colina. 1981 - 1983.
- Coordinador equipo del Programa de Recuperación de suelos y Educación Ambiental en Lumaco, Purén, Collipulli, Ercilla y Galvarino, convenio Centro de Educación y Tecnología (CET) – Programa de Desarrollo Campesino (PRODECAM). 1994 a 1997.

WWW.CETSUR.ORG

BRAULIO ARENAL S/N A 1 KM. DE PEDRO DE VALDIVIA, TEMUCO
TELEFONOS: (56) (45) 24 87 96 – 24 88 35
adm9@cetsur.org

CALLE DE SERVICIOS S/N° PARQUE RESIDENCIAL BELLO HORIZONTE, PUNTA DE PARRA, TOMÉ
TELEFONOS: (56) (41) 45 48 92 – 65 67 34
adm8@cetsur.org

- Consultoría de Planificación productiva para la Asociación de Municipalidades de Malleco Norte. 2004.
- Consultoría Planificación Estratégica de Ercilla. Coordinador del ámbito Agropecuario. 1996.
- Consultoría de Planificación Estratégica de la comuna de Lonquimay. Coordinador del ámbito Rural. 1997.

Experiencia Docente

- Secretario Académico del Programa Magíster Internacional Gestión en Desarrollo Rural y Agricultura Sustentable. 1998 al 2005.
- Profesor del cursos ¿Es posible el desarrollo en la región de la Araucanía? Periodos 2003,2004 y 2005 .
- Coordinador del diplomado de Desarrollo Rural y Agricultura Sustentable. 2005
- Profesor del curso Desarrollo Rural Sustentable. Universidad Católica de Temuco.1997.
- Profesor del curso "Conservación de Suelos y Aguas". Agronomía, 1994, 1995 y 1996. Universidad de la Frontera.
- Profesor del curso " Suelo y Conservación de Suelos y Aguas". Ingeniería Agrícola los años 1993, 1994 y 1995 y 1996. Universidad de la Frontera.

WWW.CETSUR.ORG

BRAULIO ARENÁS S/N 41 KM. DE PEDRO DE VALDIVIA, TEMUCO
TELEFONOS: (56) (45) 24 87 96 – 24 88 35
adm9@cetsur.org

CALLE DE SERVICIOS S/Nº PARQUE RESIDENCIAL BELLO HORIZONTE, PUNTA DE PARRA, TOMÉ
TELEFONOS: (56) (41) 45 48 92 – 65 67 34
adm8@cetsur.org

- Coordinador gira técnica a experiencias de agricultura sustentable al Perú, dirigida a profesionales de la IX Región de INDAP; PRODER, CONAF, CONADI, MINEDUC. 1994.

IV. OTROS CURSOS

- Curso computacional de Gestión de Proyectos "Ms Project 98". Dictado por la Universidad Católica de Temuco. 2001.
- Curso de Investigaciones Participativas dictado por Sally Hamphries de la Universidad de Guelph, Canadá, en convenio con la Universidad Católica de Temuco. Diciembre de 2000.
- Curso de extensión académica "Las Metodologías Cualitativas. Una Aproximación al Mundo Complejo de Hoy". Universidad Católica de Temuco. Noviembre de 2000.
- Participa en curso de certificación de producciones orgánicas, dictado por la Asociación de Inspectores Orgánicos IOIA. Chile, 1997.
- Participante del curso: Manejo de Agua y métodos para el trabajo con campesinos. dictado por Hugo Dupriez. Oricurí, Brasil. 1995.
- Curso "Procedimientos de Gestión para el Desarrollo Sustentable". Dictado Axel Dourojeanni. Programa Campesino de Areas Pobres IX Región. PRODECAM. Mayo 1993.
- Curso de "Políticas y Proyectos Sociales y Locales". Organizado por ILPES, MIDEPLAN y Comisión Relacionadora de ONG, IX Región. Temuco. 1992.

centro de educ
para e

WWW.CETSUR.ORG

BRAULIO ARENAS S/N A 1 KM. DE PEDRO DE VALDIVIA, TEMUCO
TELÉFONOS: (56) (45) 24 87 96 - 24 88 35
adm9@cetsur.org

CALLE DE SERVICIOS S/N° PARQUE RESIDENCIAL BELLO HORIZONTE, PUNTA DE PARRA, TOMÉ
TELÉFONOS: (56) (41) 45 48 92 - 65 67 34
adm8@cetsur.org

V. PARTICIPACIÓN EN SEMINARIOS CONGRESOS Y TALLERES

- Seminario Taller “Integración Regional y Desarrollo Sostenible” organizado por Gestión y Desarrollo GEDES y el Centro Latinoamericano de Ecología Social. Temuco, 2001.
- Expositor en Jornadas de Investigación Interna de la Universidad Católica de Temuco. Septiembre de 2000.
- Seminario Regional “Desarrollo Mapuche en la Araucanía – Wajmpuche ñi Wixamuwtwal”. Centro de Estudios Socioculturales de la Universidad Católica de Temuco y Gestión y Desarrollo GEDES. 2000.
- 4° Congreso de Gestión de Recursos Naturales. Coordina los simposium de Biodiversidad e indicadores de sustentabilidad. Puyehue, Noviembre de 1998.
- Participante en el taller de estrategias del programa GEFF en América Latina, para los próximos cinco años. PNUD, Costa Rica, 1994.
- Participa en el 5° Encuentro Científico Sobre el Medio Ambiente. Temuco, CIPMA 1995.
- Participante en “Jornadas de Fertilidad de Suelos en Cero Labranza”. Noviembre de 1991.
- Seminarios Regionales “Problemas Ambientales de Chile IX y X Regiones”. Organizado por la Comisión Nacional del Medio Ambiente. Puerto Montt, 1991.

WWW.CETSUR.ORG

BRAULIO ARENAS S/N° A 1 KM. DE PEDRO DE VALDIVIA, TEMUCO
TELEFONOS: (56) (45) 24 87 96 – 24 88 35
adm9@cetsur.org

CALLE DE SERVICIOS S/N° PARQUE RESIDENCIAL BELLO HORIZONTE, PUNTA DE PARRA, TOMÉ
TELEFONOS: (56) (41) 45 48 92 – 65 67 34
adm8@cetsur.org

VI. INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES REALIZADAS

- Miembro del equipo de investigación del proyecto de Educación Ambiental en Contexto de Interculturalidad. Programa Araucanía Tierra Viva. 2005 a la fecha.
- Miembro del equipo de investigación del proyecto de investigación – acción Gestión de Recursos Ambientales Mapuches en Rüpükura, sector de Chol Chol . 1999-2001.
- Miembro del equipo de investigación del Proyecto de Educación Intercultural Bilingüe en la Comunidad de Lumaco. Ministerio de Educación, Universidad Católica de Temuco, Centro de Educación y Tecnología (CET) y Proyecto de Desarrollo Campesino en la IX Región. 1996 a 1999.
- Coautor del texto "Medio Ambiente y Comunidad : los diez años del Programa de Pequeños Subsidios en Chile". GEF-PNUD. 2004
- Coautor del libro "Manual de producción Orgánica", convenio Universidad Católica, SAG y Centro de Educación y Tecnología. Editorial Alianza, 1998.
- Autor del estudio de mercado de los productos campesinos, de la Municipalidad de Temuco. Universidad Católica de Temuco. 1998.
- Autor de la publicación: Resultados e Impactos del Programa de Recuperación de Suelos y Educación Ambiental de Malleco. CET/ PRODECAM / CDS de la UCT. 1997.
- Autor: Las Universidades y los Nuevos Desafíos en la Formación de Profesionales para el Agro. Revista de Agroecología y Desarrollo 1997.
- Diagnóstico Ambiental de Malleco. PRODECAM 1992.

WWW.CETSUR.ORG

BRAULIO ARENAS N° 1 A 1 KM. DE PEDRO DE VALDIVIA, TEMUCO
TELÉFONOS: (56) (45) 24 87 96 – 24 88 35
adm9@cetsur.org

CALLE DE SERVICIOS S/N° PARQUE RESIDENCIAL BELLO HORIZONTE, PUNTA DE PARRA, TOMÉ
TELÉFONOS: (56) (41) 45 48 92 – 65 67 34
adm8@cetsur.org

CURRICULUM VITAE

ANTECEDENTES GENERALES

Nombre	Max Felipe Thomet Isla
Nacionalidad	Chileno
Cédula De Identidad	
Fecha De Nacimiento	
Domicilio Actual	
Correo Electrónico	

ESTUDIOS

<i>Enseñanza básica y media</i>	Colegio Santa Cruz, Loncoche (1980-1982) Colegio Alemán, Valdivia (1983 -1993) Oekos Schule - Zurich, Suiza (1992)
<i>Estudios pregrado</i>	Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales . Universidad de la Frontera, Temuco Año 1994-1998
<i>Título Obtenido</i>	Ingeniero de Ejecución Agrícola (Dist. Máxima)
<i>Estudios postgrado</i>	Magíster en Educación m. Ambiental (Dist. Unánime) Universidad de la Frontera , Temuco

I) ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL

Se reconocen capacidades para trabajo con comunidades mapuches, específicamente en conservación de biodiversidad y productos locales, elaboración y gestión, elaboración de estudio de preferencias y comerciales para productos locales.

○ Agricultura Sustentable y desarrollo rural

Seminario: Manejo de praderas para el Sur de Chile, INIA Remehue, 1994

Seminario: Control de malezas U. de la Frontera, 1996

Seminario: Informática agrícola, U. Católica de Temuco, 1997

Curso: Certificación para la producción y procesos orgánicos, realizados por la Asociación de inspectores orgánicos independientes EEUU (AIIO), Yumbel 1997

Curso: Desarrollo Rural Humano y Agroecológico, certificado por la Universidad Católica de Temuco- CLADES, año 1997 –1998

Curso: Enfoques y métodos para la planificación del desarrollo rural a nivel local. Dictado por el Grupo de Investigaciones Agrarias (GIA) y certificado por la Universidad Académica de Humanismo Cristiano, año 1998-99

Seminario: Agricultura orgánica, una perspectiva para la IX Región –Universidad de la Frontera y Centro de Educación y Tecnología, año 2000

○ Manejo y conservación de Biodiversidad

Seminario: Reunión Latinoamericana de la Papa (ACHIPA), Pto. Varas 1997

Gira Técnica: Captura tecnológica en el cultivo de la quínoa, Puno y Cuzco – Perú, año 2001

Gira Técnica: Intercambio de experiencias en el manejo de la quínoa entre comunidades atacameñas, mapuches y campesinas. Visita II y VI Región de Chile. Enero 2003

I Encuentro Latinoamericano de Comunidades Conservacionistas de semillas, Organizador por Red CBDC, Buga – Colombia, año 2003

Seminario Red de conservación de la Biodiversidad Campesina (CBDC¹ Network) - International Farmer Technical Conference, Malasia, año 2004

II Encuentro Latinoamericano de Comunidades Conservacionistas de semillas, Organizador por Red CBDC, Puno – Perú, año 2004

Asesor técnico en delegación chilena en Encuentro de Terra Madre y Salone del Gusto, organizado por FUNDACIÓN SLOW FOOD², Turín –Italia Octubre 2004

II) PONENCIAS:

1) Seminario: En la Búsqueda de opciones de sustentabilidad alimentario productivas, Tema: La Kinwa Mapuche un Aporte a la soberanía alimentaria. Organiza: AGRA y Colegio de Nutricionista de Chile, Temuco, año 2002.

2) Seminario Clausura proyecto: La kinwa Mapuche Contribuciones de un cultivo para la alimentación. CETSUR-FIA. Octubre 2003

3) International Farmer Technical Conference: Recovering Territory, Contributions From Decentralized Management Of Local Biodiversity. Community Biodiversity Development Conservation Network. Kuala Lumpur, Malasia .Febrero 2004

¹ www.cdbcprogram.org

² www.slowfood.it

III) PUBLICACIONES:

Sepúlveda, Thomet, Mújica, Palazuelos. (2004) La kinwa Mapuche: Recuperación de cultivo para la alimentación. Publicación Cofinanciada FIA-CETSUR-CET. Temuco-Chile. 124 pp

IV) EXPERIENCIA LABORAL:

Jefe Técnico de la Estación Experimental y Demostrativa del Centro de Educación y Tecnología (CET) , Temuco 1995-2003

Evaluación Técnico - Económica de rastras articulables para el control orgánico de malezas en cultivos agrícolas, a petición de Otto Schuster Ing. Agr. 1997-1998

Sistematización del área técnico – productiva de la experiencia agroecológica de la institución (CET) en las comunidades de Boyeco - Chanquin, 1998

Miembro del área de capacitación del Centro de Educación y Tecnología (CET) la institución, destinadas a formar Recursos humanos para el desarrollo rural sustentable. 1999-2004

Co-Investigador en proyecto: Desarrollo de una propuesta orgánica de manejo de la quinoa (*Chenopodium quinoa* Wild) en las zonas del valle central y secano interior de la IX región, desarrollado por el Centro de Educación y Tecnología (CET) y cofinanciado por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), año 1999-2003

Coordinador programa CBDC (Community Biodiversity Development and Conservation Programme), proyecto Chile, desarrollado por el Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur (CET SUR) año 2003- 2004

Co-Investigador en proyecto: Estudio De Productos Agropecuarios De Calidad para Estudio de evaluación y validación de un modelo de certificación para la Kinwa Mapuche (*Chenopodium quinoa* Willd) como "Producto con identidad local". Desarrollado por CETSUR y Fundación par la Innovación Agraria FIA año 2004

Coordinador de Unidad de Proyectos de CET-SUR. Año 2004-2005

Asesoría Campaña Internacional de Semillas-**Vía Campesina**³. Visita a experiencias de campaña de las semillas, Caracas-Venezuela Julio. Año 2005

V) DOMINIOS DE IDIOMAS:

Español: Idioma materno

Alemán: Dominio pleno, oral y escrito

Inglés : Buena comprensión de lectura

³ www.viacampesina.org

CURRICULUM VITAE

I. ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre : Eduardo Antonio Letelier Araya
RUT :
Fecha De Nacimiento :
Nacionalidad : Chileno
Domicilio Actual :
Fono Institucional :
E-Mail :

II. ANTECEDENTES ACADEMICOS

- Licenciado en Ciencias Económicas y Administrativas. Ingeniero Comercial. Economista Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Chile, 1993.
- Candidato a Magíster de Economía de Recursos Naturales y del Medio Ambiente. Universidad de Concepción

III. ANTECEDENTES LABORALES

- Coordinador del Proyecto "Estudio de Evaluación y Validación de un Modelo de Certificación para la Kinwa Mapuche (*Chenopodium Quinoa Willd*) como Producto con Identidad Local". Proyecto adjudicado al Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur (CET SUR) por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA). 2004
- Coordinador del proyecto "Centro de Gestión para el Desarrollo de Localidades Sustentables", ejecutado por el Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur (CET SUR), con el financiamiento de la Fundación AVINA de Suiza. 2003.
- Encargado de microfondo del proyecto "Articulación, Sistematización, Capacitación y Difusión de Modelos de Manejo Integral de Bosque Nativo en las Regiones de La Araucanía y Los Lagos", ejecutado por el consorcio CET SUR, Universidad Católica de Temuco y Agrupación de Ingenieros Forestales por el Bosque Nativo y cofinanciado por el Fondo de las Américas y el Servicio Alemán de Cooperación Social y Técnica (DED). 2002 y 2003.
- Coordinador del Programa Transición Hacia Ciudades Sustentables del Centro de Educación y Tecnología (CET), cofinanciado por la agencia de cooperación alemana "Pan Para el Mundo" y la cooperación internacional de la Unión Europea. 2000 y 2001.
- Investigador Asociado del Centro Interamericano para el Desarrollo de Ecosistemas Sustentables (ICSED), en 1998.

- Asesor del Comité de Ministros Social durante 1997.
- Analista de la Unidad de Estudios y Planificación de la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI), entre 1994 y 1997.
- Investigador Asociado del Centro de Estudios de Recursos Naturales (CENRE) del Departamento de Economía de la Universidad de Chile, durante 1993.
- Ayudante de Investigación del Departamento de Estudios del Ministerio de Economía, durante 1993.

IV. DOCENCIA

- Profesor auxiliar de la cátedra de "Economía de Recursos Naturales y del Medio Ambiente" de la Facultad de Administración y Economía de la Universidad de Santiago de Chile, durante 1994.
- Profesor Adjunto del Instituto de Salud Pública de la Universidad Austral de Chile, entre 1999 y 2003.

V. INVESTIGACIONES, CONSULTORIAS Y ASESORIAS

Area Medio Ambiente

- "Plan de Viabilidad de Empresa Ecológica Comunitaria de Tomé". Consultoría encargada por CET SUR para la Unión Comunal de Huertos Orgánicos de Tomé, Región del Bío Bío.
- "Diseño de Concesión Municipal de Plantas de Compostaje de Residuos Orgánicos Domiciliarios". Consultoría encargada por el Secretariado de Manejo del Ambiente (SEMA) del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID) y la I. Municipalidad de Tomé al Centro de Educación y Tecnología. 2001.
- "Estudio para Determinación de Costo Real y Alternativas de Tarificación del Servicio Municipal de Aseo". Consultoría encargada por el Secretariado de Manejo del Ambiente (SEMA) del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID) y la I. Municipalidad de Tomé al Centro de Educación y Tecnología. 1999.

Area Economía de Recursos Naturales

- "Estudio de Proyección Económica de Oficios". Consultoría encargada por CET SUR para el Proyecto "Aportes a la Transformación de Localidades Mediante la Formación de Líderes y la Generación de Escenarios Favorables", financiado por la Fundación AVINA de Suiza. 2003

- "Evaluación de Medio Término del Grupo de Trabajo Público Privado Para la Conservación de la Biodiversidad en la Décima Región". Consultoría encargada por el Proyecto CIPMA-FMAM: Ecorregión Valdiviana: mecanismos público-privados para la conservación de la biodiversidad en la Décima Región. (www.cipma.cl/gef). 2002
- "Análisis de Escenarios de Desarrollo Económico Regional e Implicancias para la Conservación de Ecosistemas Acuáticos y Forestales de la Ecorregión Valdiviana". Consultoría encargada por la coordinación para el Cono Sur de World Wildlife Foundation. 2000.
- Consultoría para Elaboración de Términos de Referencia del Proyecto "Mecanismos Público-Privados para la Conservación de la Biodiversidad en la Zona de Bosques Templados Valdivianos de Chile", presentado por CIPMA al Fondo Mundial del Medio Ambiente del PNUMA. 2000.
- "Agricultura y Ruralidad Sustentables: Hacia el Fortalecimiento de la Sociedad Civil Rural". Documento de Posición encargado por el Programa Chile Sustentable al Centro de Educación y Tecnología. Noviembre de 1998.
- "Distribución del Ingreso en el Sector Pesquero". Estudio encargado a ICSED por la Subsecretaría de Pesca. Febrero de 1998.
- "Medidas para Mejorar la Competitividad e Inserción Campesina en los Mercados". Estudio encargado a CIMA Consultores por el Ministerio de Hacienda. Enero de 1998.
- "Evaluación del Programa de Riego Campesino de INDAP". Procesamiento y Análisis de Antecedentes para CIMA Consultores. Septiembre de 1997.
- "Evaluación del Programa de Fomento al Riego (Ley N°18.450)". Procesamiento y Análisis de Estadísticas para la Unidad de Evaluación de Programas Sociales del Ministerio de Hacienda. Agosto de 1997.
- "Evaluación Económica del Programa de Transferencia Tecnológica del Area Traiguén de INDAP". Consultoría para el Proyecto de Desarrollo Campesino en Tres Microrregiones de la IX Región (PRODECAM). Mayo de 1996.
- "Evaluación Económica del Programa Cofinanciado de Transferencia Tecnológica CET-INDAP para Yumbel, Región del Biobío". Consultoría para el Centro de Educación y Tecnología (CET). Julio de 1994.
- "Acuerdo de Libre Comercio Chile-EE.UU. e Impactos Probables en Comunidades Indígenas de la IX Región". Consultoría para la Fundación Interamericana (IAF). Mayo de 1994.

- “Evaluación Ex-Post de los Proyectos de la Cooperación Internacional para el Sector Silvoagropecuario 1990-1993”. Consultoría encargada al Departamento de Economía de la Universidad de Chile por el Ministerio de Agricultura. Diciembre de 1993.
- “Barreras No Arancelarias en el Comercio Silvoagropecuario entre Chile y la Unión Europea”. Consultoría encargada a Inversiones Ambientales S.A. por la Dirección de Relaciones Económicas Internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores. Noviembre de 1993.

VI. PUBLICACIONES

Colaborativas

Sepúlveda, C. A. Tacón y E. Letelier y C. Seeberg (2002). “Recomendaciones al Reglamento para Áreas Protegidas Privadas en Base a la Experiencia del Proyecto CIPMA-FMAM “ECORREGION VALDIVIANA: Mecanismos público-privados para la conservación de la biodiversidad en la Décima Región”. Documento de Trabajo para la Discusión. Valdivia, Chile.

Villarroel, P., C. Sepúlveda, A. Tacón y E. Letelier (2002). “La Cooperación Público Privada y su Papel en la Conservación de la Biodiversidad en Chile”. En: “Conservación de Biodiversidad en Chile: Logros y Desafíos”. Javier Simonetti Editor. Santiago, Chile.

Montero, A. C. Montecinos, E. Letelier y A. Celis (2002). “Fomento de la Agricultura y del Desarrollo Rural Sostenible”. En: “Evaluación Ciudadana de los Compromisos de Río '92: A 10 Años de la Cumbre de la Tierra”. Programa Chile Sustentable. Santiago, Chile.

González E. y E. Letelier (1999). “Impact of the Drawback Mechanisms in the Chilean Salmon Industry”. Marine Resource Economics, Volume 13, pp. 293 - 309. 1999.

Figueroa, E. y E. Letelier (1995). “Medio Ambiente y Comercio Internacional: Efectos de la Ley Töpfer sobre las Exportaciones Chilenas”. Serie Documentos de Trabajo. Departamento de Economía U. de Chile. N°132. Santiago, Chile.

Jiles, J. y E. Letelier (1994). “Recursos Naturales, Pobreza y Desarrollo”. Serie Documentos. Ministerio de Planificación y Cooperación y Carl Duisberg Gesellschaft (CDG). Octubre de 1994. Santiago, Chile.

Individuales

Letelier, E. (1999). “Tarificación Municipal de Servicios de Aseo e Incentivos para Reciclaje: Transformando el Déficit Municipal en Inversión Social”. Ponencia ante el 6° Encuentro Científico sobre el Medio Ambiente. Centro de Planificación e Investigaciones sobre el Medio Ambiente. Santiago, Chile.

Letelier, E. (1997). "Inserción Global, Agricultura y Medio Ambiente en la IX Región: **Error! Marcador no definido.** ¿Hacia una Profundización de los Desequilibrios Regionales?". En: Revista Medio Ambiente y Desarrollo. Vol XIII. N°1. Centro de Planificación e Investigaciones sobre el Medio Ambiente. Santiago, Chile.

VII. PERFECCIONAMIENTO

"Segundo Congreso Mundial de Economía Ambiental y de Recursos Naturales". Asociación de Economistas Ambientales y de Recursos. Monterrey, California. 24 al 27 de Junio del 2002.

"Gestión Integrada de Cuencas Hidrográficas: Bases Científicas y Aspectos Aplicativos". Centro de Ciencias Ambientales EULA-Chile. Curso de Escuela de Verano del Medio Ambiente. Enero del 2002

"Economía de la Conservación de la Biodiversidad". Curso dictado por el Dr. Charles Perrings. Departamento de Economía. Universidad de Concepción. Diciembre del 2001.

"Curso Desarrollo Empresarial Local y Regional de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas". Centro de Formación de la OIT. Turín. 2001.

"Curso Internacional sobre Agenda Local 21 y Planificación Estratégica Municipal en América Latina". GTZ-ICLEI. Diciembre del 2000.

"Taller de Agendas Locales 21 del Perú". Jornada de planificación estratégica de organizaciones no gubernamentales apoyadas por la agencia alemana Pan Para el Mundo. Lima. Julio del 2000.

"Quinta Conferencia Bienal de la Sociedad Internacional de Economía Ecológica". Programa de Desarrollo Sustentable del Centro de Análisis de Políticas Pública de la Universidad de Chile y Sociedad Internacional de Economía Ecológica. Noviembre de 1998.

"Curso de Economía Política del Medio Ambiente". Red de Economía Ambiental para Latinoamérica y el Caribe (REALAC) e Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial (IDE). Marzo de 1998.

"Seminario sobre Agricultura Campesina Sustentable: Oportunidad de Reconversión Productiva y Aprovechamiento de Residuos Orgánicos". Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Centro de Educación y Tecnología (CET) y Corporación de Investigación Tecnológica (INTEC). Agosto de 1997.

"Curso Intensivo de Economía Ecológica". Dictado por los profesores Giuseppe Munda y Joan Martínez Alier (Universidad Autónoma de Barcelona). Instituto de Ecología Política (IEP) y la Sociedad Chilena de Economía Ecológica. Julio de 1996.

“Seminario Internacional de Producción y Comercialización de Productos Orgánicos”. Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales de la Universidad de Chile. Mayo de 1996.

“Curso Regional de Formación de Gestores Tecnológicos”. Centro Interuniversitario de Desarrollo (CINDA), Universidad de La Frontera (UFRO) y Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI). Noviembre de 1996.

“Seminario 5° Encuentro Científico sobre el Medio Ambiente”. Centro de Investigaciones y Planificación del Medio Ambiente (CIPMA). Agosto de 1995.

VIII. OTROS ANTECEDENTES

Miembro de la Red Chilena de Economía Solidaria en 2003

Miembro de la Red de Economía Ambiental para Latinoamérica y el Caribe (REALAC) en 1998.

Miembro del Consejo Consultivo del Centro de Desarrollo Sustentable de la Universidad Católica de Temuco, en representación de la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena, durante 1996.

Panelista de la Comisión “Región Sede del Encuentro”, del 5° Encuentro Científico sobre el Medio Ambiente. Centro de Investigaciones y Planificación del Medio Ambiente (CIPMA). Agosto de 1995.

CURRICULUM VITAE.

I. ANTECEDENTES PERSONALES:

Nombre : **María Angélica Hernández Moreno.**
Profesión : **Licenciada en Nutrición.**
Nacionalidad : **chilena.**
Cédula Identidad :
Fecha Nacimiento :
Estado Civil : **casada.**
Domicilio :
Teléfono :
E - mail :

II. ANTECEDENTES ACADEMICOS:

- Diplomado en Participación Ciudadana y Gestión Ambiental, Universidad de La Frontera de Temuco, año 2000.
- Licenciada en Nutrición con mención en Educación en Salud, Facultad de Medicina, Universidad de La Frontera, año 2000.
- Magíster en Gestión en Desarrollo Sustentable, Universidad Católica de Temuco, año 2005.

III. ESTUDIOS E INVESTIGACIONES REALIZADAS:

- 1990 : Investigación descriptiva – explicativa “Rescate de hábitos alimentarios en comunidades mapuche, pehuenche, lafquenche, IX Región.
- 1991 : Investigación preliminar sobre hábitos alimentarios en sectores poblacionales marginales en las comunas de Temuco, Pitrufquén y Victoria, IX Región.
- 1992 : Investigación aplicada en salud, nutrición y saneamiento básico

ambiental a organizaciones de mujeres campesinas y sus familias en 11 localidades de las comunas de Collipulli y Curacautín, IX Región.

- 1998 : “Elaboración de un instrumento de formulación y evaluación ex ante de proyectos de desarrollo rural humano y agroecológico. En el marco de trabajo de investigación curso “Desarrollo Humano y Agroecológico” CET - CLADES.
- 2000 : Investigación “Incorporación de las Ciencias Sociales en las Carreras de la Salud de la Facultad de Medicina de la Universidad de La Frontera, IX Región. Trabajo de Tesis Licenciatura Educación en Salud. Año 2000.
- 2003: Trabajo de Tesis “Avances y Desafíos para la Sustentabilidad en el Territorio Lafkenche de Carahue. Tesis para optar al grado de Magíster en Gestión en Desarrollo sustentable. Centro de Desarrollo Sustentable, Universidad Católica de Temuco.

TUTORIAS A TESIS REALIZADAS.

- 2004 – 2005: “Situación Alimentaria de la Mujer Mapuche Rural de la IX Región”. Autoras: Arellano Antilef, Ana María; Cid Calliñir, Catalina; González Llaupi, Karla.

IV. ANTECEDENTES LABORALES:

- 1981 – 1986: Desempeño como profesional reemplazante en diversas instituciones de salud en las áreas de Atención Primaria en Salud y Clínica V y Xa Región. Centro de Nutrición Infantil sede Panguipulli.
- 1986 – 1987: Slim Center, Centro Externo de Tratamiento de la Obesidad, Temuco.
- 1987 – 1988: Asesoría Nutricional Hogar de Menores Suizo de la Providencia, Victoria, IX Región.
- 1989 - 1990: Miembro del Programa de Salud Comunitario, Comité de Solidaridad Obispado de Temuco.
- 1990 - 2001 : Departamento de Acción Social Obispado de Temuco.
 - 1990 - 1993: Miembro del Programa de Salud Comunitario.
 - 1993 - 1995: Coordinadora del Programa de Mujeres.
 - 1995 - 2001: Coordinadora del Programa de Medio Ambiente.

- 1994 - 1999 : Coordinadora Regional Programa de Salud Escolar (Programa Mece) JUNAEB IX Región.
- Gestión regional del programa, especialmente en el área de articulación, difusión y promoción.
 - Coautora software educativo "Junamigos".
 - Contraparte Convenio JUNAEB – Universidad de La Frontera.
- 1998 a la fecha: Red Agenda Regional de La Araucanía (AgRA).
- Secretaria Ejecutiva.
 - Coordinadora de Proyectos:
 - Acciones para Implementar la Sustentabilidad Regional. Nov 2000 – octubre 2001.
 - Creación de una Agenda de Desarrollo Regional Sustentable para la Araucanía. Enero a diciembre 2001.
 - Articulación, capacitación y difusión de modelos integrales de manejo de bosque nativo en la IX y X regiones. Junio 2002 a julio 2003.
 - Estudio y ejecución de campaña de visibilidad e incidencia pública de Red de Organismos de Promoción del Desarrollo: Agenda Regional de La Araucanía, AGRA"
- 1999 a la fecha : Docente Departamento de Salud Pública, Facultad de Medicina, Universidad de La Frontera.
- Docencia Carrera Nutrición.
 - Apoyo a la gestión del Programa Internado Rural Interdisciplinario.
 - Integrante Línea Humanista, Facultad de Medicina.
- 2000 a la fecha: Asesora de la Asociación de Comunidades Indígenas Newen Pu Lafkenche de Carahue:
- Apoyo a la gestión política de manejo del borde costero en el Territorio Lafkenche.
 - Apoyo a la gestión integral de desarrollo del Territorio Lafkenche.
 - Consultora Proyecto "Implementación de Iniciativas de Fortalecimiento para el Desarrollo Territorial de Ocho Comunidades Lafkenche integrantes de la Asociación de Comunidades Newen Pu Lafkenche". Programa Orígenes, MIDEPLAN.
- 2003 a la fecha: Asesora de la Red de Pequeños Propietarios de Bosque de La Araucanía. Apoyo a la gestión organizacional (formulación e implementación) de proyectos a la Red de Propietarios de Bosque de La Araucanía:
- Red de Propietarios gestiona el manejo sustentable en La Araucanía. Fondo Bosque Templado.
 - Por un Movimiento Social por los Bosques de La Araucanía. Programa Naciones Unidas.

2004 – marzo 2005: Consultora Plan Desarrollo Territorio Lafkenche de Carahue, Programa Orígenes, Mideplan Chile.

V. Estudios:

- 1982 - 1888: Varios cursos relacionados al área nutricional.
- 1989 – 1999: Varios cursos relacionados a las áreas desarrollo rural, formulación y evaluación de proyectos, planificación estratégica, género, medioambiente y sustentabilidad, entre otros.
- 2000: Licenciatura en Educación en Salud. Universidad de La Frontera.
- 2001 – 2005: Magíster Gestión en Desarrollo Sustentable. Universidad Católica de Temuco.

VI. PARTICIPACION EN EVENTOS INTERNACIONALES.

- 2001: Foro Mundial para la Soberanía Alimentaria, La Habana, Cuba.
- 2002: FAO/ONG-OSC, La Habana, Cuba.
- 2002: Cumbre Mundial para la Alimentación, Roma, Italia.
Foro Mundial para la Soberanía Alimentaria, Roma, Italia.
- 2003: Alumna del Curso "Planificación, monitoreo y evaluación de proyectos forestales y agroforestales con enfoque de género y medioambiente". Capacitación y Desarrollo Internacional, InWEnt - gGmbH y Universidad para La Paz de Costa Rica. Zchortau, Alemania. Abril 2003.
- 2003: Taller Internacional sobre Manejo de Conflictos. Capacitación y Desarrollo Internacional, InWEnt -gGmbH. Arica, Chile, noviembre 2003.

VI. MEMBRESIAS:

- 1.991 – 1.993: Presidenta del Colegio de Nutricionistas de Chile A.G., Consejo IX Región.
- 1.993 – 1.995: Directora del Colegio de Nutricionistas de Chile A.G., Consejo IX

Región.

2.000 - 2.001: Miembro del Consejo Consultivo del Consejo Regional del Medio Ambiente, IX Región, Chile.

2.000 a la fecha: Miembro Forest Stewardship Council (FSC), Area Social (miembro pasivo).

2002 a la fecha: Socia líder Fundación Avina.

2.002 a 2003: Presidenta Movimiento Ciudadano por la Conservación de los Bosques Nativos de La Araucanía, Ciudadanos BosqueAraucanía.

Agosto 2003 a 2004: Vice Presidenta Movimiento Ciudadano por la Conservación de los Bosques Nativos de La Araucanía, Ciudadanos BosqueAraucanía.

TEMUCO, septiembre 2005.-

M^a ANGELICA HERNANDEZ MORENO.

CURRICULUM VITAE

ANTECEDENTES PERSONALES

Nombre	<i>Pablo Alex Flores Silva</i>
Fecha de nacimiento	
Nacionalidad	<i>Chileno</i>
Estado civil	<i>Casado</i>
Dirección	
Rut	
Teléfonos	
Correo electrónico	

AREAS DESARROLLADAS: *Comercialización de especies y productos agroecológicos, agricultura orgánica y biodiversidad, asesoría y capacitación técnica y comercial en agricultura sustentable*

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Enseñanza Básica	<i>Fundación Domingo Matte Mesías, Puente Alto, Santiago.</i>
Enseñanza Media	<i>Liceo A - 114 General Pedro Lagos. Puente Alto, Santiago.</i>
Enseñanza Superior	<i>Universidad de la Frontera Facultad de Ciencias Agropecuarias y forestales. UFRO Temuco – Chile. Ingeniero de Ejecución Agrícola. Trabajo de Título en Conservación de Recursos Fitogenéticos y Biodiversidad.</i>

ANTECEDENTES LABORALES

- 2004 Marzo hasta la actualidad** **Pontificia Universidad Católica de Chile sede Villarrica.**
Coordinador técnico "Proyecto Chapen".
Cadena de Desarrollo: Producción-
Certificación - Comercialización. Iniciativa
conjunta entre la Corporación Kom
Kelluhayün, Fundación San Cristóbal PUC,
FIA, FOSIS
- 2001 Noviembre - Agosto 2003** **Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur CET - SUR. IX Región de La Araucanía.**
Asesoría productiva y comercial en
Agricultura orgánica, control de calidad,
desarrollo de mercados locales para la
producción orgánica. Trabajo en conjunto con
Organizaciones de Agricultores, Asociaciones
Indígenas y grupos de interés.
- 2002 Diciembre - Agosto 2003** **Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur CET - SUR. VIII Región del Bío Bío.**
Ejecutor del Programa de Formación de
Liderazgo Juvenil "Travesía"
- 2000 Enero - Febrero.** **Consultora CAPACITEC Ltda. Nueva Imperial. IX Región de la Araucanía.**
Asesoría técnica agricultores Mapuches.
Propuesta técnica y elaboración de abonos
orgánicos.
- 1998 Enero - Febrero.** **Estación Experimental Pontificia Universidad Católica de Chile, Pirque, Santiago.**
Supervisión cosecha peras de exportación,
selección de semillas de trigo, flores y
hortalizas, ensilaje de alfalfa.
- 1997 Enero** **Centro de Educación y Tecnología CET IX Región de La Araucanía.**
Monitoreo y evaluación Unidad de Reciclaje,
residuos orgánicos. CET, Temuco
- 1997 Febrero - Julio** **Centro de Educación y Tecnología CET IX Región de La Araucanía.**
Fabricación, uso y aplicación de compost en
agricultura orgánica.
- 1996 Julio** **CADE - IDEPE Consultores Ltda. Santiago.** Resumen General y Plan de

Acción para el estudio "Diagnóstico y Aplicación de Metodologías para determinar la producción de Residuos sólidos industriales e impacto ambiental de su disposición final"

1996 Marzo

CADE – IDEPE Consultores Ltda.

Santiago.

Participación en la ejecución del Estudio "Diagnóstico y Aplicación de Metodologías para determinar la Producción de residuos sólidos industriales e impacto ambiental de su disposición final"

ANTECEDENTES DE FORMACIÓN COMPLEMENTARIA

2005 Marzo

Taller Huerto Orgánico Biointensivo Centro de Investigación y Enseñanza en Agricultura Sustentable CIESA, Fundación Educacional Origen- Escuela Agroecológica de Pirque. Stgo.

2000 Abril - Junio

Miembro de la comisión organizadora del seminario "Agricultura Orgánica una Alternativa para la IX Región" Centro de Educación y Tecnología – Universidad de la Frontera CET – UFRO.

1999 Diciembre

Seminario "Principios y Prácticas de la Agricultura Orgánica" Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales, UFRO.

1998 Octubre

Curso: Evaluación de Impacto Ambiental" impartido por el Colegio de Ingenieros Agrónomos de Chile (30 Hrs.)

1996 Julio

Asistencia a las "Primeras Jornadas de Capacitación Ambiental" Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales Universidad de la Frontera Temuco.

REFERENCIAS

Sr. Enrique Aliste. Geógrafo Mg.®, división Medio Ambiente. CADE - IDEPE Consultores. Teléfonos (2) 2745637 - 2047107. Santiago.

Sr. Luis Peralta Espíndola Presidente Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur CET - SUR. IX Región. Teléfonos (45) 248835 - 248796.

Sra. Angélica Celis Salamero. Vicepresidenta Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur. CET - SUR. Teléfonos (45) 248835 - 248796.

Sr. Carlos Yáñez U. Administrador Estación Experimental Agrícola Pontificia Universidad Católica de Chile. Teléfonos (2) 8531010 - 8531005. Región Metropolitana.

Sr. Pablo Aedo M. Ing. Agrónomo. Jefe Técnico, Consultora CAPACITEC Ltda. Nueva Imperial. Teléfono (45) 612245. IX Región de la Araucanía.

*Pablo A. Flores S.
2005*

CURRICULUM VITAE

I. ANTECEDENTES PERSONALES:

Nombre : **Lilian Veronica Barrientos Espinoza**

RUT :

Fecha nacimiento :

Domicilio : **Comunidad Indígena Manuel Lorenzo, sector Rulo
Comuna de Nueva Imperial**

Fono institucional :

E-Mail :

Dirección postal :

II. ANTECEDENTES ACADÉMICOS:

1980- 1985 Universidad de Concepción, Facultad de Ciencias
 Agropecuarias y Forestales.
 Carrera Agronomía
 Ingeniera agrónoma

10- 12 Diciembre 1986 Seminario "Conservación de suelo y Calidad de
 vida" Prof. Hernán Contreras Manfredi, Universidad
 de la Frontera.

22- 27 Agosto de 1994: Curso Taller: "Ambiente, desarrollo sustentable y
 calidad de vida", Universidad de la Frontera,
 CONAF, Centro de Educ. y Tecnología Temuco

1 Diciembre 1994: Taller sobre bases agroecológica para la conversión de
 sistemas agrícolas convencionales a un manejo orgánico.
 CLADES, CET y Universidad de California. Chillan

24- 26 Julio 1995: Seminario- Taller "Manejo de Microcuencas con participación
 campesina". Universidad de la Frontera, CONAF y Proyecto
 de desarrollo Campesino PRODECAM, Temuco

6 y 7 Agosto 1996: Curso: "Flores para la Araucanía". INIA, Carillanca

- 6 Octubre 1998: Segundo Taller "Interacción entre la Red de Educación Ambiental y Red ENLACES". Casa de la Paz y MINEDUC, Temuco
- Agosto- diciembre 1999: Curso de especialización: "Educación ambiental en un contexto intercultural". Corporación Mapuche Newen, Imperial
- Octubre- Abril 2001: Programa de formación de liderazgo para la democracia y la sustentabilidad, "Redes en Acción". Realizado por: Ecología y Desarrollo, Instituto del Medio Ambiente, Instituto de Ecología Política, CET, Surambiente Ltda. Temuco

III. PERFECCIONAMIENTO

- 01- 15 Diciembre 1995: GIRA TÉCNICA PERU: Desarrollo campesino y conservación de suelos. Visitas experiencia de trabajo de distintas instituciones y organizaciones campesinas de las regiones del Cuzco y Cajamarca.
- Abril- Diciembre 1996: Curso de auto formación a distancia "Desarrollo rural humano y agroecológico". Centro de educación y Tecnología, CET, Temuco.

IV. ANTECEDENTES LABORALES:

- 1986- 1987: Administración de Central demostrativa agroecológica del Centro de Educación y Tecnología, Temuco.
- 1987 a la fecha: Formulación y gestión de la Unidad Demostrativa Agroecológica del proyecto Centro de Aprendizaje Mongelechi Mapu, Comunidad Manuel Lorenzo, Imperial. Instituto Regional Bahai, IX Región.
- 1991: Centro de Educación y Tecnología, Temuco.
Programa de capacitación a profesores rurales. I. Municipalidad de Temuco en la temática ambiental y huertos orgánicos.
- 1994- 1997: Centro de Educación y Tecnología, Temuco.
Encargada de capacitación y seguimiento a profesores rurales participantes en el proyecto Escuelas Rurales Ecológicas del Proyecto de Desarrollo Campesino, PRODECAM
- 7-14 Marzo 1995: Capacitación a profesionales y técnicos del Programa PROHUERTA, Zapala,

Neuquén. Argentina.

1996- 1997: Miembro del equipo interinstitucional del Proyecto Piloto de Educación Intercultural Bilingüe de la IX Región, MINEDUC. Encargada de incorporar la temática ambiental en el proyecto.

1992 a la fecha: Realización de talleres dirigidos a alumnos de la Escuela Part. N° 335 "Faizi" Comunidad Manuel Lorenzo, Rulo, Imperial.
"Cuidado del medio ambiente" 1º, 2º, 3º año básico; "Huerto Orgánico" 7º y 8º año; "Taller Tukukanelfes" alumnos varios cursos.

Enero- Abril 2000: Coordinación Proyecto "Consolidación iniciativas PRODECA", Programa de Recuperación Ambiental, ejecutado en las Comunas de Purén, Lumaco, Galvarino y Traiguén.
Consultoría para INDAP IX Región.

Marzo- Noviembre 2000: Coordinación Programa de Desarrollo Centros Educativos Comunitarios, del Instituto Regional Bahaí, IX Región

24- 26 Abril 2000: Coordinación Curso Capacitación profesores rurales de las comunas de Purén, Lumaco y Traiguén, participantes del Proyecto Esc Rural Ecológica, CET; Temuco.

24- 26 Mayo 2000: Coordinación Curso Capacitación profesores rurales de la Comuna de Galvarino, participantes del Proyecto Esc. Rural Ecológica, CET; Temuco.

5- 10 junio 2000: Capacitación en "Producción orgánica y sustentabilidad", a Agrupación de Mujeres de la Comuna de Futaleufú, X Región.

Agosto- Diciembre 2001: Programa capacitación en agroecología, para docentes rurales del Microcentro Pehuen de la comuna de Vilcún. Talleres teóricos-práctico con un total de 12 sesiones.

Marzo- Diciembre 2002: Programa capacitación del CET Sur en agroecología para equipo técnico del Liceo Pullinque, Panguipulli X Región; Microcentro Busca Caminos de Freire.

Julio 2003 a la fecha: Unidad de Capacitación del Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur. Proyecto Escuela Itinerante Agroecológica Kume Mongen, ejecutado en Galvarino y Lumaco.

MARCOS ANTONIO NAHUELCHERO PARADA

INFORMACIÓN PERSONAL

- Estado civil: Soltero
- Edad: 27 años
- Lugar y fecha de nacimiento:
- Cédula de identidad:
- Profesión: Sociólogo

EDUCACIÓN

1984 - 1991	Enseñanza Básica Completa Escuela Turingia	Temuco
1992 - 1996	Enseñanza Media Completa Liceo P. Neruda	Temuco
1997 - 2003	Enseñanza Superior Carrera de Sociología	
	Universidad de la Frontera, Temuco.	

EXPERIENCIA LABORAL

1997	Apoyo en actividades de monitor en terreno y elaboración de proyectos para jóvenes urbanos y rurales (F.I.J.) P.L.D.F. comuna de Galvarino Financiamiento FOSIS (S. Austral)
1997	Se desempeña como monitor asesor en investigación y Elaboración de métodos cuantitativos y cualitativos para jóvenes rurales En P.L.D.J. Curacautín S. Austral, financiamiento FOSIS.
1998	Participa en la elaboración de proyectos de desarrollo social para la comuna de Lonquimay, ejecutado por Sociedad de Servicios Austral Limitada.
1999	Monitor en terreno para el Programa Local de Desarrollo Juvenil (P.L.D.J.) para la comuna de Vilcún urbano y el sector Curileo rural, Departamento de Acción Social del Obispado de Temuco, Financiamiento FOSIS.

- 2000 Coordinador para el Programa Local de Desarrollo Juvenil (P.L.D.J.) para la comuna de Vilcún urbano y el sector Curileo rural, Departamento de Acción Social, Obispado de Temuco, Financiamiento FOSIS.
- 2002 Realiza Estudio metodológico Línea de Base para tres Organizaciones Territoriales: Mañio, Millacoy y Nohualhue, pertenecientes a las comunas de Nueva Imperial y Teodoro Schmodt, Financiamiento Corporación Mapuche Newen – DED.
- 2002 – 2003 Se desempeña como coordinador Área Socio Productiva Comunidades seleccionadas en Programa Orígenes, Overland consultores Ltda.
- 2003 Instructor en cursos de Gestión Microempresarial y Formación para el trabajo, INPROA – SENCE.
- 2003 Formulación de Planes Productivos Agrícolas y no agrícolas en diez comunidades Indígenas de las comunas de Galvarino, Carahue y Nueva Imperial y Padre las Casas, Novena Región., Overland Consultores
- 2003 Instructor en cursos para dirigentes de organizaciones sociales - Formulación y evaluación de proyectos - Planificación estratégica - en las comunas de Carahue, Freire y Galvarino, INPROA - DOS
- 2004- 2005 Actualmente desempeña labores de Profesional de apoyo para la asociación mapuche Ñankuchew de Lumako, responsable de la coordinación y sistematización del proyecto, fortalecimiento institucional del territorio Nag Che.
- Profesional a cargo del área organizacional, coordinando proyectos de restauración de semillas tradicionales, soberanía alimentaria para el territorio Nag Che.
- Responsable del curso itinerante, taller para jóvenes mapuche Nag che “caminando a la restauración de nuestros ecosistemas”
- Finaciamento: asociación Mapuche Ñankuchew, consultora Wagvlen y FOS (fondo de desarrollo y solidaridad , Bélgica)

ESTUDIOS Y PUBLICACIONES

- El consumo del alcohol y drogas como alternativa ritual de resolución de necesidades de cinco comunas de la región de la Araucanía, investigación conjunta con el antropólogo Temístocles Lizama.
- Proyecto de planificación e investigación y estudios (PIE) Corporación de estudios ANCORA, convenio I.N.J.
- Estudio Línea de base para organizaciones Territoriales Mañío, Millacoy y Nohualhue, pertenecientes a las comunas de Nueva Imperial y Teodoro Schmidt, IX Región. Corporación Mapuche Newen – DED.

ACTIVIDADES PROFESIONALES ADICIONALES

- 1996 Curso de Gestión Ambiental y social para Jóvenes a nivel Municipal, Pto. Montt.
- 1996 Curso de capacitación a profesionales y técnicos que implementen acciones en localidades pobres (Jornada Instit.) Corporación alto Bío Bío.
- 1999 Curso: “Periodismo y encuestas de Opinión”, Universidad Católica de la Santísima Concepción.
- 2001 *Estudiante ayudante en estudio social de mercado y estudios de calidad de servicio en multitienda Almacenes Paris de la ciudad de temuco*

OTROS ANTECEDENTES

- Realiza por tres temporadas de verano, capacitación y trabajo para el programa nacional de campamentos escolares. Asistente de la rama masculina de 7 – 11 años, organizada por JUNAEB y Asociación de Guías y Scouts de Chile.
- Elabora y asesora proyectos de microempresarios de la comuna de Nueva Imperial con Financiamiento CONADI.
- Licencia de conducir clase B. Movilización propia
- Manejo en Programas computacionales Básicos y software estadístico SPSS, Microsoft Project, Stat 3.11, etc.

María Eugenia Carreño Catalán

ESTADO CIVIL Casada
NACIONALIDAD Chilena
FECHA DE NACIMIENTO
RUT
PROFESION Economista
DOMICILIO PARTICULAR

TELEFONO PARTICULAR

e-mail

Formación Facultad de Economía. Universidad de la Amistad de los Pueblos. Moscú.
Agosto 1973 – Enero 1979.
Economista con mención en Planificación. Grado científico: Master of Science.
Revalidado por Universidad de Chile en 1993, Ingeniería Ejecución en Administración.
Revalidado por Universidad de Chile en 2003, Economista.
Marzo 1979 – Mayo 1980. Pos-graduación en Economía

Idiomas Español. Dominio de portugués y ruso. Nivel medio de inglés.

Experiencia **Julio de 2004 la fecha**

**CET SUR (Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur),
Concepción.**

Consultor

- Responsable por la ejecución del Proyecto "Centro Integral para la Formación en Oficios y el Desarrollo Local". Financiado por Fundación Andes y ONG CET Sur.
- Coordinadora del área de Capacitación para la ejecución del programa de capacitación para mujeres emprendedoras de 8 comunas de la Novena Región. Ejecutado por ONG CET Sur. Mandante SERNAM IX Región. Financia Gobierno Regional de la Araucanía.

Septiembre 2002 a Julio de 2004

**CET SUR (Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur),
Concepción.**

- Miembro del equipo profesional de la VIII Región. Implementación de programa de actividades en el ámbito del proyecto denominado "Transición hacia un modelo de ciudad sustentable". Trabajo con grupos Agroecológicos de las Comunas de Tome, Hualqui, Coelemu, Quirihue y Bulnes.
- Desde agosto del 2003 a la fecha, encargada de la dirección y ejecución del proyecto "Fondo comunitario y centro de capacitación para el desarrollo local" financiado por la Agencia Alemana Pan para el Mundo.
- Responsable del Proyecto Centro Integral Para la Formación en Oficios y el Desarrollo Local, cofinanciado por Fundación Andes.
- Desde agosto del 2003, Coordinadora del Área de Capacitación.

Octubre 1994 a Julio 2002.

ECOPRIN (Empresa Consultora de Proyectos de Inversión) Asociados Ltda.

Concepción.

Consultor

- Evaluación Privada de Proyectos de Inversión.
- Gerencia AGROCAMPESINOS S.A. a través de Proyecto de Fomento de SERCOTEC. Programa asociativo de apoyo a Agrocampesinos S.A. de Santa Juana. Fondo de fomento de la Octava región. Desde Abril de 2001.
- Asesoría a AGROCOLICO S. A. Programa pre-empresas INDAP, Área Concepción. Comuna de Santa Juana
- Estudio de factibilidad proyecto de cultivo y comercialización de claveles de exportación en Cañete. Flores del Sur.
- Estudio de factibilidad proyecto de inversión denominado "centro de etnoturismo" para la comunidad Trawun Ruka de la comuna de Lebu. Fondo de innovación tecnológica región del Bio - Bio.
- Estudio de prefactibilidad y factibilidad proyecto de inversión denominado "Planta de producción y prestación de servicios metalmecánicos en la comuna de Lebu".
- Miembro del equipo profesional del Proyecto "Desarrollo de un modelo de gestión asociativa, para pequeñas productoras campesinas de la región del Bio - Bio", financiado por la Fundación para la innovación agraria-FIA. Enero 2000 a Diciembre 2001.
- Participación en el equipo de trabajo para la ejecución de un estudio de mercado de hortalizas en la X región. Estudio solicitado por INDAP, sobre comercialización de hortalizas en la X Región.
- Participación en el equipo de trabajo para la ejecución del estudio de mercado y prefactibilidad proyecto de producción y comercialización de papas prefritas congeladas en Arauco.
- Ejecutando programas de asistencia técnica para pequeñas y medianas empresas, en materias relativas a la gestión, comercialización y manejo financiero.
- Miembro del equipo profesional en la ejecución de dos proyectos FODEM, con organizaciones campesinas de Talca, Bulnes y Santa Juana (Concepción).
- Capacitación especializada en gestión, finanzas y comercialización cooperativa campesina Loncopangue Ltda.
- Asesoría en ámbitos de desarrollo organizacional y negocio asociativo para grupos SAP y SAL atendidos por Relhue Ltda., en las comunas de Cañete y Santa Juana.
- Miembro del equipo profesional para la formulación de plan de desarrollo estratégico para la empresa Agrocampesinos S.A. Programa FODEM - VIII región.

Fundación Stichting STOAS Agriprojects, Concepción.

1996 a 2000 como Consultor - Departamento de Planificación y proyectos.

- Elaboración de programas y formulación de proyectos en las diferentes áreas en las cuales se desarrolla el trabajo de la institución.
- Miembro del equipo profesional en la formulación y ejecución del Programa pre-empresas de INDAP para la Sociedad Agrícola de Quiapo y Cooperativa Campesina La Araucana Ltda. de Arauco.
- Responsable coordinación del equipo profesional. Proyecto PRODECOP Secano, microregión de Trehuaco. Programa administrado por INDAP, con recursos del Banco Mundial.
- Miembro del equipo profesional en la formulación y ejecución del FODEM (Fondo de Desarrollo Empresarial), de la Cooperativa Campesina Regional Florida Ltda.
- Miembro del equipo profesional en la preparación del estudio sobre producción y comercialización de hortalizas en Chile 1993 - 1998. Para la Embajada de Holanda
- Miembro del equipo profesional en la preparación del estudio sobre productos y comercialización de flores en Chile 1993 - 1999.- Para la embajada de Holanda
- Miembro del equipo profesional en la Evaluación del Programa de Transferencia Tecnológica de INDAP.

Marzo - Mayo de 1994. Departamento de Planificación y Estadística. Dirección Nacional de Economía Agraria. Ministerio de Agricultura. Maputo. Mozambique
Consultor

- Capacitación de los técnicos nacionales, en los diferentes ámbitos de trabajo del sector.
- Preparación de guías de trabajo para los técnicos nacionales.
- Documentación de los procedimientos operacionales existentes.

Febrero 1990 - Noviembre 1993. Dirección Nacional de Economía Agraria. Ministerio de Agricultura. Maputo. Mozambique
Economista

- Estudio del impacto, en el sector agrario, de las medidas macroeconómicas definidas por el gobierno.
- Participación en la evaluación económica de la política agraria y las estrategias sub-sectoriales.
- Participación en los grupos de trabajo de investigación agraria, particularmente en las regiones definidas como prioritarias para el desarrollo del País.

Enero 1990. Mozambique Nordic Agriculture Programme (MONAP), Sector de Construcciones. Ministerio de Agricultura. Maputo. Mozambique
Consultor

- Revisión y actualización de documentación sobre la situación financiera de cada una de las obras y proyectos.
- Completar y clasificar los procesos de financiamiento de las obras realizadas.
- Verificación de la situación de las retenciones y garantías de las construcciones.
- Conjuntamente con el Coordinador del Proyecto preparar informes sobre la situación financiera de cada una de las obras.

Junio - Diciembre 1989. Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y Organización Mundial de la Salud (OMS). Maputo. Mozambique
Consultor

- Apoyo estadístico a las actividades de los diversos sectores. Preparación de la metodología de recolección de información y organización de un banco de datos. Análisis de información y presentación de resultados.
- Apoyo a la gestión y control del financiamiento externo e interno del programa.
- Participación en el "Sistema de Vigilancia Nutricional", a través de la organización de la información, procesamiento y análisis.
- Capacitación del personal.

Junio 1988 - Junio 1989. Proyecto de asistencia técnica a la oficina de las Zonas Verdes de Maputo. COOPTECNITAL - Italia. Oficina de las Zonas Verdes. Maputo. Mozambique. Consultor

- Administración y gestión del proyecto financiado por la cooperación italiana.

Septiembre 1984 - Junio 1988. Programa de Apoyo Nutricional. UNICEF - OMS. Oficina de las Zonas Verdes. Ministerio de Agricultura. Maputo. Mozambique

Economista - responsable del control financiero del programa

- Diagnostico del sector familiar - beneficiario del programa. Organización de recolección de datos. Procesamiento y análisis.
- Administración del programa - responsable por la administración y gestión del programa.
- Participación en la preparación de programas de actividades e informes semestrales y anuales del programa.

Octubre 1984 - Junio 1989. Oficina de las Zonas Verdes. Ministerio de Agricultura. Maputo. Mozambique
Economista - responsable del departamento de planificación y proyectos

- Preparación y control del plan anual de producción agrícola de los diferentes sectores productivos, apoyados por la oficina de las Zonas Verdes de Maputo.
- Participación en la preparación y análisis de proyectos.
- Preparación del plan anual de inversiones y preparación de informes periódicos.
- Control de la ejecución financiera y apoyo a la gestión administrativa de los proyectos de inversiones en ejecución en las Zonas Verdes de Maputo.
- Implementación del sistema de control y base de datos para el plan agrícola y de inversiones.

Noviembre 1982 – Septiembre 1984. Proyecto de Apoyo al Desarrollo Cooperativo. Mozambique Nordic Agriculture Programme (MONAP). Ministerio de Agricultura. Maputo. Mozambique

Economista – Administradora financiera del programa

- Organización y aplicación de un sistema de control financiero a nivel central del programa y a nivel de los Centros de Apoyo al Desarrollo Cooperativo.
- Organización de un sistema de información para supervisión de la contabilidad y obtención periódica de resultados.
- Preparación de informes periódicos.
- Apoyo a la formación de técnicos mozambicanos en contabilidad a nivel central y a nivel de los Centros de Apoyo al Desarrollo Cooperativo.

Otros

- Curso de formulación y evaluación de proyectos. Universidad del Desarrollo, 1996.
- Curso de formulación y evaluación de proyectos. Universidad de Chile. Facultad de Ciencias Veterinarias. Educación a distancia. 1998.
- Manejo, nivel medio avanzado de: word, excel, power point, SPSS, microsoft project, internet.
- Manejo a nivel de usuario de sistema Windows y Linux (Red Hat Linux 9)
- Licencia de conducir al día.

Currículo Laércio Meirelles

I – DADOS PESSOAIS

1. NOME (sem abreviaturas) Laércio Ramos Meirelles			2. ENDEREÇO		3. CIDADE / UF Torres	4. CEP RS
5. TELEFONE		6. FAX		7. E-MAIL		8. ESTADO CIVIL Casado
9. DATA DE NASCIMENTO: DIA MÊS ANO		10. NATURALIDADE/UF Rio de Janeiro	11. NACIONALIDADE Brasileiro		12. SEXO Masculino	13. RG / ÓRGÃO EXP.
14. CPF		15. PROFISSÃO Eng. Agrônomo			16. REGISTRO DA CATEGORIA	

II – FORMAÇÃO ESCOLAR OU ACADÊMICA

1. CURSOS DE FORMAÇÃO ACADÊMICA

CURSO: Engenharia Agrônoma
 INSTITUIÇÃO: Universidade Federal de Viçosa
 PERÍODO: 1983 - 1987

CURSO:
 INSTITUIÇÃO:
 PERÍODO:

2. CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO (MESTRADO / DOUTORADO / PÓS-DOUTORADO)

CURSO:
 INSTITUIÇÃO:
 ORIENTADOR:
 PERÍODO:

3. ESPECIALIZAÇÃO E/OU APERFEIÇOAMENTO (CONCLUÍDO, A NÍVEL DE PÓS-GRADUAÇÃO)

CURSO: Agroecologia e Desenvolvimento Rural Sustentável na Andalucia e na América Latina
 INSTITUIÇÃO: Universidade Internacional da Andalucia
 PERÍODO: 27/05/1996 a 27/07/1996
 CARGA HORÁRIA: 400 horas

4. CONHECIMENTO DE IDIOMAS: Inglês: leitura, conversação e escrita: regular.
 Espanhol: leitura, conversação e escrita: fluente

5. CONHECIMENTO DE INFORMÁTICA:

WORD (X) EXCEL (X) WINDOWS () ACCES () POWERPOINT (X) OUTLOOK (X) INTERNET (X)

III – REGISTRO – EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E CAPACIDADE TÉCNICA

1. REGISTRO DE EMPREGO: a começar pelo seu cargo atual, liste em ordem inversa todos os empregos que você já teve. Especificar as atividades desenvolvidas, de forma objetiva, deixando evidente a experiência Adquirida)
 Use quadros separados para cada cargo. Caso necessite de mais espaço, anexe páginas adicionais do mesmo tamanho.

A. CARGO ATUAL (OU ÚLTIMO CARGO, CASO ESTEJA DESEMPREGADO ATUALMENTE)

PERÍODO: 1998 – 2004

CARGO(S) E FUNÇÃO(ÕES) EXERCIDA(S): Coordenação Geral

EMPREGADOR: Centro Ecológico Ipê

DESCRIÇÃO DE SUAS ATRIBUIÇÕES / EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA

Elaboração e negociação de projetos junto a Cooperação internacional e a instâncias governamentais;
 Articulação junto a parceiros para aumentar a capacidade de influência da instituição (Associações, STRs, movi. sociais, ONGs, org. governamentais, etc);
 Divulgação da proposta de trabalho da instituição;
 Responsável pelo programa: "Tecendo Redes Solidárias de Produção e Circulação de Produtos Ecológicos"
 Negociação de políticas públicas de apoio a Agricultura Familiar Ecológica;
 Experiência adquirida: Trabalho em equipe, coordenação de equipe, administração de conflitos, delegação de tarefas, gestão institucional (PMA);

B. CARGOS ANTERIORES (EM ORDEM DECRESCENTE)**PERÍODO: 1988 - 1998****CARGO(S) E FUNÇÃO(ÕES) EXERCIDA(S):** Engenheiro Agrônomo / **Coordenador Equipe Técnica****EMPREGADOR:** Centro Ecológico Ipê**DESCRIÇÃO DE SUAS ATRIBUIÇÕES / EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA**

Coordenação dos trabalhos de formação e assessoria em agricultura ecológica e temas afins nos locais de atuação do Centro Ecológico;
Responsável pelo programa: "Comercialização alternativa"
Responsável pelo programa: "Redesenhando Sistemas produtivos em bases agroecológicas"
Assessoria e formação a agricultores familiares em agricultura ecológica;
Acompanhamento técnico a produção de agricultores ecologistas familiares;
Desenvolvimento de mercados locais para produtos ecológicos
Experiência adquirida: Trabalho em equipe, acompanhamento a agricultores, associações e cooperativas.

PERÍODO: 1987 - 1988**CARGO(S) E FUNÇÃO(ÕES) EXERCIDA(S):** Engenheiro Agrônomo do escritório local de Rio Azul, regional de Irati.**EMPREGADOR:** EMATER - Paraná**DESCRIÇÃO DE SUAS ATRIBUIÇÕES / EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA**

Assistência Técnica a agricultores Familiares
Implementação dos programas do governo Estadual
Responsável pelo trabalho com Microbacias no município

PERÍODO: 2002-2004**CARGO(S) E FUNÇÃO(ÕES) EXERCIDA(S):** **Coordenador da Região Cone Sul do MAELA e membro do Comitê Coordenador Continental;****EMPREGADOR:** MAELA - Movimento Agroecológico da América Latina e do Caribe**DESCRIÇÃO DE SUAS ATRIBUIÇÕES / EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA**

Facilitar a comunicação entre os membros do MAELA no Cone Sul (Argentina, sul do Brasil, Chile, Paraguai, Uruguai)
Coordenar atividades de capacitação e troca de experiências entre os membros da Região;
Representar politicamente o MAELA;
Experiência adquirida: Conhecimento das realidades de distintos países e as diferentes formas de abordagem do tema da agroecologia;

PERÍODO: 1997 - 1999**CARGO(S) E FUNÇÃO(ÕES) EXERCIDA(S):** **Responsável pelo Setor de Atacado da Cooperativa Ecológica COOLMÉIA de Porto Alegre, dentro do âmbito do convênio firmado entre o Centro Ecológico Ipê - CAE-Ipê e a COOLMÉIA.****EMPREGADOR:** Cooperativa Ecológica Coolméia e Centro Ecológico Ipê**DESCRIÇÃO DE SUAS ATRIBUIÇÕES / EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA**

Montagem e operação de um setor de atacado para produtos ecológicos na Cooperativa Ecológica Coolméia;
Compra de produtos ecológicos de agricultores familiares no RS, SC e PR;
Venda de produtos ecológicos para empresas e supermercados de São Paulo e rio de Janeiro;
Organização de uma equipe de representantes de produtos ecológicos em Porto Alegre, São Paulo e Riode Janeiro;
Experiência adquirida: Funcionamento do mercado; montagem de logística de distribuição; negociação de preços; negociação com clientes e fornecedores.

IV - PUBLICAÇÕES

OBS.: SE A LISTA FOR LONGA, RELACIONAR APENAS AS PRINCIPAIS PUBLICAÇÕES RELACIONADAS À ÁREA DE INTERESSE E, SE FOR O CASO, ACRESCENTAR UM ANEXO.

PUBLICAÇÃO: Sistemas Agroflorestais

VEÍCULO / DATA: **Revista Centro Ecológico, D. Pedro de Alcântara: março de 2004**

PUBLICAÇÃO: Comercialização e Certificação de Produtos Agroecológicos

VEÍCULO / DATA: **Encontro Nacional de Agroecologia: anais. Rio de Janeiro, AS-PTA, 2003.**

PUBLICAÇÃO: Agricultura Orgânica: um movimento em disputa.

VEÍCULO / DATA: **Agroecologia & Agricultura Familiar, p. 45-47. Lages: Rede Ecovida de Agroecologia, 2001**

5. CERTIFICO QUE AS DECLARAÇÕES FEITAS POR MIM EM RESPOSTA ÀS PERGUNTAS ANTERIORES SÃO VERÍDICAS, COMPLETAS E CONDIZENTES COM MEUS CONHECIMENTOS E MINHA CONVICÇÃO.

LOCAL E DATA: Dom Pedro de Alcântara, 12 de julho de 2004

ASSINATURA: _____

1. Datos Personales

- a) Apellidos y nombres: **TAPIA MANTILLA** Rubén Fernando
- b) Cargo actual: Director Ejecutivo Corporación RELACC
- c) Fecha de ingreso a la Fundación MCCH-Corporación RELACC: 1988-10-01
- d) Dirección domiciliaria:
- e) Cédula de ciudadanía:
- f) No. IESS: 886502179
- g) Fecha de nacimiento:
- h) Estado Civil: Casado

2. Educación Formal:

- Primaria: Escuela José María Urbina Mayorga. Quito, ECUADOR 1971-1977
- Secundaria: Colegio Nacional Amazonas. Quito, ECUADOR 1977-1984
- Superior: Escuela de Ciencias Agrícolas. Universidad Central del Ecuador. Quito / 1984-1985
- Superior: Egresado de la Facultad de Filosofía, Letras y Ciencias de la Educación - Escuela de Biología. Quito, ECUADOR / 1985-1991.

3. Educación Complementaria:

- Cursos de Catequista. Parroquia Cristo Resucitado. Quito (1985)
- Cursos de Catequista. Parroquia Cristo Resucitado. Quito (1986)
- Cursos de Biblia, Teología de Liberación, CEB's, Cristología, Fe y Política, Metodología de trabajo popular. Parroquia Cristo Resucitado (Quito, 1985 - 1992).
- Curso y práctica de Extensión Universitaria modalidad Campamentos Vacacionales (Quito, 1987-1988)
- Curso e investigación Impactos Ecológicos Causados por la Tala Indiscriminada del Manglar. Muisne - Esmeraldas. ECUADOR. Sociedad Ecuatoriana de Biología Núcleo de Quito. (1988-1989)
- Práctica Docente Área de Biología. Colegio Universitario Odilo Aguilar (Quito, 1988-1989).
- Jornadas Ecuatorianas de Biología. Sociedad Ecuatoriana de Biología Núcleo Tungurahua. Universidad Técnica de Ambato (Ambato, ECUADOR noviembre 1994).
- Cursos de Educación Popular, Realidad, Biblia y Educación para Adultos. Parroquia Santa Rita Sur. Quito, ECUADOR del marzo 2003 a septiembre 2004.

4. Capacitación en la Fundación MCCH y Corporación RELACC

- Capacitación Salud Popular y Ocupacional. Proyecto de Comercialización Popular y Educación Nutricional. CESPO-MCCH (Quito, 1989-1990).

- Talleres sobre Comunicación Popular Impresa y Radial. CEDEP. Quito, 1990
- Intercambio de Experiencias de Comercialización Alternativa a nivel Latinoamericano. 1er. Encuentro Latinoamericano sobre Comercialización Comunitaria (Quito, 1991).
- Talleres de Almacenamiento y Conservación de Productos Alimenticios. Proyecto FAO de Postcosecha y Mercadeo Primario de cereales y papa - MCCH (Sierra ecuatoriana, 1990-1991).
- Taller Internacional para Comercialización de Microempresas. The Esquel Group Foundation y Fundación Grupo ESQUEL-Ecuador (Quito, noviembre 1991).
- Talleres de Extensión y Educación Popular. Instituto COADY del Canadá. Quito, 1992
- Talleres sobre Planificación por Objetivos. Método ZOOP. COTESU. Quito, 1993
- Talleres Una Alternativa Educativa. Educación Popular. Instituto COADY del Canadá. Quito, 1993
- Talleres Microempresas y Comunidades de Producción. Instituto COADY del Canadá. Quito, 1994
- Curso de Diagramación (nivel básico). FEPP - ACCE (Asociación de comunicadores cristianos del Ecuador). Junio 1993.
- Cursos de Contabilidad Básica y Administración para Organizaciones urbano marginales y campesinas. Proyecto SNV-MCCH (1988-1995)
- Talleres de Intercambio de Experiencias y Formación de Redes Nacionales de Comercialización Comunitaria con Organismos Nacionales e Internacionales de México, Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Costa Rica, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. RELACC (1991-1995)
- Taller Género una Alternativa Latinoamericana. Instituto Cooperativo Interamericano. Panamá, marzo 1995
- Seminario: "América Latina hoy, Visión de Futuro". Universidad Politécnica Salesiana - Escuela de Formación de Laicos Vicaria del Sur. Quito (1996)
- Intercambio de Experiencias de Comercialización Alternativa a nivel Latinoamericano. 2do. Encuentro Latinoamericano sobre Comercialización Comunitaria. RELACC. Quito (1996).
- Intercambio de experiencias y formación de Redes Nacionales de Comercialización Comunitaria con Organismos Nacionales e Internacionales en Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, República Dominicana, El Salvador, Colombia, Perú, Bolivia, Chile, Argentina, Paraguay.
- Cursos Facilitadores de Calidad Total. MCCH. Quito, 1996
- Programa Desarrollo de la Función Comercial. CEFÉ (Centro de Formación Empresarial). Quito, 1996
- Taller Administración Básica en Organizaciones Populares. CAPIA Santa Cruz Bolivia, 1996

- Intercambio de experiencias a nivel latinoamericano sobre comercialización comunitaria. 3er. Encuentro Latinoamericano de Comercialización Comunitaria. Quito 1997.
- Talleres sobre Planificación Estratégica Operativa. NOVATECH. Quito, 1995
- Programa de Desarrollo Gerencial. Fundación Banco Popular. Quito, 1997
- Curso Taller Estrategías de Comercialización. RELACC Perú. Convenio MSP/ ADEX-AID. Huancayo-Perú, 1997.
- Coordinador de 8 Encuentros Centroamericanos de Comercialización Comunitaria. Centroamérica, 1997-2004
- Taller Plan de Negocios. RELACC Perú-IDESI. Lima, marzo 1998
- Cursos de Planificación Estratégica y Auditorias Internas. CONFIDENT S.A. Quito, 1998
- Programa de Desarrollo Gerencial. Fundación Banco Popular. Quito, 1998
- Taller de Planificación Estratégica y Operativa. REDECC. Quito, 1998
- Taller de Planificación Estratégica y Operativa. Precoperativa Multiactiva Manos Unidas - MCCH - Alcaldía de Pasto. San Juan de Pasto - Colombia, Febrero, 1999.
- Seminario Empresas de Responsabilidad Social. Comité de Servicios de los Amigos. Sao Paulo-Brasil. 1999
- Programa Técnicas en la administración del Recurso Humano. Escuela de Formación Administrativa. Banco Popular. Quito, 1999.
- Taller Organización para la Comercialización Comunitaria. Fundación MCCH-RELACC, Quito, 1999.
- Programa de Capacitación Facilitadores de Mejoramiento Continuo. Fundación MCCH-Millennium. Quito, 1999
- Taller de Comercialización Comunitaria de Productos Agrícolas y Artesanales. Universidad Técnica Particular de Loja-Fundación Científica San Francisco. Loja, 2000.
- Programa de Formación de Especialistas de Mejoramiento Continuo. MCCH-Millennium. Quito, julio 2000
- Intercambio de experiencias a nivel latinoamericano sobre comercialización comunitaria. 4to. Encuentro Latinoamericano de Comercialización Comunitaria. Managua, NICARAGUA 2000.
- Curso de Administración por Procesos. CEFE (Centro de Formación Empresarial) Quito, ECUADOR Febrero 2001
- Participación Foro ALCA, Una propuesta de integración comercial para las Américas. FLACSO (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales). Quito, ECUADOR Marzo 2001
- Intercambio de Experiencias CECOSOLA (Ferias Familiares de Hortalizas). Barquisimeto VENEZUELA Junio 2001
- Seminario Construyendo Confianzas para una Economía Solidaria. VICARIA DE PASTORAL SOCIAL de Santiago. CHILE Octubre 2001.

- Intercambio de experiencias a nivel latinoamericano sobre Comercialización Comunitaria. 5to. Encuentro Latinoamericano de Comercialización Comunitaria. Loja, ECUADOR abril 2002
- Diseño de Proyectos Corporación RELACC. Gira de presentación y negociación en España, Francia, Suecia e Italia. Abril y mayo 2002.
- Jornadas Continentales de Lucha contra el ALCA. Quito, ECUADOR del 27 de octubre al 1 de noviembre 2002.
- Seminario ALCA y Comercio Justo. CELAM (Consejo Episcopal Latinoamericano). San Pedro Sula, HONDURAS Junio 2003.
- Taller de Desarrollo Humano. Sistema PRH (Personalidad y Relaciones Humanas). Quito, ECUADOR Diciembre 2003
- Coordinador 1er. Encuentro CONO SUR de Comercialización Comunitaria. Asunción PARAGUAY Julio 2004.
- Primer Foro Social de las Américas. Quito, ECUADOR Julio 2004.
- Seminario TLC y Alternativas Populares. CELAM (Consejo Episcopal Latinoamericano). Sao Paulo, BRASIL Julio 2004.
- Intercambio de experiencias a nivel latinoamericano sobre Comercialización Comunitaria. 6to. Encuentro Latinoamericano de Comercialización Comunitaria. San Salvador, EL SALVADOR Agosto 2004.
- Foro. Encuentro Red Chilena de Economía Solidaria, Región Sur. Experiencia con Comunidades Mapuches. Villarrica, Temuco Chile. Octubre 2004
- Encuentro sobre Comercio Justo con organizaciones indígenas y campesinas del Valle del Cauca. Popayán. Colombia. Octubre 2004
- Foro Nacional Comercio Justo y Consumo Ético con organizaciones campesinas y urbano marginales del Perú. Lima. Octubre 2004
- 2do. Encuentro RELACC MERCOSUR, 1er. Encuentro Andino de RELACC, Feria y Foro Construyendo el Mercado Solidario en América Latina. Santiago de Chile, Diciembre 2004
- Encuentro Mundial IFAT (Federación Mundial de Comercio Justo). Quito, mayo 2005
- Diplomado: Comercio Justo y responsable. Universidad Javeriana. Cali, Colombia (junio 2005)

5. Datos de Desarrollo Laboral:

- **Catequista, Animador de Comunidades Eclesiales de Base y Grupos Juveniles.** Parroquia Cristo Resucitado (1985-1992)
- **Animador Proyecto Comercializando como Hermanos (CCH).** Parroquia Cristo Resucitado (1985-1988)
- **Coordinador Imprenta Cristo Resucitado** (1987-1988)
- **Alumno Maestro.** Área de Biología. Colegio Universitario Odilo Aguilar (1988-1989).
- **Responsable Estudio Impactos Ecológicos por la Tala Indiscriminada del Manglar.** Muisne-Esmeraldas. 1988-1999

- **Coordinador del Área de Capacitación de la Fundación MCCH (1988-1990):** Responsable del programa de Formación y Capacitación para promotores y bodegueros MCCH, Responsable del Área de Comunicación Impresa y Radial del MCCH 1988-1996, Responsable del Programa de Capacitación contable y Sociorganizativa del MCCH 1988-1990. Responsable del Proyecto de Comercialización Popular y Educación Nutricional CESPO-MCCH 1989-1990.
- **Coordinador Nacional del Área de Formación y Capacitación MCCH (1990-1996):** Responsable del Proyecto FAO-MCCH en Postcosecha (1990-1991), Responsable del Proyecto de Capacitación para Promotores MCCH en Extensión y Educación Popular. Instituto COADY-MCCH. 1992-1994, Responsable del Programa de Capacitación para Contadores Populares MCCH. 1990-1993, Responsable de la Escuela de Formación y Capacitación MCCH. 1993-1995, Miembro del Equipo Directivo del MCCH 1988-2005, Miembro del Equipo Editorial del MCCH 1996-2005
- **Secretario Ejecutivo Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria RELACC (1991-1996):** Facilitador y Coordinador de 3 Encuentros Latinoamericanos, 4 Encuentros Centroamericanos, Encuentros Nacionales y Talleres de Comercialización Comunitaria en 9 países Latinoamericanos.
- **Voluntario de Naciones Unidas-Proyecto de Apoyo a las Iniciativas Locales de América Latina VNU 1994-1995:** Coordinador Proyecto JAD (Jóvenes para el Desarrollo) entre Ecuador, Canadá y Suecia 1995-1996.
- **Evaluador y sistematización de la experiencia de RELACC en 10 países latinoamericanos (1997-2000).** Octubre 1999- abril 2000.
- **Miembro del Comité Ejecutivo de la Fundación MCCH (1991-2004)**
- **Coordinador de la Comunidad de Apoyo Parroquial de la Parroquia de Santa Rita Sur. Quito.** (marzo 2003-agosto 2004)
- **Evaluación y sistematización proyectos RELACC en 5 países de centroamérica (2001- 2003).** Enero - Julio 2004
- **Director Ejecutivo Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria - RELACC (1996-2005):** Responsable de los programas de Seguimiento, Formación, Capacitación Técnica y Asesorías sobre organización, producción, transformación, consumo y comercialización Comunitarias a las Redes Nacionales de Comercialización de: Bolivia (RENACC), Brasil (RELACC), Colombia (REDCOM), Costa Rica (RELACC), Ecuador (REDECC), El Salvador (CORDESS), Guatemala (REMACC), Honduras (COMAL), México (REMECC), Nicaragua (RENICC), Panamá (PROCOSOL), Perú (RELACC), República Dominicana (RELACC), Chile (Red Chilena de Economía Solidaria), FUNDECA Paraguay, CORPROCE Ecuador y Argentina (RACC). Responsable del Diseño de Proyectos RELACC y de los Sistemas de Planificación estratégica, operativa y monitoreo de la Red.
- **Miembro de los Directorios de Asociación Civil REMECC México, Fundación RENICC Nicaragua, Asociación PROCOSOL Panamá, Fundación REDCOM Colombia, Fundación MCCH Ecuador, Asociación RELACC Perú, Asociación RENACC Bolivia (2002-2005)**

- **Sistematizador 20 años de trabajo de la Fundación MCCH: 20 Años de Utopías en el Mundo de Goliath.** (Enero - Septiembre 2005)
- **Facilitador de la Escuela de Socioeconomía Solidaria de la Fundación MCCH.** Ecuador. (2004-2005)
- **Miembro del Directorio de la Asociación Internacional de Comercio Alternativo, L.A (IFAT) 2005**

Quito, diciembre 2005
RUBEN TAPIA M.